POLITIET

Politiets årsrapport

2025

Innhold

1. Leders beretning 5

2. Introduksjon til virksomheten 6

Politiets organisering og ledelse 18

Utvalgte hovedtall 10

3. Årets aktiviteter og resultater 12

Mål 1 – Samfunnets trygghet og sikkerhet er ivaretatt 18

Mål 2 – Kriminaliteten er lav 29

Mål 3 – Straffesaksbehandlingen er rettssikker og effektiv 36

Mål 4 – Alle som oppholder seg i Norge har avklart identitet og lovlig opphold 45

Mål 5 – Politiet er tilgjengelig og har god service effektive tjenester 50

Øvrige oppdrag og føringer 58

Rapportering på oppdrag gitt tidligere år 65

4. Styring og kontroll i virksomheten 70

Tildelte rammer og årsresultat 72

Risikostyring og internkontroll 75

Langsiktig utvikling, forbedring og effektivisering 77

Oppfølging av saker fra Riksrevisjonen og Sivilombudet 80

Bemanning og personalforvaltning 84

5. Vurdering av fremtidsutsikter 90

6. Årsregnskapet 2025 95

Ledelseskommentarer 96

Prinsippnote kontantregnskapet 101

Prinsippnote virksomhetsregnskapet 109

Resultatregnskap 111

Vedlegg

Vedlegg 1 Politiets straffesaksbehandling 2025. Politidirektoratet og Riksadvokaten

Vedlegg 2 Rapportering på oppdrag 9

Vedlegg 3 FoU i politiet 2025

Vedlegg 4 Flerårig effektiviseringsplan R19

Vedlegg 5 Status Riksrevisjonsmerknader

Vedlegg 6 Mangfold og likestilling 2025

Vedlegg 7 Statistikk - straffesaksbehandling

Vedlegg 8 Statistikk – seksuell utnyttelse og overgrep på internett

Vedlegg 9 Statistikk - migrasjon

Vedlegg 10 Statistikk bemanning tjenestesteder

POLITIET

Leders beretning

1

Den alvorlege kriminaliteten i Noreg viser ei utvikling det siste året som vi ikkje har sett tidlegare. Den er digital. Den er omsynslaus. Den er profesjonell og svært profittorientert.

Tryggleik, ro og orden er kjerneoppdraget til politiet overfor innbyggjarane. Trass i utviklinga vi ser frå dei kriminelle nettverka, opplever folk at politiet gjer ein god jobb, og innbyggjarundersøkinga for 2025 viser at inntrykket har betra seg på alle områda vi har målt.

Den tryggleikpolitiske situasjonen gjer at politiet må arbeida med beredskap og tryggleik for innbyggjarane på ein annan og meir omfattande måte enn før. Politiet skal både handtera kriminalitet som råkar den einskilde innbyggjaren, og samtidig møta dei mest samfunnstrugande handlingane med tilstrekkeleg kraft.

Kriminalitetsutviklinga i den tryggleikpolitiske situasjonen gjer det vanskelegare å identifisera oppdragsgjevarane bak alvorleg kriminalitet og skjerpar krava til internasjonalt og nasjonalt politisamarbeid, og samvirke på tvers mellom nasjonale myndigheiter for å hindre at kriminalitet skjer. Dette har betydning både for samfunnstryggleiken og statstryggleiken.

Vinningslovbrot utgjer over éi av tre meldingar i 2025. Dei fornærma kan vera både privatpersonar og verksemder. Økonomisk kriminalitet er ei lite synleg form for kriminalitet, men den tappar staten, bedrifter og privatpersonar for milliardar. Å kjempa mot økonomisk kriminalitet og inndra økonomisk utbyte frå kriminalitet blir stadig viktigare.

Nye digitale løysingar frå politiet gjer det enklare å melda kriminalitet, både for privatpersonar og næringslivet. Den digitale meldingsløysinga vert rulla vidare ut. I 2025 vart det òg opna for at næringslivet kan melda enkelte lovbrot, som butikktjuveri, på nett.

Grensekontrollsystemet Entry/Exit System (EES) vart innført i 2025. Dette felles europeiske systemet gjev politiet betre oversikt over inn- og utreiser i Schengen-området og gjer det enklare å avdekkja ulovleg opphald, falske identitetar og personar som kan utgjera ein tryggleiksrisiko. Det styrkjer òg det internasjonale politisamarbeidet.

Politiet vil halda fram med å omstilla seg for å møta eit stadig meir komplekst kriminalitetsbilete, og må lukkast med ei heilskapleg digitalisering for å handtera desse utfordringane. I ei uroleg verd, prega av tryggleikspolitisk spenning, desinformasjon og eit kriminalitetsbilete i endring, er det avgjerande at tilliten til politiet held seg høg – han er vår viktigaste motstandskraft.

Oslo, 15.03.2026

Håkon Skulstad
politidirektør

Fotograf: Julia Marie Naglestad

POLITIET

Introduksjon til virksomheten

2

Fotograf: Politiet

2. Introduksjon til virksomheten

Politiet er en statlig virksomhet underlagt Justis- og beredskapsdepartementet.

Etaten utgjør et sentralt ledd i samfunnets samlede innsats for å skape trygghet for den enkelte og sikre fellesskapets interesser. Med døgnkontinuerlig tjeneste, beredskapsressurser, mobilitet og desentralisert lokalisering er politiet et av fellesskapets viktigste redskaper i arbeidet for et trygt samfunn. Politiet har også ansvaret for flere forvaltningsoppgaver og sivil rettspleie.

Politiet har et omfattende samarbeid med andre statlige myndigheter, fylker, kommuner og private organisasjoner. Politiet deltar aktivt i ulike tverretatlige innsatsgrupper, og har et omfattende bilateralt og multilateralt samarbeid med andre lands politimyndigheter.

Politiet jobber mot fem virksomhetsspesifikke mål, med tilhørende styringsparametere. Målene skal bygge opp under samfunnsoppdraget og er førende for politiets prioriteringer. De virksomhetsspesifikke målene er:

1. Samfunnets trygghet og sikkerhet er ivaretatt
2. Kriminaliteten er lav
3. Straffesaksbehandlingen er rettssikker og effektiv
4. Alle som oppholder seg i Norge har avklart identitet og lovlig opphold
5. Politiet er tilgjengelig og har god service og yter effektive tjenester i hele landet

Samfunnet endrer seg, og politiet er i stadig utvikling for å møte kriminalitets-utviklingen. For å forstå hvordan politiet må videreutvikles for å svare på innbyggernes og medarbeidernes forventninger, må politiet ha et tydelig bilde av hva som kreves for å løse samfunnsoppdraget i framtiden.

Politiets virksomhetsstrategi for perioden 2023 – 2025 har satt retning for utviklingen av politiet de siste årene, slik at politiet også i fremtiden leverer godt på samfunnsoppdraget.

Politiets organisering og ledelse

Politiet består av Politidirektoratet og følgende underliggende enheter:

- Tolv politidistrikter[1]
- Fem særorganer med nasjonale oppdrag: Kripos, Økokrim, Politiets utlendingsenhet, Utrykningspolitiet og Politihøgskolen[2].
- Fire øvrige enheter: Politiets IT-enhet, Politiets fellestjenester, Nasjonalt ID-senter og Grensekommissariatet.

Politidirektøren er virksomhetsleder og beskikkes på åremål av Kongen i statsråd. Politidirektoratet har ansvaret for styring, faglig ledelse[3] og utvikling i etaten og skal påse at regjeringens politikk gjennomføres i henhold til fastsatte rammer.

De tolv politidistriktene er organisert etter felles prinsipper med tilpasninger til distriktets egenart. Politidistriktene er inndelt i funksjonelle og geografiske driftsenheter. De geografiske driftsenhetene (GDE) er inndelt i ett eller flere politistasjonsdistrikter (tjenesteenheter), som leverer polititjenester innenfor et geografisk område. De funksjonelle driftsenhetene (FDE) har særskilt faglig kompetanse innenfor konkrete fagområder, og skal støtte polititjenesten i de geografiske driftsenhetene. Oslo politidistrikt har, som landet største politidistrikt, egen organisering og en egen enhet med nasjonalt bistandsansvar med utpekte ressurser. Politiet har totalt 108 tjenesteenheter og 244 tjenestesteder.

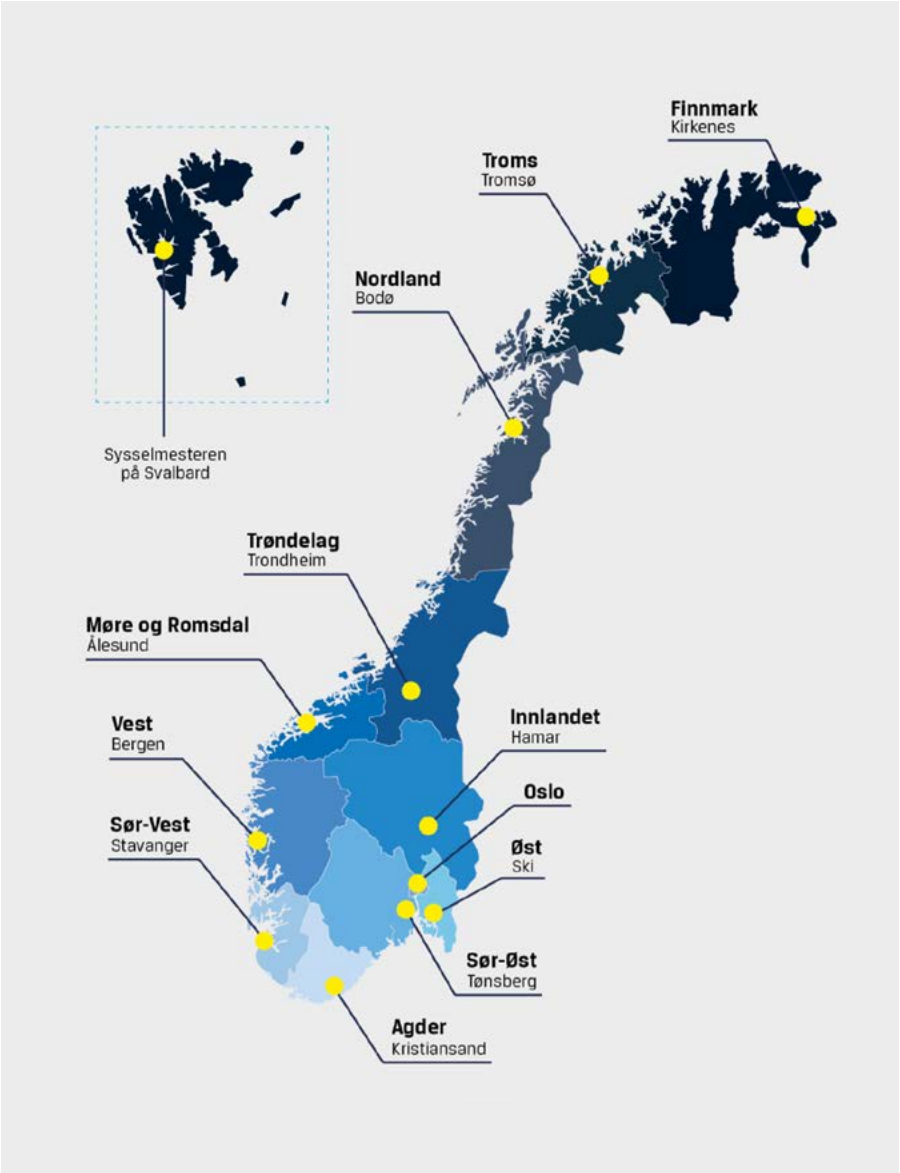
Politidistriktene ledes av en politimester som også er leder av påtalemyndigheten i eget distrikt.

Påtalemyndighetens laveste nivå er en integrert del av politiet og står under faglig ledelse av Den høyere påtalemyndighet (riksadvokatembetet og statsadvokatembetene). Påtale-myndigheten i politiet har ansvar for etterforskningen, vurderer bruk av tvangsmidler, og avgjør spørsmål om påtale i straffesakene og aktorerer de fleste straffesakene.

[1] Sysselmesteren på Svalbard er politimester for øygruppa, jf. Svalbardloven § 5. Sysselmesteren etatsstyres fra og er administrativt direkte underlagt JD
[2] Politihøgskolen har et styre som øverste organ og er underlagt Justis- og beredskapsdepartementet, jf. politiloven § 24a. Politihøgskolen er underlagt POD jf. FOR-2002-11-25-1330 § 1. Politihøgskolen er i egen forskrift delvis innlemmet i universitets- og høgskoleloven, jf. FOR 2005-12-16 nr. 1576.
[3] Med de avgrensingene som følger av ansvaret til Riksadvokatembetet, Politiets sikkerhetstjeneste, Hovedredningssentralene og Sysselmesteren på Svalbard og Jan Mayen

Politidistriktene, Kripos og Økokrim er dermed underlagt to styringslinjer i straffesaksbehandlingen: Den høyere påtalemyndighet har ansvaret for fagledelsen i straffesaksbehandlingen, og Justis- og beredskapsdepartementet og Politidirektoratet for organisering, ressurssetting og kompetanse på straffesaksfeltet.

Politimesterne er i tillegg gitt myndighet til å lede de respektive lokale redningssentralene. Samme myndighet har Sysselmesteren på Svalbard for sitt ansvarsområde, men Sysselmesteren er direkte underlagt Justis- og beredskapsdepartementet. Politimesteren i Nordland og i Sør-Vest politidistrikt har ansvaret for de operative funksjonene ved Hovedredningssentralene i henholdsvis Nord-Norge og Sør-Norge.



Figur 1: Geografisk distriktsinndeling

Tabell 1: Utvalgte hovedtall[4]

	2023	2024	2025
Ansatte i politiet			
Totalt antall lønnede årsverk per 31.12	18 323	18 372	18 896
Politiutdannede[5]	10 858	10 942	11 027
Påtale[6]	1 002	1 005	1 105
Sivile	6 463	6 425	6 764
Politiets innbyggerundersøkelse			
Opplevd trygghet i eget nærmiljø	87 %	87 %	86 %
Opplevd trygghet ved bruk av digitale tjenester	62 %	65 %	64 %
Ganske eller svært høy tillit til politiet	72 %	70 %	73 %
Respons på operative hendelser			
Antall nødanrop	824 000	739 000	874 000
Nødanrop besvart innen 20 sekunder	98,5 %	98,3 %	97,7 %
Antall hasteoppdrag	17 700	18 250	18 000
Straffesaksbehandling			
Antall anmeldte saker	328 774	342 138	348 534
Antall påtaleavgjorte saker	334 787	340 242	349 450
Den sivile rettspleien på grunnplanet			
Totalt antall innkomne saker	614 559	581 091	625 651
Antall avsluttede saker	603 064	600 281	668 462
Antall mottatte forliksklager	42 983	35 369	31 933
Antall mottatte søknader gjeldsordning	4 462	4 563	6 232
Andre forvaltningsoppgaver			
Antall utstedte pass	665 236	640 557	686 116
Antall utstedte nasjonale ID-kort	397 137	320 921	332 458
Antall behandlede politiattester[7]	538 182	532 096	544 933
Antall våpensøknader	87 023	78 944	86 417
Antall tvangsmessige uttransporteringer	2 323	2 446	2 392
Utvalgte nøkkeltall fra årsregnskapet			
Samlet tildeling[8]	25 786	28 027	29 861
Driftskostnader[9]	25 466	25 470	27 659
Lønnsandel av driftskostnader[10]	73,2 %	74,6 %	73,9 %
Lønnskostnader per utførte årsverk[11]	1 061 621	1 091 520	1 144 015

4 Viser til www.politi.no for en mer utfyllende oversikt over andre nøkkeltall.
5 Eksklusive politiårsverk ved PST (sentrale enhet).
6 Fra 1.1.22 er betegnelsen endret fra jurist til påtale, og inneholder kun ansatte som er en del av påtalemyndigheten i politiet. Øvrige jurister er kategorisert under sivile.
7 Viser ikke kun politiattester, men også avslag, doble/triple søknader, fornyet vandelskontroll etc.
8 Samlede tildelinger til politiet inkl. overføringer (tall i mill. kroner) jf. Note A.
9 Sum driftskostnader, jf. resultatregnskapet (tall i mill. kroner).
10 Lønnsandel av driftskostnader, jf. resultatregnskapet.
11 Utførte årsverk jfr. Kommunal- og moderniseringsdepartementets skriv av 27.11.2019 PM-2019-13

Nedenfor følger en oversikt over regnskapsmessige nøkkeltall som beskriver ressursbruken i politiet *under kap. 440, post 01 Driftskostnader, jf.* oppsett i *vedlegg 1* i tildelingsbrevet for 2025 (tall i mill. kroner). Det er gjort noen justeringer som følge at det brukes tall fra SRS-regnskapet.

Tabell 2: Regnskapsmessige nøkkeltall

	2023		2024		2025	
	Drifts-kostnader	**Andel av drifts-kostnader**	**Drifts-kostnader**	**Andel av drifts-kostnader**	**Drifts-kostnader**	**Andel av drifts-kostnader**
Personellkostnader	**18 206**	**76,1 %**	**15 544**	**76,5 %**	**20 027**	**75,9 %**
Herav lønnskostnader (inkl. overtid)	17 904	74,8 %	18 233	75,2 %	19 626	74,3 %
Herav overtidskostnader	599	2,5 %	648	2,7 %	788	3,0 %
Eiendoms-, bygg- og anleggskosntnader	**2 264**	**9,5 %**	**2 349**	**9,7 %**	**2 435**	**9,2 %**
Herav husleiekostnader	1 543	6,5 %	1 658	6,8 %	1 766	6,7 %
Materiellkostnader	**2 370**	**9,9 %**	**2 549**	**10,5 %**	**2 863**	**10,8 %**
Herav IKT-materiell	1 222	5,1 %	1 356	5,6 %	1 601	6,1 %
Herav kostnader til transportmidler	583	2,4 %	590	2,4 %	596	2,3 %
Tjenestekostnader	**1 058**	**4,4 %**	**782**	**3,2 %**	**1 047**	**4,0 %**
Herav IKT-tjenester	452	1,9 %	358	1,5 %	408	1,5 %
Herav tolketjenester	99	0,4 %	103	0,4 %	84	0,3 %
Diverse andre kostnader	**25**	**0,1 %**	**17**	**0,1 %**	**30**	**0,1 %**
Sum driftskostnader	**23 922**	**100 %**	**24 241**	**100 %**	**26 402**	**100 %**
Anleggsmidler (Netto bokført verdi)	**5 765**	**-**	**5 579**	**-**	**5 481**	**-**
Avskrivninger	693	-	762	-	734	-
Avskrivningsandel	42 %	-	47 %	-	51 %	-
Gjeld til ansatte	523	-	803	-	622	-

Tabell 3: Kostnader til IKT og konsulenter

	2023		2024		2025	
	Drifts-kostnader	**Andel av drifts-kostnader**	**Drifts-kostnader**	**Andel av drifts-kostnader**	**Drifts-kostnader**	**Andel av drifts-kostnader**
IKT-kostnader	1 674	7,0 %	1 714	7,1 %	2 008	7,6 %
Herav IKT-anskaffelser[13]	264	1,1 %	320	1,3 %	239	0,9 %
Herav kostnader til IKT-drift og vedlikehold	1 410	5,9 %	1 394	5,8 %	1 769	6,7 %
Kostnader til konsulenttjenester[14]	329	1,4 %	290	1,2 %	526	2,0 %

[13] Aktiveringer i SRS-regnskapet innenfor IKT-området.
[14] Summen av konto 670-673 i tillegg til konto 10700 (konsulentkostnader på utviklingsprosjekter under arbeid).

POLITIET

Årets aktiviteter og resultater

3

Styringsparametere for politiet i 2025			
Mål		**Styringsparametere**	**Måloppnåelse**
Mål 1	**Samfunnets trygghet og sikkerhet er ivaretatt**	**S1 Responstid ved ekstraordinære hendelser**	
		S2 Aksesstid på nødnummer	
Mål 2	**Kriminaliteten er lav**	**S3 Kunnskapsbasert kriminalitetsforebygging**	
		S4 Prioritering og effekt av politiets forebyggende innsats	
Mål 3	**Straffesaksbehandlingen er rettsikker, effektiv og har høy kvalitet**	**S5 Straffesaksbehandlingen for sentrale kriminalitetsområder**	
		S6 Inndragning av utbytte fra kriminalitet	
Mål 4	**Alle som oppholder seg i Norge har avklart identitet og lovlig opphold**	**S7 Antall og alder på ubehandlede saker**	
Mål 5	**Politiet er tilgjengelig, har god service og yter effektive tjenester i hele landet**	**S8 Saksbehandlingstid i gjeldsordningssaker.**	
		S9 Digital selvbetjening	
		S10 Effektivitet og kvalitet i forvaltningstjenestene	

Styringsparameterne beskriver hvilke aspekter som legges til grunn når Justis-og beredskapsdepartementet vurderer i hvilken grad det enkelte mål er nådd. Fargene viser måloppnåelse for de ulike styringsparameterne under hvert mål.

Fotograf: Politiet

3. Årets aktiviteter og resultater

Politiets aktiviteter skal innrettes for å levere på samfunnsoppdraget. Virksomheten er en del av samfunnets innsats for å fremme og befeste borgernes rettssikkerhet, trygghet og velferd.

Befolkningen har fortsatt høy tillit til politiet. I 2025 oppgir 73 prosent at de har svært eller ganske høy tillit, som er tre prosentpoeng opp fra 2024, og høyeste nivå siden nullpunktmålingen (2022).

I en urolig verden, preget av sikkerhetspolitisk spenning, desinformasjon og et kriminalitetsbilde i endring, er det avgjørende at tilliten til politiet forblir høy. Tillit er vår viktigste motstandskraft

(politidirektør Håkon Skulstad)

Organisert kriminalitet og kriminelle nettverk
Politiets kapasitet til å forebygge og bekjempe organisert kriminalitet er styrket i 2025. Investeringer i teknologi og kompetanseheving, samt en nasjonalt rettet innsats innen etterretning og etterforskning, har bidratt til bedre

informasjonsdeling, økt fenomenforståelse og mer helhetlig bruk av politiets virkemidler for å bekjempe kriminalitet. Sikring av verdier for senere inndragning og bort- og utvisning av personer tilknyttet kriminelle nettverk er særlig vektlagt og har gitt resultater i økt inndragning av verdier.

Bedre kunnskapsgrunnlag med større vekt på regionale og nasjonale trusselaktører, gir økt treffsikkerhet i tiltakene. En effekt av den nasjonale innsatsen er styrket samarbeid på tvers av politidistrikter, sektorer og landegrenser som har resultert i pågripelser både i Norge og utlandet av aktører som inngår i de kriminelle nettverkene. Innsatsen har også bidratt til å forebygge flere bestillingsoppdrag på vold og oppklare flere voldsoppdrag og medvirkning til voldsoppdrag i Norge og utlandet.

I andre halvår 2025 ble det etablert en egen innsats mot vold som handelsvare, utløst av konkrete hendelser der kriminelle nettverk utnytter mindreårige til å utføre voldsoppdrag. Politiet har initiert et bredt samarbeid med relevante aktører for å bedre informasjonsdeling og sikre at utsatte barn og unge blir ivaretatt. Gjennom dette arbeidet har politiet forhindret om lag 30 voldsoppdrag.

Begrepet "vold som handelsvare" beskriver et fenomen der trusler og voldshandlinger blir bestilt, kjøpt, og solgt som en tjeneste. Det er ofte flere roller og nivåer involvert fra bestilling til faktisk gjennomføring av voldshandlingen. Rekrutteringen til voldsoppdrag skjer både digitalt og fysisk. Voldsoppdragene formidles ofte til barn og unge, men også personer over 18 år rekrutteres som utøvere.

Barne- og ungdomskriminalitet
De fleste barn og unge begår aldri lovbrudd. Årlig anmeldes om lag to prosent av befolkningen i alderen 10-17 år for et lovbrudd (snitt av siste ti år). Det er imidlertid en økende bekymring knyttet til en mindre gruppe individer som begår alvorlig og gjentatt kriminalitet, samt barn og unge som utnyttes eller rekrutteres av kriminelle nettverk.

I 2025 er samarbeidet mellom politiet og andre tjenester styrket. , med særlig fokus på helse, utdanning og barnevern og deling av informasjon for å forebygge at barn blir involvert i kriminalitet. Politiet deltar i *Etatssamarbeidet for utsatte barn og unge*, der 13 etater samarbeider om forebygging, blant annet om bedre samhandling og informasjonsdeling mellom flere tjenester. Politiet deltar også i arbeidet med tett individuell oppfølging (én-til-én-oppfølging) i utvalgte kommuner.

Den sikkerhetspolitiske situasjonen og politiets grenseoppdrag
Den sikkerhetspolitiske situasjonen i Europa er preget av økt uforutsigbarhet, tilspisset stormaktsrivalisering og et mer sammensatt trusselbilde. Internasjonale hendelser får raskt lokale konsekvenser. For politiet innebærer dette et mer omfattende og komplekst samfunnsoppdrag.

Politiet skal verne befolkningens trygghet, beskytte demokratiske institusjoner og bidra til at samfunnet tåler press, påvirkning og kriser over tid. Arbeidet handler både om å reagere på hendelser og om å forebygge, avdekke og redusere sårbarheter. Håndteringen av den sikkerhetspolitiske situasjonen presser politiets operative evne og kapasitet til øvrige oppgaver, og kan på sikt føre til en reduksjon i publikums tillit til politiet og myndighetene forøvrig.

Grensekontroll har fått økt strategisk betydning som et tidlig filter mot blant annet irregulær migrasjon, smugling, grensekryssende kriminalitet og misbruk av identitetssystemer. Press på kapasiteten over tid har svekket kontrolltrykket og redusert evnen til å avdekke avvik. Politiet må derfor utnytte tilgjengelige ressurser mer målrettet, styrke risikobasert kontroll og vurdere kapasitetsøkende tiltak der sårbarhetene er størst.

Det elektroniske inn- og utreisesystemet for tredjelandsborgere Entry/Exit System (EES) ble lansert i hele EU 12. oktober 2025. Innføringen i Norge har gått uten driftsavbrudd. Systemet gir medlemslandene bedre informasjon om reisende og kan brukes til politimessige formål. EES skal styrke grensesikkerheten, forbedre oversikten og bidra til å bekjempe identitetstyveri, terrorisme og alvorlig kriminalitet. Politiet er en sentral aktør i Totalforsvaret. Politiets operative evne og utholdenhet påvirker samfunnets samlede forsvarsevne, særlig i overgangen mellom fred, krise og væpnet konflikt. Politiet må kunne ivareta sine kjerneoppgaver under økt belastning, beskytte kritisk infrastruktur og støtte andre myndigheter, samtidig som orden opprettholdes og trusler mot nasjonal sikkerhet håndteres. Dette forutsetter robust bemanning, god logistikk, sikker kommunikasjon, felles situasjonsforståelse og operative samvirker som fungerer i praksis.

Politiet har i 2025 blant annet deltatt i arbeidet med å revidere sivilt beredskapssystem, som danner grunnlaget for revisjon av politiets eget planverk (ferdigstilles juni 2026). Dette vil styrke politiets evne til å håndtere sikkerhetspolitisk krise, væpnet konflikt eller krig.

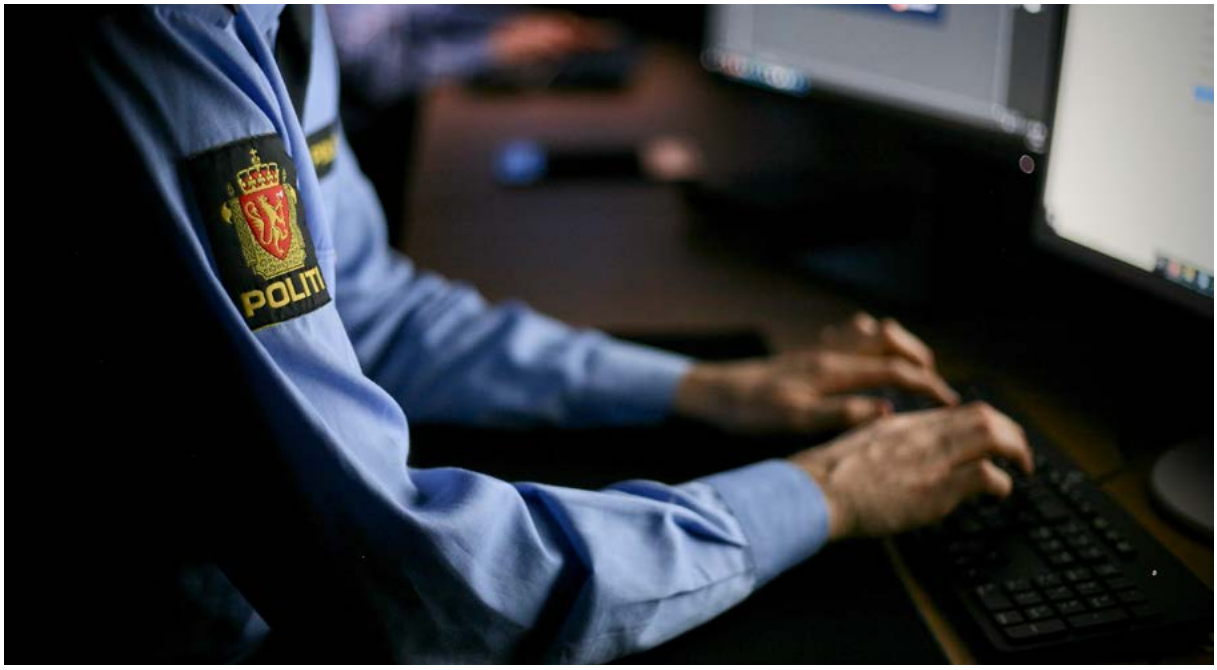
Et helhetlig digitalt løft for politiet

Økt bruk av informasjonsteknologi er en ønsket utvikling i hele samfunnet. Den digitale utviklingen gjør samfunnet mer sammenkoblet, men skaper også nye sårbarheter. Kriminelle bruker digitale verktøy til tradisjonell kriminalitet, som digitale bedragerier og deling av overgrepsmateriale. I tillegg finnes kriminalitet som retter seg direkte mot digital infrastruktur. Det er avgjørende at politiet utvikler seg digitalt for å kunne håndtere nye former for kriminalitet, for å sikre innbyggernes trygghet og rettssikkerhet, og for å kunne samhandle effektivt med resten av samfunnet.

Den teknologiske utviklingen endrer også samfunnets og innbyggernes forventninger til politiets oppgaveløsning og tjenesteutvikling. For å møte forventninger om økt digital samhandling har politiet etablert flere digitale løsninger. I 2025 har det blant annet blitt mulig å anmelde flere typer saker digitalt. Dette vil bidra til å redusere mørketall, effektivisere prosesser og gi strukturerte data som styrker politiets etterretningsgrunnlag, som gir grunnlag for forebyggende råd til både innbyggerne og profesjonelle aktører.

Selv om det pågår viktig utvikling i politiet, har digitaliseringsarbeidet over tid vært preget av kortsiktige prioriteringer og fragmenterte tiltak, med det resultat at politiet har endt opp med fragmenterte og umoderne digitale løsninger. Politiet har derfor et behov for å gjennomføre et betydelig teknologisk løft i årene fremover.

I desember 2023 fikk Politidirektoratet (POD) i oppdrag å utarbeide en konseptvalgutredning (KVU) for «En samlet, helhetlig digitalisering av politiet». Utredningen ble levert i juni 2025 og er kvalitetssikret eksternt (KS1) i tråd med statens prosjektmodell. Konseptet *"Politiberedskap og kriminalitetsbekjempelse"* er lagt til grunn for videre arbeid, og er ytterligere videreutviklet i et forprosjekt som ble levert i januar 2026. Endelig beslutning om det bevilges penger til satsningen blir avklart når statsbudsjettet for 2027 legges frem i oktober 2026.



Fotograf: Politiet

Fotograf: Politiet

Mål 1 – Samfunnets trygghet og sikkerhet er ivaretatt

Politiet skal håndtere og forebygge konsekvensene av den sikkerhetspolitiske situasjonen

Politiet vurderer måloppnåelsen på mål 1 som god. Den krevende sikkerhetspolitiske situasjonen bidrar imidlertid til et stadig mer komplekst trusselbilde der flere negative utviklingstrekk skjer samtidig. Dette må politiet håndtere, samtidig som polititjenestene må opprettholdes på en slik måte at man bevarer tilliten mellom politi og befolkning. EOS-tjenestenes trusselvurderinger peker på et alvorlig fremtidsbilde, der politiet har en viktig rolle i å beskytte våre demokratiske verdier, samfunnets sikkerhet og befolkningens trygghet. Statlige og ikke-statlige aktører og kriminelle utøver uønskede handlinger på norsk jord, såkalt sammensatt virkemiddelbruk. Krig og konflikter utenfor Norge påvirker oss nasjonalt og kan føre til radikalisering og polarisering.

Politiet har i 2025 håndtert den sikkerhetspolitiske situasjonen i samsvar med overordnede føringer. Samtidig går prioriteringen på bekostning av annen oppgaveløsning. Økt oppmerksomhet i samfunnet om den sikkerhetspolitiske situasjonen, har ført til en sterk økning i antall henvendelser til politiet, slik at både meldingsmottak og evnen til å undersøke og etterforske ulike meldinger/hendelser utfordres. Vakthold og sikringsoppdrag ved ambassader og forsvarsinstallasjoner er fortsatt kapasitetskrevende. Vakthold og tilstedeværelse ved markeringer og demonstrasjoner utføres i all hovedsak av politidistriktenes patruljeseksjoner. Politidistriktene bruker også ressurser på forebyggende tiltak som tilstedeværelse, samt dialog i forkant av markeringene/demonstrasjonene. Dette innvirker på politidistriktenes evne og kapasitet til å levere øvrig polititjeneste. Prioriterings- og kapasitetsutfordringer vil bli ytterligere utfordret ved en eskalering av situasjonen eller ved samtidige hendelser

Et nasjonalt situasjonsbilde og beredskap for hele krisespekteret
Med utgangspunkt i trusselbildet beskrevet av EOS-tjenestene[15], har POD iverksatt flere nasjonale operasjonsordrer. Dette omfatter Operasjon Sikkerhetspolitisk situasjon, der politidirektørens intensjon er å styrke politiets motstandskraft og handlekraft i møte med den sikkerhetspolitiske utviklingen. Innsatsen skal bidra til et mer årvåkent og robust politi, bedre rustet til å håndtere uforutsette hendelser og sikkerhetspolitiske utfordringer.

Politiet må være i stand til å håndtere uønskede hendelser i hele krisespekteret – fred, krise og væpnet konflikt. Dette innbefatter forebygging, etterretning, etterforskning og håndtering av ekstraordinære hendelser og kriser som følge av alvorlig kriminalitet som terror og sabotasje, større ulykker og naturkatastrofer I 2025 er det arbeidet systematisk for å styrkekrisehåndteringsevnen i etaten. Som følge av dette fungerer informasjonsdelingen internt i politiet og på tvers av sektorer godt, og bidrar til bedre situasjonsforståelse. Arbeidet har bidratt til å styrke evnen til å etablere og vedlikeholde nasjonal situasjonsforståelse i politiet som helhet, og dermed også den samlede nasjonale krisehåndteringsevnen. I denne sammenhengen har politiet gjennom 2025 hatt et særskilt fokus på å styrke det godt tverretatlige samarbeidet, der også næringslivet og Næringslivets sikkerhetsråd inngår.

I 2025 startet videreutviklingen av Politiets beredskapssystem (PBS), som utgjør politiets plan- og operasjonskonsept. Målet er å gjøre systemet mer helhetlig og oppdatert, særlig for scenarioer knyttet til væpnet konflikt og okkupasjon.

Politidirektoratet har også styrket samarbeidet med Sysselmesteren på Svalbard. Det er etablert en tverrsektoriell plangruppe, formalisert gjennom korrespondanse med Justis- og beredskapsdepartementet (JD). Formålet er å styrke Sysselmesterens innsatsevne på Svalbard

Sammensatt virkemiddelbruk
Å opparbeide fenomenkunnskap knyttet til sammensatt virkemiddelbruk har vært sentralt for politiet i 2025. I et nasjonalt etterretningsoppdrag (Operasjon sikkerhetspolitisk situasjon), rapporterer politidistriktene ukentlig til Kripos om mistenkelige hendelser som avviker fra normalbildet og/eller blir gjenstand for videre undersøkelser. Videre rapporterer underliggende enheter tertialvis til POD på konsekvenser av den sikkerhetspolitiske situasjonen.

Kripos produserer på grunnlag av dette et situasjonsbilde som oppdateres ukentlig og tilgjengeliggjøres. Formålet er å bygge kunnskap om hva som er normalbildet i Norge for å kunne oppdage avvik fra dette. I tillegg bidrar denne informasjonen inn til det nasjonale polisiære situasjonsbildet som eies av POD.

Skarp trening flyttes til Finnmark
Finnmark politidistrikt er i en særstilling med sin fysiske grense mot Russland. Som et tiltak for å understøtte Finnmark, samt å styrke politiets rolle som en sentral beredskapsaktør i nordområdene, har politiet gjennom 2025 arbeidet for at deler av IP3-programmet ved Politiets nasjonale beredskapssenter (PNB) skal gjennomføres i Finnmark. Programmet har oppstart vinteren 2026. Målet med

[15] EOS-tjenestene er Etterretningstjenesten (E-tjenesten), Politiets sikkerhetstjeneste (PST), Nasjonal sikkerhetsmyndighet (NSM) og Forsvarets Sikkerhetsavdeling (FSA)

endringen er at flere IP3 personell skal få opplæring under arktiske forhold, og dermed sikre mer kompetanse innenfor oppdragsløsning i slike områder.

Programmet vil bidra til at politiets innsatsevne til å understøtte Finnmark spesielt og nordområdene generelt, herunder Svalbard, i alvorlige sikkerhetspolitiske hendelser vil bli styrket. I tillegg vil det i løpet av denne perioden få erfaringer som gjør enheten i større grad i stand til å fylle en rolle som en fleksibel, flyttbar nasjonal ressurs i rammen av nabohjelp og bistandsinstituttet.

Droner som første respons (DFR)
Konseptvalgutredningen "politiets luftkapasitet i hele landet" har bruk av droner, herunder etablering av drone som førsterespons (DFR) som en vesentlig del av det anbefalte konseptet. DFR innebærer at droner utplasseres i oppbevaringsbokser på strategisk utvalgte steder. Dronene sendes ut på oppdrag og styres av en droneoperatør fra NB som overfører opplysninger til operasjonssentralene i distriktene de opererer i. Erfaringer fra en pilotering av DFR i Oslo politidistrikt i 2025 indikerer flere positive effekter for både politiet og samfunnet knyttet til bedre situasjonsforståelse før politiet ankommer et åsted, raskere respons i de områdene der dronene opererer, og bedre informerte prioriteringer av oppdrag som politiet rykker ut på. Det er besluttet at Øst pd og Vest pd vil bli med i prøveprosjektet fra 2026. POD vurderer også om en slik DFR-kapabilitet kan bli et relevant konsept for å øke situasjonsforståelse og beskyttelse av kritisk infrastruktur ulike steder i landet.

Grensekontroll
Politiet utfører grensekontroll, som muliggjør identifisering og hindrer at personer som utgjør en sikkerhetstrussel, kommer inn i landet. I 2025 har det vært jobbet med modernisering av systemstøtten, herunder EUs informasjonssystemer, og ta i bruk tekniske virkemiddel for bedre og mer effektiv kontroll.

Kapasiteten til å utføre grensekontroll har blitt utfordret i takt med et skjerpet trusselbilde. Dette, sammen med økt reisevirksomhet over Norges Schengen-yttergrense på land, sjø og luft gjør at politidistriktene har utfordringer med å opprettholde et høyt nok kontrollnivå.

Norge har viktige interesser knyttet til kysten, og situasjonen i det maritime når det kommer til sikkerhet og beredskap har skapt ytterligere utfordringer med kapasiteten til å drive grensekontroll.

POD har med utgangspunkt i nasjonal strategi for helhetlig grenseforvaltning etablert en rekke utviklingstiltak for å styrke grensekontrollen. Disse er videreført i 2025. Særlig jobbes det med grunnopplæring og etter– og videreutdanning, etablering av nasjonal kvalitetskontroll-mekanisme samt styrking av nasjonale kapasiteter for inn– og utreisekontrollen.

Etter at Russland invaderte Ukraina i februar 2022, med påfølgende restriksjonstiltak og påvirkningen fra den sikkerhetspolitiske situasjonen, har fokuset på den maritime grensen økt. Maritim fordekt etterretningsaktivitet

(MFEA) er en sammensatt problemstilling der flere aktører har ulike oppdrag. Politiets kontrollaktivitet i Tromsø og Kirkenes havn ble forsterket gjennom tilstedeværelse i form av økt patruljering og annen aktivitet i de respektive områdene. I samarbeid med andre kontroll- og sikkerhetsmyndigheter har politiet på den måten sikret at antall russiske fartøy, og deres mulighet til å drive uønsket aktivitet har blitt redusert. I tiden etter innføringen av tiltakene har aktiviteten avtatt, og det er nå et smalt rom for å gjøre noe annet enn gjeldende norske sanksjonsregler tillater. Sammen med PST er det under utvikling en enda bedre innrettet samhandling.

POD har etablert et prosjekt for modernisering av grenseovervåkingen på grensen mot Russland. Hovedhensikt er å modernisere og i større grad ta i bruk teknologi i grenseovervåkingen. I tillegg skal prosjektet se på innretningen av oppdraget knyttet til regelverk, roller og ansvar, samt fora for samarbeid. Prosjektet skal bidra til å styrke evnen til deteksjon og reaksjon, for å avdekke grensekrenkelser. Overordnet vil prosjektet bidra til å styrke sikkerheten på grensen mot Russland.

Politiet samarbeider med Forsvaret om tekniske løsninger og systemutvikling. Det skal sikres en raskest mulig utbygging og forbedring langs utvalgte deler av grensetrekningen. Prosjektet er i hovedsak finansiert gjennom EUs – grense og visumfond (BMVI).

Tabell 4: Styringsparametere i tildelingsbrevet 2025

	2023	2024	2025
S1 Responstid ved ekstraordinære hendelser (80 prosentil):			
• Tettsteder med over 20 000 innbyggere (resultatkrav 11 min)	11 min	11 min	11 min
• Tettsted med mellom 2 000 og 19 999 innbyggere (resultatkrav 19 min)	18 min	19 min	19 min
• Tettsted med under 2 000 innbyggere (resultatkrav 30 min)	30 min	30 min	30 min
S2 Aksesstid på nødnummer 112: Andelen med svært eller ganske høy tillit til politiet	98,5 %	98,3 %	97,7 %
O3 Plan for masseevakuering av Oslo			Se omtale i tekst

For å måle om politiet er et tilgjengelig og responderende politi, har vi styringsparametere som måler 1) hvor raskt politiet er fremme på stedet til en alvorlig hendelse og 2) hvor fort politiet besvarer anrop til 112. Styringsparameterne sier ikke noe om all operativ aktivitet, men om tilgjengeligheten for det som er mest alvorlig og haster mest.

S1: Responstid ved ekstraordinære hendelser

Rask inngripen fra politiet kan berge liv, redusere skadeomfang eller bidra til å oppklare kriminalitet. Det er derfor stilt krav til politiets responstid for ekstraordinære hendelser, hendelser der liv er direkte truet og/eller hvor det er behov for umiddelbar innsats fra politiet.

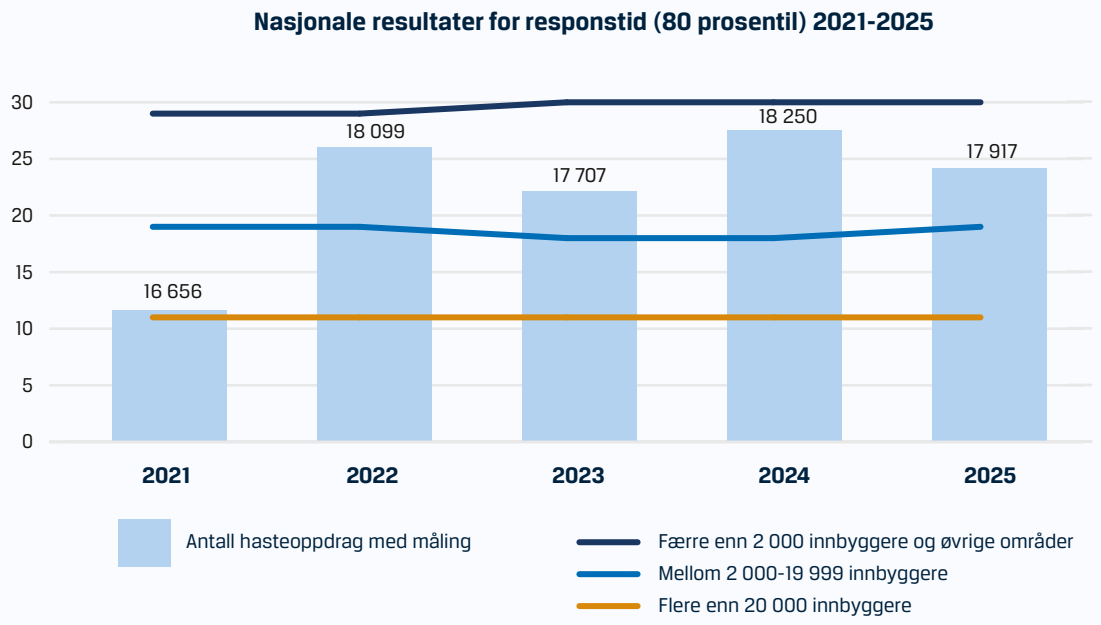
Responstid måles fra innbygger ringer til politiets operasjonssentral og til første politipatrulje registreres fremme på stedet for hendelsen

Dersom det er en pågående voldssituasjon med fare for at liv kan gå tapt, er det viktig og avgjørende at politiet kommer frem til stedet så raskt som mulig for å stanse og avverge den pågående livstruende volden, helt uavhengig av hva kravet til responstid er. Kravene til responstid er fastsatt på en slik måte at resultatene viser hvor raskt politiet er fremme i en andel av alle hasteoppdrag som er vurdert til å haste. En slik måte å stille krav på gir en god indikasjon på hvor tilgjengelig politiet er.

Det ble registrert om lag 18 000 hasteoppdrag med responstidsmåling i 2025. Det utgjør 2,5-3,0 prosent av alle registrerte oppdragslogger i politiet. Politiet innfridde de nasjonale kravene til responstid i to av tre tettstedskategorier. Politiet innfridde ikke kravet fullt ut om å være fremme på stedet for hendelsen innen 11 minutter i 80 prosent av hasteoppdragene i områder der det bor mer enn 20 000 innbyggere. Her var politiet fremme på stedet for hendelsen innen kravet på 11 minutter i 78 prosent av de registrerte hasteoppdragene med responstidsmåling.

Politiet jobber kontinuerlig for å være et tilgjengelig og responderende politi for befolkningen. For å forbedre responstid i oppdrag som haster vurderes tiltak kontinuerlig, f.eks. omfordeling av ressurser mellom tjenestesteder dersom det avdekkes behov for det. På mindre steder har det i enkelte tilfeller vært opprettet betjent kontor med begrenset åpningstid på gitte dager i uka, for å være mer tilgjengelig for befolkningen. Dette kan både medføre et mer tilgjengelig politi i mindre lokalsamfunn og forbedre responstiden i enkelte tilfeller.

Fotograf: Politiet



Figur 2 viser nasjonale resultater for responstid i perioden 2020-2025. Stolpene viser antall registrerte hasteoppdrag årlig, mens linjene viser gjennomsnittlig responstid i antall minutter fordelt på ulike tettstedkategorier.

En krevende situasjon på operasjonssentralene

Operasjonssentralen er politidistriktets ledelses- og koordineringssentral for både planlagt og hendelsesstyrt operativ virksomhet – i daglig drift og ved ekstraordinære hendelser og kriser. Flere av politiets operasjonssentraler er i en krevende situasjon. Det har vært en sterk nedgang i søkere på operatørstillinger samtidig som flere distrikter opplever høy turnover. Nyansatte operatører slutter etter kort tid med påfølgende tap av kompetanse og nye behov for opplæring. Distriktene jobber med ulike tiltak, men opplever det som krevende å finne tiltak som løser situasjonen slik den er nå. Politidirektoratet er i dialog med politidistriktene om situasjonen. Det er nødvendig å foreta en helhetlig vurdering av arbeidssituasjonen ved operasjonssentralene og Politidirektoratet vurderer å se nærmere på operasjonssentralene ansvar og arbeidsoppgaver i fremtiden.

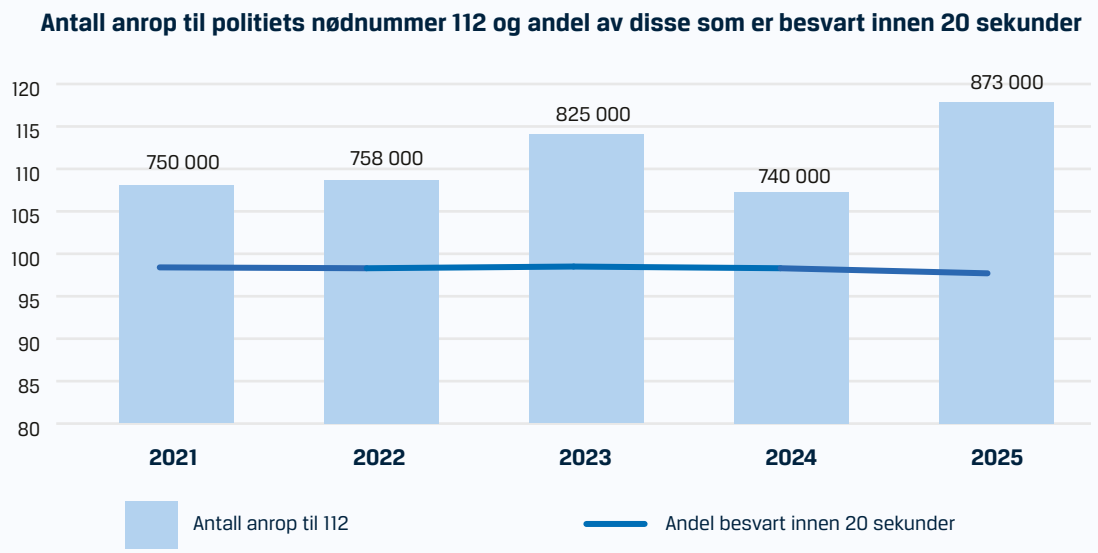
Fotograf: Politiet

S2: Aksesstid på nødnummer 112

Det er viktig at befolkningen får kontakt med politiet når de ringer inn til nødnummer 112 og at politiet kommer raskt frem for å håndtere en alvorlig hendelse.

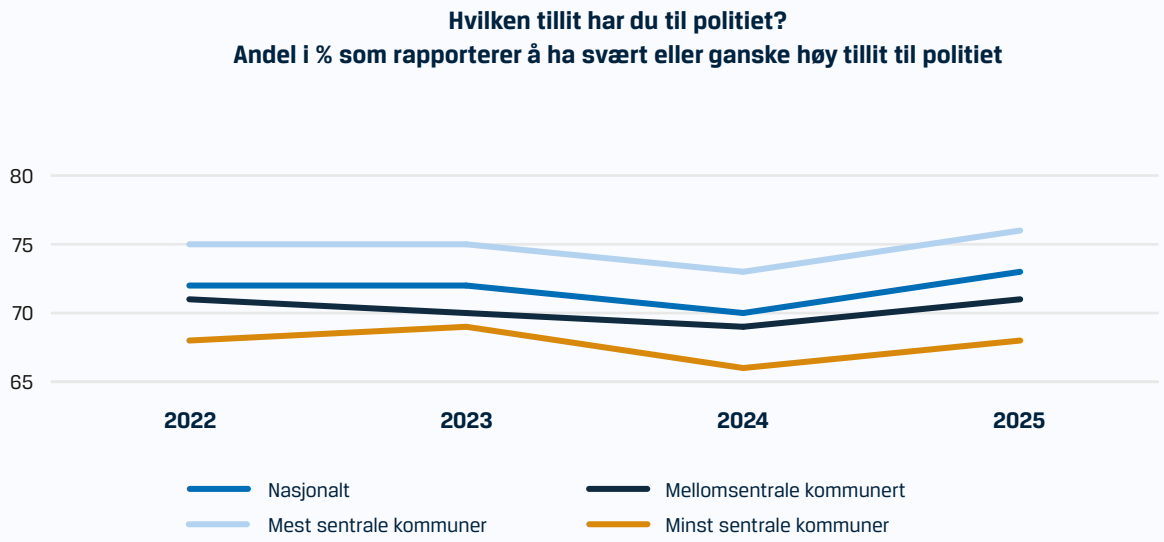
Aksesstid er tiden det tar fra noen ringer inn til politiet og til anropet blir besvart ved operasjonssentralen. Kravet til å besvare anrop til politiets nødnummer 112, er at politiet skal besvare 95 % av anropene.

Politiet besvarte i 2025 97,7 % av alle anrop til nødnummer innen 20 sekunder. Gjennomsnittlig svartid for alle anrop var på 4,7 sekunder. I figur 4 vises antall anrop siste fem år og andel av disse som er besvart innen 20 sekunder. Det er en litt lavere andel anrop som ble besvart innen 20 sekunder i 2025 sammenlignet med de fire foregående år. Samtidig er det en større økning i antall anrop i 2025.



Figur 3 viser antall anrop til politiets nødnummer 112 i årene 2021-2025 og hvor stor andel av disse som er besvart innen 20 sekunder.

R1: Befolkningens trygghet og tillit til politiet



Figur 4. ***Tillit til politiet i Norge, nasjonalt og fordelt på sentralitetsnivåer*** **viser andelen som i politiets innbyggerundersøkelse rapporterer å ha svært eller ganske høy tillit til politiet. De ulike linjene representerer snitt i befolkningen, samt fordelt på grad av kommunens sentralitet.**

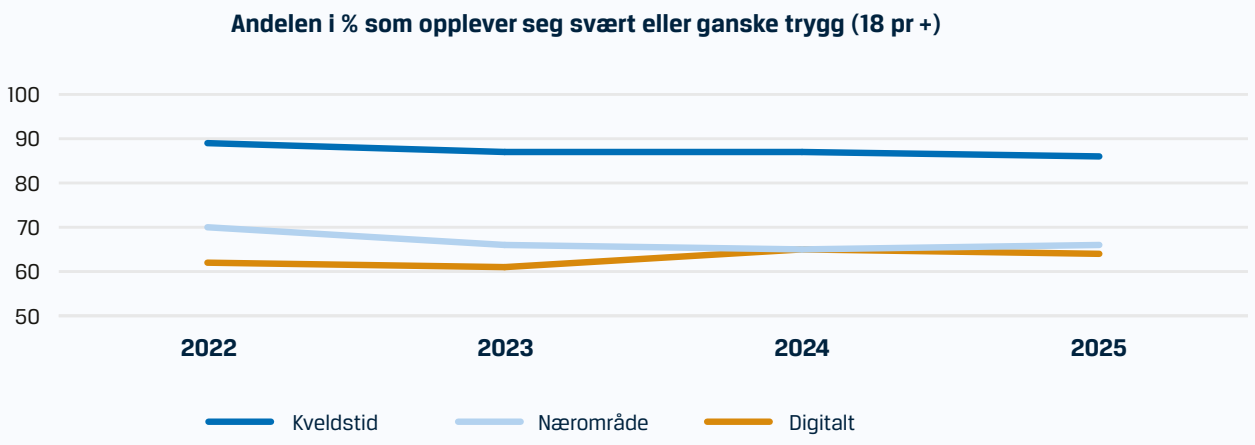
Politiet skal være innbyggernes beskytter og ivareta samfunnssikkerheten. For å lykkes, må befolkningen ha tillit til politiet og føle seg trygge i hverdagen. Politiets innbyggerundersøkelse 2025 viser at 73 prosent av befolkningen har svært eller ganske høy tillit til politiet. Det er tre prosentpoeng opp fra 2024, og det høyeste nivå siden nullpunktmålingen (2022). DFØs innbyggerundersøkelse for 2026 viser også at politiet er blant de offentlige institusjonene i Norge med høyest tillit.[16]

Andelen med høy tillit er størst blant innbyggere som bor i de mest sentrale kommunene, mens den er noe lavere blant de som bor i de mindre sentrale kommunene. Denne trenden har holdt seg relativt stabilt de siste årene, med en svak økning i andelen med høy tillit i de mest sentrale og de mellomsentrale kommunene. I Oslo politidistrikt har 7 prosent av innbyggerne tillit til politiet, mens laveste måling er i Finnmark politidistrikt med en andel på 59 prosent.

73 prosent har svært eller ganske høy tillit til politiet.

Folks opplevelse av trygghet er et sammensatt fenomen som påvirkes av en rekke faktorer, hvorav flere ligger utenfor rammen av politiets virksomhet. Det har likevel en verdi å følge med på hvor trygge innbyggerne i Norge føler seg. Undersøkelsen viser at majoriteten av landets innbyggere føler seg trygge i sitt nærmiljø (86 prosent). Nivået er stabilt på tvers av politidistrikt, men med en svak (signifikant) nedgang i Øst, Innlandet og Sør-Vest politidistrikt sammenlignet med tidligere år.

[16] Innbyggerundersøkelsen: Nedgang i tilliten til den offentlige forvaltningen | DFØ



Figur 5. Opplevd trygghet (18 år og eldre). Andelen som i politiets innbyggerundersøkelse rapporterer å oppleve seg svært eller ganske trygg. Hver linje representerer andelen som rapporterer å oppleve seg trygge på kveldstid i sentrum av egen kommune, alt i alt i sitt nærområde og ved bruk av digitale tjenester

På spørsmål om trygghet alene på kveldstid i sentrum av egen kommune, svarer 66 prosent at de er svært eller ganske trygge. Det er opp ett prosentpoeng fra 2024, men fortsatt under nivået i 2022 (70 prosent). Regionalt er andelen som opplever trygghet på kveldstid høyest i de nordligste politidistriktene, og lavest i Oslo, Øst og Sør Øst politidistrikt, i tråd med mønsteret fra tidligere målinger. Et flertall av innbyggerne opplever seg også trygge når de bruker digitale tjenester. Halvparten fører seg ganske trygge, og 12 prosent svært trygge.

Tabell 5: Trygghet fordelt på sentralitetstyper

Andelen som i Politiets innbyggerundersøkelse rapporterer å føle seg svært eller ganske trykk; *på kveldstid i sentrum av egen kommune, alt i alt i sitt nærområde.*

	Sentralitet	2022	2023	2024	2025
Nærområde[17]	Mest sentrale kommuner	88 %	86 %	86 %	85 %
	Mellomsentrale kommuner	89 %	86 %	87 %	86 %
	Mest sentrale kommuner	90 %	89 %	88 %	89 %
Kveldstid[18]	Mellomsentrale kommuner	63 %	59 %	56 %	59 %
	Mest sentrale kommuner	72 %	68 %	68 %	67 %
	Mellomsentrale kommuner	85 %	85 %	84 %	84 %

[17] Spørsmålsformuleringen er som følger «Alt i alt, hvor trygg føler du deg i ditt nærmiljø?»
[18] Spørsmålsformuleringen er som følger «Hvor trygg føler du deg når du ferdes alene på kveldstid i sentrum av din kommune?»

R2: Forebygging av radikalisering og voldelig ekstremisme

Politiet har i 2025 prioritert oppfølging av tiltak i Nasjonal kontraterrorstrategi og Handlingsplan mot radikalisering og voldelig ekstremisme, oppfølging av 25. juni-utvalgets rapport samt erfaringslæring etter andre alvorlige hendelser. Dette omfatter både interne tiltak i politiet og tiltak i samhandling med andre ansvarsholdere.

Politiets innsats innen forebygging av radikalisering og voldelig ekstremisme er summen av flere funksjoner og samhandlingen mellom disse, hvor blant annet politiets radikaliseringskontakter er sentrale. Politiets arbeid på feltet må sees i sammenheng med det øvrige forebyggende arbeidet (se nærmere omtale under mål 2).

Styrking av samarbeidet mellom PST og politiet har vært et prioritert område i 2025. Det er blant annet utarbeidet en felles Nasjonal retningslinje for samarbeid mellom politi og PST innen personorientert forebygging av voldelig ekstremisme. Dette er en oppfølging av læringspunkter etter tidligere alvorlige hendelser.

Kontraterrorstrategiens tiltak knyttet til informasjon om hvor og hvordan befolkningen kan varsle om bekymringer har vært et særskilt fokusområde både fra nasjonalt og lokalt nivå i 2025. Politidirektoratet har i 2025 blant annet forbedret tilgjengelighet og synlighet av digitale varslingskanaler, både ved bedre synlighet av varslingskanalen på politiets nettside, og ved et samarbeid med Regionalt ressurssenter om vold, traumatisk stress og selvmordsforebygging (RVTS) Øst om varsling til politiet gjennom utveier.no.

Politiet har gjennom året også fortsatt og videreutviklet samarbeidet med andre ansvarsholdere, både knyttet til informasjon om hvor og hvordan bekymringer kan varsles og andre tiltak og læringspunkter fra de innledningsvis nevnte dokumentene. Politiet selv besitter et begrenset sett av virkemidler og er kun en av flere aktører som bidrar til samfunnets samlede forebyggende innsats. Politiets arbeid på feltet er under kontinuerlig utvikling. For å lykkes er det behov for å se dette arbeidet i et videre perspektiv, og i sammenheng med andre utfordringsområder; eksempelvis innen forebygging av barne- og ungdomskriminalitet, kriminalitet/vold som handelsvare, ekstreme nettsamfunn og radikalisering av barn og unge på nett. Dette vil være et fokusområde for 2026.

Effekten av politiets samlede innsats på feltet, antas å bidra til bedre samfunnssikkerhet og økt grad av trygghetsfølelse i befolkningen. I denne sammenhengen fremheves distrikters opplevelse av flere innsendte meldinger om bekymringer etter opplysningsarbeid om varslingsmuligheter til politi og PST, fortsatt gode tilbakemeldinger etter dialog- og trygghetsarbeid og positiv utvikling i samarbeidet mellom politiet og PST.

O3: Plan for masseevakuering av Oslo

Oppdragets fremdrift er i henhold til oppdragsbeskrivelse sendt JD 3.7.2025 og følges opp av POD gjennom jevnlige tilbakemeldingsmøter som gjennomføres sammen med DSB iht. Tildelingsbrev for 2025. POD opplever å ha god dialog både med DSB og Oslo politidistrikt. Oppdraget fortsetter i 2026.

Implementeringen av EUs informasjonssystemer

EU-informasjonssystemer (EUIS) er et utviklingsprogram opprettet i 2021 for å videreutvikle og innføre nye informasjonssystemer for økt trygghet i EU/Schengen. Det skal styrke sikkerhet, grensekontroll og politisamarbeid i Europa. Programmet har som formål å bidra til en helhetlig og integrert implementering av de sentrale informasjonssystemene. I 2025 hadde programmet to store milepæler knyttet til golive for Entry/Exit system (EES) og avslutning av Schengen Information System (SIS) som prosjekt. Implementeringen av disse systemene har pågått over mange år og representerer to betydelige leveranser for politiet.

EES - system for elektronisk inn- og utreisekontroll av tredjelandsborgere, ble lansert i hele EU den 12. oktober 2025. I Norge gikk oppstarten som planlagt på Oslo Lufthavn Gardermoen, og ble videre utrullet til flere grensepasseringssteder før nyttår. Etter innføringen av EES får alle medlemsland tilgang til mer informasjon om de reisende, i tillegg til at informasjonen kan brukes til politimessige formål der dette er aktuelt. Systemet skal styrke sikkerheten på grensen og gi bedre oversikt over hvem som oppholder seg i Europa, og på den måten bekjempe identitetstyveri, terrorisme og alvorlig kriminalitet. Systemet erstatter manuell stempling av pass med elektronisk registrering av inn og utreise, samt biometri (ansiktsfoto og fingeravtrykk). Innføringen skal være ferdigstilt på alle grensepasseringssteder i Europa i løpet av 2026.

Prosjektet SIS Recast har hatt flere lanseringer som vil bidra til forebygging av kriminalitet. Blant annet ble det den 10. juni 2025 lansert en ny forebyggende etterlysningsmulighet for mindreårige[19]. Dette er et viktig tiltak for å beskytte sårbare barn og unge som står i fare for barnebortføring. Kripos har hatt en ledende rolle i arbeidet. Forberedelsene pågikk i lang tid, og krevde involvering fra bl.a. Riksadvokaten, POD og Justisdepartementet. I innføringsøyemed har man i tillegg til politidistriktene også hatt dialog med Bufdir, domstolsadministrasjonen, kommuneadvokatmiljøet.

Det ble også startet en pilot i Tolletaten for søk i SIS, ved Magnormoen kontrollsted og operasjonssentralen. Søkene er, i påvente av juridisk avklaringer, avgrenset til visse typer etterlysninger. Det planlegges gradvis innføring av søk i SIS i alle tollområder i 2026. Muligheten for treff i systemet, økes vesentlig ved at Tolletaten får tilgang til direkte søk i SIS. Det vil gjøre det lettere å avdekke etterlyste personer og gjenstander og vil styrke samarbeidet mellom Politiet og Tolletaten.

Politiet har i tillegg jobbet frem ny løsning for opptak av biometriske data på utlendingsfeltet i prosjektet BiOpp. De resterende tiltakene i programmet; IO, VIS, ETIAS og EURODAC har fått nye tidslinjer etter føring fra EU sentralt. Nåværende plan tilsier at EURODAC og ETIAS lanseres i 2026.

[19] Registrering av den forebyggende meldingstypen for sårbare i SIS – art. 32.1 c

Fotograf: Politiet

Mål 2 – Kriminaliteten er lav

Politiets innsats på forebyggingsområdet vurderes som tilfredsstillende, når innsats og resultater sees i sammenheng med endringer i kriminalitetsbildet, økt oppgavetilfang grunnet den sikkerhetspolitiske situasjonen og i lys av prioriteringer som må gjøres for å håndtere politiets samlede samfunnsoppdrag.

Tabell 6: Styringsparametere og oppdrag i tildelingsbrevet 2025	Resultatkrav	Resultat
S3 Kunnskapsbasert kriminalitetsforebygging	N/A	Omtale i tekst
S4 Prioritering og effekt av politiets forebyggende innsats: POD skal redegjøre for prioriteringene i det forebyggende arbeidet mot ulike kriminalitetsområder. POD skal i tillegg belyse og vurdere effekten av politiets forebyggende arbeid	N/A	Omtale i tekst

S3: Kunnskapsbasert kriminalitetsforebygging

Det ble i 2025 innledet et arbeid med et strategisk rammeverk for hvordan kunnskapsbasert forebygging skal styrkes fremover, i forbindelse med at forebyggingsstrategien "I forkant av kriminaliteten" utløp ved utgangen av 2025. Strategien vil erstattes av en nasjonal policy for politiets forebyggende arbeid, som skal tydeliggjøre de overordnede mål, prinsipper og ansvarsforhold for politiets forebyggende arbeid. Det skal i den sammenheng utvikles en resultatkjede som synliggjør innsatsfaktorer, aktiviteter, produkter/tjenester, bruker- og samfunnseffekter av politiets forebyggende arbeid. Videre skal nasjonal retningslinje for politiets forebyggende arbeid ramme inn de ulike oppgavene politiet utfører i forebyggingssporet, og danne overbygningen for mer detaljerte retningslinjer som gjelder særskilte kriminalitetsområder, målgrupper eller temaer innenfor politiets forebyggende arbeid. Det foreligger allerede en rekke slike retningslinjer, og flere er under utarbeidelse. Nasjonal policy og nasjonal retningslinje skal ferdigstilles til 30.06.2026.

Kunnskap om kriminaliteten
Politiet arbeider kontinuerlig med å samle informasjon om og forstå kriminalitetsutviklingen. Politiets etterretningsproduksjon er gjennom de senere år styrket. Det er etablert enheter som produserer etterretning i samtlige politidistrikter og særorgan. Etterretningsprodukter som Politiets trusselvurdering (PTV) og de lokale trusselvurderingene (LTV) benyttes som beslutningsstøtte til å planlegge politiets tjenester og prioritere kunnskapsbaserte forebyggende tiltak.

Det arbeides aktivt for å nedgradere etterretningsprodukter for deling med samarbeidsaktører, men også for å gjøre produkter kjent for innbyggerne gjennom media mv. Deling av politiets kunnskap om kriminaliteten er i seg selv en viktig forebyggende tjeneste. I løpet av 2025 har politidistrikter og særorgan offentliggjort 26 kunnskapsprodukter, som bidrar til felles situasjonsforståelse og setter samarbeidende aktører bedre i stand til å innrette egne tjenester og tiltak som vil kunne ha en forebyggende effekt. Åpenhet om situasjonsbildet øker muligheten for innbyggere, virksomheter og øvrige samfunnsaktører til å identifisere og redusere sårbarheter for å bli utsatt for kriminalitet.

Forskning og utvikling
Politiet har utviklet en plan for å styrke og systematisere arbeidet med forskning og utvikling for perioden 2024-2028. Forebygging er løftet frem som et tverrgående tema i planen, herunder kunnskapsbehov om effekten av ulike forebyggende tiltak og kunnskapsbehov om tiltak som krever samhandling med andre offentlige og private aktører.

Politihøgskolen (PHS) arbeider med å utvikle forskningen på politiets forebyggende arbeid, og har i 2025 etablert et forskningsnettverk for forebyggende politiarbeid (PREVPOL) for å motivere til økt forskning på feltet. Nettverket anses viktig for å bidra til mer forskning på politiets forebyggende arbeid og vil involveres i det pågående arbeidet med nasjonal policy og nasjonal retningslinje for politiets forebyggende arbeid.

Kunnskapssenteret som er etablert ved PHS i 2025 vil muliggjøre innhenting og sammenfatning av nasjonal og internasjonal kunnskap. I 2026 vil det vurderes å bruke kunnskapssenterets tjenester i forbindelse med videreutviklingen av politiets forebyggende arbeid.

Deling av politiets kunnskap om kriminaliteten er i seg selv en viktig forebyggende tjeneste

Behov for bedre verktøy og systemstøtte for forebygging
For å bedre forutsetningene for videreutvikling av kunnskapsbasert forebygging er det nødvendig å sikre bedre verktøy og systemstøtte for politiets forebyggende arbeid. Mangler på dette området er en hindring som vanskeliggjør notoritet, etterlevelse og kvalitet i leveransen av forebyggende tjenester og tiltak. Det er behov for verktøy som tilrettelegger for bedre innsikt og analyse, deling av informasjon fra forebyggingssporet internt i politiet og med eksterne, samt måling av effekt av den forebyggende innsatsen. Dagens systemer i politiet er ikke utviklet for å ivareta tjenester og oppgaver knyttet til politiets forebyggende arbeid. Behovene som er identifisert er tatt inn i forprosjektet som planlegger for mottaket av eventuell KVU om En samlet, helhetlig digitalisering av politiet.

S4: Prioritering og effekt av politiets forebyggende innsats

Organisert kriminalitet og kriminelle nettverk

Innsats mot organisert kriminalitet og kriminelle nettverk har hatt høy prioritet gjennom 2025. Det er utarbeidet en Nasjonal policy for styrket innsats mot organisert kriminalitet og kriminelle nettverk som fremhever at innsatsen favner alle politiets virkemidler, samt samarbeid og informasjonsdeling på tvers av sektorer. Den nasjonale innsatsen mot organisert kriminalitet og kriminelle nettverk har bidratt til bedre forebygging både gjennom informasjonsdeling, fenomenforståelse, bruk av alle politiets virkemidler, samt samarbeid med øvrige samfunnsaktører. Det pågår samarbeid med etater i ulike sektorer, som har virkemidler som kan bidra til å forebygge og bekjempe denne kriminaliteten. Det nevnes særskilt at politiet i desember 2025 arrangerte et heldagsmøte for kontrolletater, velferdsetater og sikkerhetsmyndigheter på etatsledernivå, for å diskutere offentlige myndigheters felles innsats for å forebygge og bekjempe organisert kriminalitet og kriminelle nettverk.

I 2025 er det særlig grunn til å trekke frem betydningen av den kunnskapen politiet har opparbeidet seg og delt med andre om fenomenene kriminalitet som handelsvare og vold som handelsvare. Resultatet er stor tverrsektoriell oppmerksomhet om hvordan barn og unge utnyttes av kriminelle nettverk til oppdrag som innebærer grov vold og annen kriminalitet. Politiet har gjennom sin innsats i 2025 forhindret rundt 30 voldsoppdrag. Det er økende bevissthet om bruk av forvaltningslov og utlendingslov i forebyggingsøyemed. Inndragning av utbytte fra kriminalitet er høyt prioritert i innsatsen mot organisert kriminalitet og kriminelle nettverk og vurderes å virke forebyggende overfor kriminalitet som er motivert av profitt. Politiets kommunikasjonsstrategi på området fremhever åpenhet om innsatsen overfor media, for å nå ut med informasjon til innbyggerne om utfordringsbildet og om resultater som oppnås.

Politiet har gjennom sin innsats i 2025 forhindret rundt 30 voldsoppdrag

Økonomisk kriminalitet

Digitale bedragerier har et stort omfang og rammer bredt på tvers av politidistrikt. Ett av hovedformålene med Økokrims bedragerienhet er å lukke sårbarheter som brukes i massebedragerier. I sakene Økokrim behandler, har de god erfaring med tett samarbeid med finansforetak, BankID og andre aktører som f.eks. Statens vegvesen og Visma. Økokrims evner og kompetanse gjør at aktører som oppdager sårbarheter hos seg tar kontakt, samarbeid innledes og informasjon deles på tvers av sektorer. Dette er den mest effektive fremgangsmåten for å håndtere et stort antall saker og samtidig bidra til at kjente sårbarheter/modus ikke benyttes igjen i nye bedragerier. I august 2025 lanserte politiet mulighet til å anmelde bedragerier digitalt. Det forventes at bedragerienhetens muligheter til å bl.a. se digitale bedragerier i sammenheng vil øke når de får strukturerte data i anmeldelsene.

Økokrim deltar i samarbeid med Nasjonal kommunikasjonsmyndighet og teletilbyderne for å iverksette risiko- og sårbarhetsreduserende tekniske tiltak. Fra november 2024 til 10. desember 2025 er ca. 90 millioner svindelanrop stanset. Skjoldet har vært en stor suksess, og samarbeidsaktørene oppdaterer og justerer beskyttelsen i tråd med at kriminelle aktører forsøker å komme rundt iverksatte tiltak.

Inndragningsløftet med styrket spesialkompetanse i Økokrim og politidistrikter, og en ambisjon om å doble av inndragning og erstatning i løpet av perioden 2025-2027 er særlig innrettet for å begrense det store samfunnsøkonomiske tapet og forebygge utviklingen av en stadig sterkere finansiering av kriminell virksomhet og kriminelle nettverk. I 2025 er det totalt registrert rettskraftige inndragninger som beløper seg til 347 millioner kroner. Målrettet innsats mot den kriminelle økonomien går rett på rotårsaken til profittmotivert kriminalitet, og er et effektivt virkemiddel i kriminalitetsbekjempelsen.

Nasjonalt tverretatlig analyse og etterretningssenter (NTAES) sin rapport (2024) om registermanipulasjon følges opp av Økokrim og de øvrige etatene i a-krim samarbeidet. Flere tiltak er løftet inn til problemeiere for iverksetting. Økokrim er også i startfasen av et forebyggende prosjekt om sårbarheter i identitetsforvaltningen. Målet er å sette etatene som eier sårbarhetene i stand til å gjøre tiltak for å lukke disse.

Barne- og ungdomskriminalitet

Forebygging av barne- og ungdomskriminalitet er høyt prioritert i politiet. Politidirektoratet deltar i Etatssamarbeidet for utsatte barn og unge, der 13 etater samarbeider og hvor forebygging av barne- og ungdomskriminalitet er et prioritert område. Etatene mottar felles oppdag fra departementene ved kjernegruppen for utsatte barn (KUBU). Direktoratet for forvaltning og økonomistyring (DFØ) har i 2025 evaluert etatssamarbeidet. Evalueringen vurderer etatssamarbeidet som riktig og viktig, men peker bl.a. på behov for bedre felles målforståelse, tydeligere og mer koordinert styring på tvers av departementer og at strukturen bør forenkles. De mest konkrete resultatene kommer fra prosjektgrupper som har levert rapporter om bl.a. rusforebygging og straffereaksjoner for ungdom[20].

Politidirektoratet har høsten 2025 arbeidet sammen med Utdanningsdirektoratet, Helsedirektoratet og Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet om utarbeidelse av tiltakskort for styrket samhandling og informasjonsdeling. Politiet deltar også i oppdraget om tett individuell oppfølging (én-til-én-oppfølging) som er iverksatt i utvalgte kommuner.

Regjeringen har i 2025 satt ned en ekspertgruppe, som skal utrede hvilke muligheter som finnes for deling av informasjon, og foreslå modeller for samhandling og regelendringer. Politiet vil bidra til å belyse aktuelle problemstillinger overfor ekspertgruppen. Utredningen skal etter planen foreligge sommeren 2026.

Politidistriktene har aktiv bruk av tverretatlige samarbeidsstrukturer, som politiråd, koordineringsgruppe (KOG), samordning av lokale rus- og kriminalitetsforebyggende tiltak (SLT) og andre faste samarbeidsstrukturer i arbeidet med forebygging blant barn og unge. Tverretatlige møtestrukturer styrker samarbeidsaktørenes evne til å sette inn riktige tiltak i enkeltsaker, spesielt når det kommer til barne- og ungdomskriminalitet.

[20] https://www.dfo.no/rapporter/i-spenningsfeltet-mellom-vertikal-styring-og-horisontal-tilpasning

Bruk av konfliktråd rapporteres fra flere politidistrikter som et effektivt virkemiddel i det forebyggende arbeidet, særlig i U15 saker. I Riksadvokatens rundskriv 3/2025 fremgår det at politiet bør informere partene om muligheten for å bistå med å legge til rette for konfliktrådsbehandling også i henlagte (sivile) saker. Politiet erfarer at bruk av gjenopprettende prosess og konfliktråd som adekvat reaksjon kan ha både forebyggende og konfliktdempende effekt. Politidirektoratet samarbeider med Sekretariatet for konfliktrådene for å øke overføringen av saker fremover.

Politidirektoratet har i 2025 hatt et pågående arbeid for å øke kompetanse om bruk av politiets bekymringssamtaler. Arbeidet med en nasjonal retningslinje for politiets bekymringssamtaler med barn ferdigstilles våren 2026, den vil erstatte tidligere veileder på området. Det pågår også et arbeid med en nasjonal retningslinje for politiets bekymringsmeldinger til barnevernet, samt digitalisering av oversendelsesprosessen som kan styrke politiets informasjonsdeling til barnevernet. Politidirektoratet og Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet inngikk i desember 2025 en samarbeidsavtale som skal bidra til å styrke samhandlingen mellom politi og barnevern både på nasjonalt, regionalt og lokalt nivå.

Datakriminalitet

Innsikt om digital kriminalitet er styrket. Kripos' rapport om cyberkriminalitet[21] utgitt i 2025 gav en grundig gjennomgang av utviklingen i 2024 og forventningene for 2025. I 2025 fortsatte søkelyset på å øke politidistriktenes evne til etterforskning av datakriminalitet. Etterforskning er viktig for å frembringe informasjon som kan bidra til både avverging og forebygging. Politiet varsler for eksempel virksomheter om planlagte eller pågående kriminell aktivitet som har medført skadebegrensning for virksomheten.

Mulighet for digital anmeldelse av bedragerier ble innført 26. august 2025. Siden lanseringen og frem til årsskiftet mottok politiet i overkant av 11 200 anmeldelser som gjelder bedrageri. Løsningen vil gjøre politiet i stand til å se sammenhenger mellom sakene som igjen gir grunnlag for iverksettelse av forebyggende tiltak og etterforskninger. Det har i 2025 vært gjennomført forebyggingsprosjekter innen Registermanipulasjon, ID-prosjekt og billånbedrageri. Bedragerienheten deltar også i faste fora for forebygging, der samarbeid på tvers av sektorer står sentralt.

Informasjonstilfanget innen internettrelaterte overgrep er høyt og utfordrende. Antall meldinger, alvorligheten og kompleksiteten i kriminaliteten utfordrer politiets kapasitet til etterforskning, og bruk av forebyggende tiltak iverksettes for å imøtekomme utfordringen i de mindre alvorlige meldingene.

Norsk politi deltar i internasjonalt samarbeid for å forebygge kriminalitet. Kripos er co-lead sammen med EU-kommisjonen i et toårig EMPACT-samarbeid innen forebyggende tiltak mot seksuell utpressing på internett.

Politiet har gjennomført flere forebyggende tiltak knyttet til seksuell utnyttelse og overgrep på internett. Eksempler på dette er forbyggende samtaler med barn og verge om nettvett og bruk av sosiale medier, brev og/eller telefon til verge, brev til mistenkte og samtale med den mistenkte fysisk eller over telefon. Videre er

[21] https://www.politiet.no/globalassets/tall-og-fakta/datakriminalitet/cyberkriminalitet-2025.pdf

det gjennomført digitale foreldremøter, medieomtale av saker for å forebygge og foredrag med forebygging som tema.

Vold og overgrep
Som et ledd i oppfølgingen av Regjeringens opptrappingsplan mot vold og overgrep mot barn og vold i nære relasjoner, ble politidistriktene Sør-Vest, Nordland og Sør-Øst i 2025 utvalgt til å iverksette RISK arbeidsmetodikk i hver sin geografiske driftsenhet (GDE). Menon Economics gjennomførte en følgeevaluering som ble ferdigstilt i desember 2025. Evalueringen viser at metodikken har bidratt til å styrke politiets forbyggende arbeid mot vold i nære relasjoner i enkeltsaker, gjort risikovurdering og risikohåndtering mer strukturert og tverrfaglig fundert, og lagt til rette for en mer helhetlig oppfølging av både voldsutsatte og voldsutøvere fra en tidlig fase. Samtidig er det avdekket organisatoriske, tekniske og tverrsektorielle utfordringer som må avklares i arbeidet med videre utrulling. Evalueringen viser at metodikken er kostnadskrevende og reiser prinsipielle spørsmål knyttet til organisering sett i lys av politiets ansvar og rolle.

Bruk av omvendt voldsalarm (OVA) fortsetter å øke. Fra lovendringen trådte i kraft 8. april 2024 har antallet dommer/beslutninger om OVA økt fra ca. 20 per år, til over 400 i 2025. Tiltaket synes å ha effekt gjennom økt beskyttelse av voldsutsatte og at det bidrar til å forebygge ny kriminalitet. Politiet har tatt i bruk oppgradert utstyr (fotlenke) for OVA. Ny teknologi bidrar til bedre brukervennlighet, stabilitet og dekning.

Omvendt voldsalarm synes å ha effekt gjennom økt beskyttelse av voldsutsatte og at det bidrar til å forebygge ny kriminalitet

I 2025 ble det også nedlagt et betydelig arbeid med utskifting av mobile voldsalarmer, hvor det var behov for oppdatert teknologi. Det er nå foretatt utskifting av alle gamle enheter og erstattet disse med nye. Dette bidrar til bedre stabilitet, dekning og sikkerhet.

Tilstedeværelse på nett
Politiets tilstedeværelse på nett bidrar til økt tilgjengelighet, lavere terskel for å ta kontakt med politiet, og økt tillit til politiet blant barn og unge og andre målgrupper som ellers i begrenset grad tar kontakt med politiet. Politiets nettpatrulje vurderes derfor å ha forebyggende effekt, gjennom informasjon, råd og veiledning, tidlig inngripen og avverging. Sopra Steria er i 2025 gitt oppdraget å evaluere politiets nettpatruljer, som en del av oppfølgingen av Regjeringens opptrappingsplan for vold og overgrep mot barn og vold i nære relasjoner. Evalueringen skal etter planen foreligge sommeren 2026.

Det pågår et arbeid for å sikre mer helhetlig ivaretakelse av politiets rolle og ansvar i samarbeid med ung.no og DigiUng. Målet er å sikre en kvalitativ god tjeneste fra politiets side gjennom denne plattformen.

Dialog og tillitsbygging
Politiet har i 2025 fortsatt arbeidet med oppfølging av tiltak i politiets handlingsplan for mangfold, dialog og tillit. Planen var opprinnelig gjeldende for årene 2022-2025, men det er besluttet å forlenge virkeperioden ut 2027. Tiltak som er gitt prioritet i 2025 omfatter blant annet dialog med ulike minoriteter med formål å bygge trygghet og tillit, samt oppfølging av evalueringer og erfaringslæring etter alvorlige hendelser.

Politidirektoratet og Politiets sikkerhetstjeneste har i 2025 avholdt en nasjonal trygghets-konferanse for skeive organisasjoner og arrangører av Pride og andre skeive arrangementer. Etatene har også gjennomført felles dialogmøter med tros- og livssynssamfunn. Etter drapet på Kampen, ble det gjennomført felles dialogmøter med en rekke organisasjoner og iverksatt trygghetsskapende tiltak. Tilbakemeldingen fra organisasjonene som har deltatt i dialogen har vært gode og bidratt til god læring om hvordan politiet kan utvikle sitt trygghetsskapende og tillitsbyggende arbeid videre.

R3: Forebyggende samarbeid med kommunene og andre lokale aktører

Samarbeidet mellom politidistrikt, kommunene og andre lokale aktører er godt etablert og utgjør en sentral bærebjelke i det forebyggende arbeidet. Samarbeidet bidrar til bedre forebygging gjennom økt informasjonsutveksling, samarbeid om tiltak i enkeltsaker og bedre samarbeidsstrukturer innen ulike fagområder. Distriktene melder om stadig bedre og mer effektiv samordning av tiltak og tjenester, som bidrar til økt effekt av innsatsen. Enkelte politidistrikt melder om fortsatt utfordringer knyttet til informasjonsdeling og taushetsplikt i samhandling med kommunene.

Forebyggende samarbeidsstrukturer som politiråd og Samordning av Lokale rus- og kriminalitetsforebyggende Tiltak (SLT), og funksjoner som politikontakt, radikaliseringskontakt, familievoldskoordinator og næringslivskontakt bidrar til bedre forebygging og samhandling med kommunene og andre relevante aktører. Veileder for kommune- og politisamarbeidet, utarbeidet av Politidirektoratet og kommunesektorens organisasjon KS, benyttes i videreutviklingen av samarbeidet mellom politi og kommune. Erfaringen i enkelte politidistrikt viserat det oppnås best kunnskapsformidling på tvers i de kommunene som har tilsatt SLT-koordinator.

Etterretningsbasert og annen relevant kunnskap formidles i stor grad systematisk i politirådene. Produktene benyttes som beslutningsstøtte for bedre prioritering og målrettet forebyggende innsats.

O5: Ny nasjonal risikovurdering om hvitvasking og terrorfinansiering

Økokrim har fått oppdraget med å utarbeide en nasjonal risikovurdering (NRA) for hvitvasking og terrorfinansiering, og ansvar for å koordinere arbeidet med PST vedrørende terrorfinansiering. Formålet med risikovurderingen er å identifisere trusler og sårbarheter slik at virksomheter og myndigheter kan forebygge misbruk av finansielle systemer og utforme risikobaserte tiltak. Målgruppen er rapporteringspliktige virksomheter som banker, finansforetak, eiendomsmeglere, revisorer, advokater og tilbydere av virtuell valuta, samt tilsyns- og politi- og sikkerhetsmyndigheter. Det skal utarbeides to rapporter, hvorav en rapport for hvitvasking (Økokrim) og en for terrorfinansiering (PST). Begge rapportene omhandler finansielle spor og hendelser, men benytter ulik metode for innhenting og strukturering og har ulike formål. Rapportene publiseres felles i juni 2026.

Fotograf: Politiet

Mål 3 – Straffesaksbehandlingen er rettssikker og effektiv

En effektiv straffesaksbehandling med høy kvalitet og god rettssikkerhet er en forutsetning for den alminnelige tilliten til politiet og rettssystemet, og for innbyggernes opplevelse av trygghet. Straffesaksbehandlingens hovedmål er å bidra til redusert kriminalitet gjennom allmenn- og individualprevensjon. Riksadvokatens mål- og prioriteringsrundskriv til politiet og statsadvokatene har lenge hatt de samme målene for straffesaksbehandlingen; høy kvalitet, høy oppklaring, kort saksbehandlingstid og adekvat reaksjon.

Politiet vurderer måloppnåelsen for mål 3 som akseptabel innenfor den ramme og de hovedprioriteringer etaten må gjøre. Politiet har prioritert de ulike kriminalitetstyper og -fenomen i tråd med føringene i tildelingsbrevet og riksadvokatens årlige prioriteringsrundskriv.

De siste årenes økning i anmeldelser har fortsatt, i 2025 ble det registrert drøyt 348 000 nye saker. Økningen skyldes blant annet flere vinnings- og bedragerilovbrudd. Det var også en økning i saker som gjelder voldtekt og mishandling i nære relasjoner, men økningen var relativt sett liten. For saker som gjelder alvorlig økonomisk kriminalitet, seksuelle overgrep og seksuelle krenkelser mot barn har det vært en reduksjon. Det har også vært en reduksjon i den registrerte barne- og ungdomskriminaliteten.

Tall fra kapasitetsundersøkelsen viser at politiet brukte omtrent 8 760 000 timer på straffesaksbehandling i 2025, drøyt 325 000 flere timer enn i 2024. Størstedelen av den økte tidsbruken ble brukt på mengdesakene. Økningen i tidsbruk på mengdesakene skyldes en kombinasjon av økt tidsbruk på hver enkelt sak og nesten 10 000 flere mengdesaker enn i 2024.

De svært alvorlige sakene utgjorde 2,4 prosent av straffesaksporteføljen i 2025, men krevde nesten 37 prosent av kapasiteten på straffesaksfeltet. Andelen svært alvorlige saker har vært tilnærmet uendret over tid, men antallet har økt. Tiden politiet benytter på hver enkelt svært alvorlig sak har også økt. Politiet benyttet drøyt 50 000 flere timer på de svært alvorlige sakene i 2025 enn i 2024.

Ved utgangen av 2025 var det totalt 5 318 årsverk på straffesaksfeltet, 250 flere årsverk enn det var ved inngangen til året. Økningen er påvirket av den styrkede innsatsen mot kriminelle nettverk, som fikk helårsvirkning i 2025.. Styrkingen har medført at en del etterforskere har søkt seg over til dette feltet og dermed skapt lavere kapasitet på andre prioriterte områder. Kapasitetsundersøkelsen for straffesaksfeltet har beregnet at beredskap/patruljen bidrar med anslagsvis 20 prosent av den totale kapasiteten på straffesaksfeltet, drøyt 1 750 000 timer. Dette bidraget kommer i tillegg til årsverkene på straffesaksfeltet.

Oppklaringsprosenten har vært fallende over tid og falt med et halvt prosentpoeng fra 2024 til 2025. Den samlede oppklaringsprosenten i 2025 var 39,4 prosent. Politidirektoratet og Riksadvokatembetet samarbeider om bedre resultatoppnåelse i straffesaksbehandlingen etter en felles plan vedtatt i 2025. Oppklaringsprosenten er blant områdene hvor samarbeidet skal føre til bedre måloppnåelse. Flere tiltak er iverksatt. Her nevnes som eksempel at tre politidistrikter har tatt i bruk en kategoriseringsmodell for prioritering av straffesaker. Kategoriseringsmodellen viser så langt at det er en sammenheng mellom prioritering og høyere oppklaringsprosent for de svært alvorlige sakene som har oppklaringspotensial.

Tabell 7: Styringsparametere og oppdrag i tildelingsbrevet 2025	Resultat
S5 Straffesaksbehandlingen for sentrale kriminalitetsområder: Vurdering av straffesaksbehandlingen for ulike kriminalitetstyper, herunder alvorlig organisert kriminalitet, økonomisk kriminalitet, arbeidslivskriminalitet, vold i nære relasjoner og seksuallovbrudd, basert på utfordrings- og risikobildet for straffesaksområdet.	Rapporteres i fellesrapport med Riksadvokaten – vedlegg 1
S6 Inndragning av utbytte fra kriminalitet: Vurderes på grunnlag av antall saker og verdi på beslag, hefte og inndragning.	Omtale i tekst
O6 Digitale beslag: Politiet skal i 2025 iverksette tiltak for å få innsikt og komme opp med en skisse for en fremtidig helhetlig nasjonal løsning for sikring og behandling av elektroniske spor og data.	Omtale i tekst
O7 Styrket samarbeid i straffesaksbehandlingen: POD og Riksadvokatembetet skal videreutvikle og implementere felles plan[22] for styrket samarbeid med egnede tiltak for bedre måloppnåelse.	Omtale i tekst
O8 Tiltak mot hvitvasking og korrupsjon	Omtale i tekst
O9 Tverretatlig samarbeid mot arbeidskriminalitet	Felles rapport med etatene - vedlegg 3

[22] JDs brev 29.10.24 Oppfølging av særmøte om straffesaksbehandlingen.

Fotograf: Politiet

S5: Straffesaksbehandlingen for sentrale kriminalitetsområder

Se vedlegg 1 rapport om Straffesaksbehandlingen i politiet 2025 fra Politidirektoratet og Riksadvokaten

S6: Inndragning av utbytte fra kriminalitet

Inndragning av utbytte fra kriminalitet har fortsatt å øke i 2025, både i antall saker og beløp. Det ble registrert rettskraftige inndragninger for 347 millioner kroner i 2025. Det er en økning på 4 prosent sammenlignet med beløpet i 2024. Det er også en vekst i antall rettskraftige inndragninger på 13 prosent, fra 16 637 inndragninger i 2024 til 18 863 i 2025.

Inndratt beløp i 2025 var to prosent høyere enn gjennomsnittlig beløp i perioden 2019 – 2024 (ekskl. en sak med et betydelig inndratt beløp i 2020), og viser at inndragningen øker over tid i tråd med målsetningen for politiet. Saker med heftelser og beslag viser den samme utviklingen, både i antall og beløp.

Det har vært en nedgang på 20 prosent i antall rettskraftige erstatningssaker i 2025 sammenlignet med året før, og enda større sammenlignet med gjennomsnittlig antall i perioden 2019-2014 (29 prosent). Totalt var det 1 603 rettskraftige erstatningssaker i 2025. Idømt beløp er også redusert og viser en nedgang på 13 prosent, fra 218 millioner kroner i 2024 til 189 millioner kroner i 2025. Målt mot gjennomsnittet i perioden 2019-2024 er det en prosentvis endring på 25 prosent. De idømte erstatningene er i gjennomsnitt likevel det nest høyeste i perioden 2020-2025. Det har ikke vært mulig å identifisere årsaken til nedgang i antall saker.

Samlet er det en økning fra 2024 til 2025 i antall rettskraftige inndragninger og erstatninger på ti prosent, mens det samlede beløpet i 2025 sammenlignet med året før er redusert med tre prosent.

[23] I 2020 ble en sak med et svært høyt inndratt beløp rettskraftig. Totalt inndratt beløp det aktuelle året var 982 millioner kroner. Dersom dette inkluderes, vil det påvirke gjennomsnittet i uforholdsmessig stor grad.

Statistikken viser rettskraftig inndragninger. Endel etterforskningssaker går over flere år, og inndragningen vil først bli endel av statistikken ved endelig avgjørelse. Enkeltsaker med store inndragningskrav gir statistisk store utslag når de ble avgjort, som den nevnte dommen fra 2020 illustrerer. Et eventuelt etterslep i registreringen av rettskraftige saker vil også påvirke periodiseringen mellom tertial- og årsstatistikk. Større grep som er gjort for å øke inndragning i politiet, som Inndragningsløftet 2025-2027, vil heller ikke bli synliggjort fullt ut før etter lang tid. Utviklingen bør derfor betraktes i et lengre tidsperspektiv.

Tabell 8: Rettskraftige inndragninger og erstatninger, samlet

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	% endring fra 2024	% endring mot gj.snitt 2019-2024
Rettskraftige inndragninger	8 773	8 078	8 162	9 669	13 646	16 637	18 863	13 %	74 %
Beløp i MNOK (inndragning)	197	982	190	180	154	332	347	4 %	2 %
Rettskraftige erstatninger	2 495	2 609	2 242	2 086	2 059	2 004	1 603	-20 %	-29 %
Beløp i MNOK (erstatning)	296,5	269,5	235,2	180,4	314,8	218,6	189,6	-13 %	-25 %
Sum antall inndragninger og erstatninger	11 268	10 687	10 404	11 755	15 705	18 641	20 466	10 %	57 %
Sum beløp i MNOK, inndragning og erstatning	493,6	1251,2	425,2	360	468,3	550,9	536,7	-3 %	-9 %
Sum beløp i MNOK, inndragning og erstatning	Omtale i tekst	Omtale i tekst	Omtale i tekst	Omtale i tekst	Omtale i tekst	Omtale i tekst	Omtale i tekst	Omtale i tekst	Omtale i tekst

Kilde: Hentet fra PAL Strasak, 10-02-2026

Tabell 9: Hefte og verdibeslag, samlet

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	% endring fra 2024	% endring mot gj.snitt 2019-2024
Antall saker med hefte	2	6	15	31	50	80	82	3 %	167 %
Beløp i MNOK (hefte)	4,2	1,8	38,9	14,2	77,3	95,5	121,9	28 %	216 %
Antall saker med beslag sikret for verdi	246	472	385	409	1 340	1 988	2 029	2 %	152 %
Beløp i MNOK (beslag sikret for verdi)	41,9	103,2	68,6	200,3	231,1	218,2	261,8	20 %	82 %

Kilde: Hentet fra PAL Strasak, 10-02-2026

R4: Organisert kriminalitet, herunder kriminelle nettverk og gjenger (KN-satsingen)

Særskilt tildelte midler er fordelt til politidistrikt og særorgan og styrkingen av politiets kapasitet mot organisert kriminalitet er gjennomført. Tildelingen har styrket både etterretnings- og etterforskningsarbeidet, og det er investert i teknologi og kompetanseheving. De nasjonale prioriteringene følges, og det er en forbedret evne til å rette innsatsen mot de mest alvorlige og prioriterte truslene.

Den nasjonale innsatsen mot organisert kriminalitet og kriminelle nettverk har bidratt til bedre informasjonsdeling, fenomenforståelse, bruk av alle politiets virkemidler, samt samarbeid med øvrige samfunnsaktører (se også omtale under mål 2). I 2025 har det vært satset på økt bruk av virkemidler som inndragning av verdier og utlendingsforvaltning gjennom bort- og utvisning.

Samarbeidet mellom etterforskning og etterretning blir stadig bedre i bekjempelsen av de prioriterte nettverkene. Dette er et felt som fortsatt har uforløst potensiale og det har blitt identifisert et behov for utviklingsarbeid knyttet til hvordan etterretning best støtter etterforskningsledelsen underveis i en sak. Etterretningen som politiet innehar er bedre enn tidligere, og politiet evner å sette inn riktigere og mer presise tiltak. Det er tydeligere vektlegging av felles regionale og nasjonale trusler, heller enn å se på hva som er unikt for hvert enkelt politidistrikt. En tydelig effekt av den nasjonale innsatsen er større bevissthet om nødvendigheten av samarbeid på tvers av politidistriktsgrensene og samarbeid med øvrige samfunnsaktører som har virkemidler som kan bidra i kriminalitetsbekjempelsen.

Ved utgangen av 2025 pågikk det et 20 talls oppdrag i den nasjonale innsatsen. Det er igangsatt en rekke etterforskninger mot prioriterte nettverk, som har medført pågripelser, beslag av narkotika, våpen, penger og andre verdigjenstander, sikring og heftelse i formuesgjenstander til senere inndragningskrav. Det er også vedtatt flere utvisninger av personer som har knytning til kriminelle nettverk.

Oppdragene er omfattende og kompliserte. Det er også betydelige elementer av skjult etterforskning, noe som gjør at det tar tid før konkrete resultat kan forventes og formidles i sin helhet. Resultatene av innsatsen må vurderes utover det som kan tallfestes og vises av straffesaker i Norge. Den nasjonale innsatsen i Norge bidrar også til bekjempelse av kriminalitet i de øvrige nordiske landene. Norden anses i stor grad som et felles område der kriminelle aktører opererer på tvers av landegrensene. Dette gjelder særlig innen narkotikakriminalitet og volds- og trusseloppdrag, men det begrenser seg ikke til disse kriminalitetstypene. Innsats i Norge vil ha positiv effekt på kriminalitetsbekjempelse ved at man eksempelvis gjør tilslag og beslaglegger narkotika i et naboland. På tilsvarende måte har innsats for å avverge voldsoppdrag innvirkning på tvers av de nordiske land. Kunnskapsdeling gjennom felleseuropeiske operasjoner gjennom Europol og Eurojust gir bedre beslutningsstøtte, og operativ samhandling skjer smidigere gjennom liaisonering og fysisk tilstedeværelse på tvers av landegrenser.

Utvalgte resultater

1. Prioriterte saker i den nasjonale innsatsen mot organisert kriminalitet har i løpet av det siste året resultert i samlet straff på nærmere 200 fengselsår med inndragning av over 60 MNOK.

2. Den nasjonale innsatsen innbefatter utstrakt og intensivert internasjonalt samarbeid i samtlige oppdrag, og omfatter innsats i mer enn 10 europeiske land, og enda flere på verdensbasis.

3. Politiet har gjennom innsatsen i 2025 forhindret rundt 30 voldsoppdrag. Erfaringene politiet har gjort innen denne type modus og kriminalitet har satt politiet i stand til å rette forebyggende arbeid direkte mot rekruttering av unge personer til grov voldskriminalitet via nettapplikasjoner.

4. Den nasjonale innsatsen bidrar til å sette politiet bedre i stand til å finne sårbarheter, etterforske og produsere etterretning om kriminelle nettverk.

5. Et av oppdragene i den nasjonale innsatsen har bidratt til beslag av over 350 kg amfetamin og over 50 kg kokain, i tillegg til flere andre narkotikabeslag, i Norge, Sverige og Finland.

6. Spisset innsats opp mot tyrkisk politi har resultert i at det er startet opp lokale saker mot bakmenn i ett av de prioriterte nettverkene. Denne innsatsen har resultert i pågripelser og inkapasitering av sentrale aktører innen narkotika- og voldskriminalitet i Norge og Norden. En sak som har blitt overført fra Norge til Tyrkia har resultert i fengsel i 16 år og 3 måneder for en av de involverte. Dommen er p.t. ikke rettskraftig.

Fotograf: Politiet

R5: Barne- og ungdomskriminalitet

I løpet av 2025 ble det anmeldt til sammen 20 900 forhold der mistenkte eller siktede var under 18 år på gjerningstidspunktet. Det tilsvarer en reduksjon på 3,5 prosent fra året før. I all hovedsak kan nedgangen knyttes til at det er registrert færre anmeldelser mot barn under 15 år.

For mer utdypende informasjon om utviklingen fra 2019 til 2025, se kapitel 5.5 Barne- og ungdomskriminalitet i rapporten Straffesaksbehandlingen i politiet 2025 fra Politidirektoratet og Riksadvokaten

R6: Opplevelse av politiets håndtering av straffesaker

Tabell 10: Politiets håndtering av straffesaker Andelen som er helt eller ganske enig i følgende utsagn[24]	2023	2024	2025
Jeg ble behandlet med respekt	59 %	60 %	58 %
Jeg opplevde at politiet tok meg på alvor	50 %	48 %	48 %
Jeg fikk den informasjonen jeg trengte	44 %	46 %	43 %
Jeg fikk den hjelpen jeg trengte av politiet	39 %	40 %	36 %
Det er lett å komme i kontakt med politiet	58 %	62 %	58 %
Gjennomsnitt	50 %	51 %	49 %

I politiets innbyggerundersøkelse blir respondenter som har vært utsatt for kriminelle eller negative hendelser[25] spurt om deres erfaring i møte med politiet. Respondentene blir bedt om å ta stilling de fem påstandene oppført i tabell 8 og svare på en 5 punkts skala fra helt uenig til helt enig.

For påstandene «Jeg fikk den hjelpen jeg trengte av politiet», «Jeg fikk den informasjonen jeg trengte» og
«Det var lett å komme i kontakt med politiet» er det en nedgang siden 2024, og er på omtrent samme nivå som i 2023.

Basert på resultatene vil Politidirektoratet vurdere tiltak for å bedre de berørtes opplevelse.

O6: Digitale beslag

I 2025 fikk Kripos i oppdrag å lede en arbeidsgruppe som skal gjennomføre et innsiktsarbeid og utarbeide en skisse for en helhetlig nasjonal løsning for sikring og behandling av elektroniske spor/data. Oppdraget har nå blitt overført til forprosjekt – samlet helhetlig digitalisering av politiet, og håndteres der som tiltak Håndtering av spor og beslag i tiltaksområde Kriminalitetsbekjempelse. Forprosjektet ble sendt til departementet 30. januar 2026.

[24] *Politiets håndtering av straffesaker* viser andelen som i Politiets innbyggerundersøkelse er helt eller ganske enige i påstandene i første kolonne. Det er kun respondenter som har vært utsatt for Deling av bilder eller video uten tillatelse, Identitetstyveri, Skremmende eller plagsom atferd, Svindel eller bedrageri, Trusler, Tyveri, Utpressing, Vold/mishandling og Voldtekt og kontakter politiet i forbindelse med disse, som tas med i rapporteringen.

[25] For rapportering blir følgende kriminalitetstyper/negative hendelser inkludert; Deling av bilder eller video uten tillatelse, Identitetstyveri, Skremmende eller plagsom atferd, Svindel eller bedrageri, Trusler, Tyveri, Utpressing, Vold/mishandling og Voldtekt. Seksuelle overgrep er ekskludert for å ivareta sammenligningsgrunnlaget ettersom det før 2024 het «Voldtekt/Seksuelle krenkelser). Alvorlig trafikkulykke er ekskludert ettersom det kom inn i undersøkelsen i 2024 og er av en annen karakter enn øvrige hendelsestyper.

07: Styrket samarbeid i straffesaksbehandlingen

Samarbeidet mellom Politidirektoratet og Riksadvokatembetet er styrket i 2025 ved implementering av felles plan for bedre måloppnåelse i straffesaksbehandlingen. Planen inneholder en rekke tiltak innen følgende områder: etablering av felles situasjonsforståelse og system og kultur for samordnet styring, styring og resultatoppfølging, kompetanse og opplæring, kapasitet, ressurser og organisering, samt teknologi. I tillegg har planen definert samarbeid om oppfølging av sju særskilt prioriterte områder i 2025. Områdene er valgt på bakgrunn av politiske styringssignaler, utredninger eller kartlagte utfordringer.

Utvalgte tiltak
Lokale prioriteringsskriv:
Politimesterne og statsadvokatembetene har med utgangspunkt i resultat-avtalen og det årlige prioriteringsrundskrivet samarbeidet om lage lokale prioriteringsskriv.

Felles årshjul for oppfølging:
Politidirektoratet (POD) har involvert riksadvokaten (RA) i politiets styringsprosess, blant annet ved utarbeidelse av resultatavtalene til enhetene, tertialvise resultatvurderinger og i styringsdialoger. RA har på sin side involvert POD i utformingen av det årlige prioriteringsrundskrivet og deler av fagledelsesvirksomheten.

Felles møter:
Ledergruppene i begge virksomheter har i 2025 gjennomført to felles møter hvor blant annet utfordringer med turnover og rekruttering og fremtidige prioriteringer har blitt diskutert.

08: Tiltak mot hvitvasking og korrupsjon

Innsatsen mot hvitvaskings- og korrupsjon ble i statsbudsjettet for 2025 styrket med en særskilt tildeling på 90 millioner kroner. Prosjekter og tiltak gjennomført i 2025 har ført til at politiet er bedre rustet til å identifisere og avdekke komplekse økonomiske strukturer, uregelmessige transaksjoner og mistenkelige koplinger, noe som har betydning for rettsforfølgelse, forebygging og allmenn tillitt i samfunnet. Dette viser også en klar prioritering av korrupsjon som et område med økt risiko, særlig med tanke på sammenhengen mellom korrupsjon, hvitvasking og organisert kriminalitet.

Gjennomførte prosjekter
Financial Intelligence Unit (FIU) sin primæroppgave er å motta og rapportere om mistenkelige forhold fra rapporteringspliktige etter hvitvaskingsloven, nasjonalt og internasjonalt. I 2025 er det gjennomført et prosjekt hvor FIU-en gjennomgikk eksisterende informasjon og bearbeidet, beriket og analyserte dette for å se etter tegn til korrupsjon og koblinger til organisert kriminalitet.

Informasjonen har blitt videreformidlet internt i politiet, tilsyns- og kontrollmyndigheter, samt til utenlandske samarbeidende tjenester, der det har vært aktuelt. Det har videre ut fra gitte kriterier blitt utarbeidet flere etterretningsprodukter. Gjennom samarbeid mellom FIU og Økokrims antikorrupsjonsenhet har man fått innsikt i potensialet som ligger i rapporter om

mistenkelige forhold (MF-meldinger) og satt retning for det videre arbeidet med analyser.

Informasjonen fra prosjektet har dannet grunnlag for flere forprosjekter og saksinntak i Økokrim i løpet av 2025, samt gitt merverdi for politidistrikt og samarbeidende etater. Virksomheter og organisasjoner som etter hvitvaskingsloven er rapporteringspliktige, opplever også at informasjonen de sender inn i større grad kommer til nytte i politiets arbeid med bekjempelse av hvitvasking.

Flere kunnskapsprodukter og etterretningsrapporter er utarbeidet i 2025. Disse beskriver blant annet korrupsjonsrisiko i ulike bransjer, herunder modus og trender og profesjonelle tilretteleggere: Innsidere i banknæringen (2025), Innsidere i eiendomsbransjen (2025), Innsidere kriminelle nettverk - KN trusselvurdering og strategisk temarapport på innsidere (utgitt januar 2026). Økokrims trusselvurdering (2025) og Korrupsjonsrisiko plan og bygg i kommunal sektor (2025). Arbeidet videreføres i 2026.

Gjennomførte tiltak
For å understøtte og utvikle arbeidet ved FIUen ble det i 2025 satt av betydelige midler til å forbedre teknologiske løsninger, herunder ny FIU - analyseplattform. Dette vil gi bedre analyse- og overvåkningskapasitet, hvor målet er raskere deteksjon og reaksjonstid på mistenkelig økonomisk aktivitet. FIU-en vil gjennom dette settes i stand til å arbeide på nye måter med mer treffsikker prioritering av saker til analyse og å se sammenhenger i rapporteringer.

Når informasjon fra MF-rapporter kombineres med annen etterretnings-informasjon, herunder fra pågående straffesaker, øker det muligheten til å avdekke korrupsjon, hvitvasking og andre former for økonomisk kriminalitet.

Politiet har også fått økt sin kapasitet gjennom regional styrking med økonomifaglig kompetanse. Dette vil være et viktig bidrag til å styrke politiets arbeid med fratakelse av utbytte fra straffbare handlinger.

Innen offentlig privat samarbeid knyttet til anti-hvitvasking og korrupsjon har Økokrim i 2025 intensivert sin utadrettede virksomhet ved blant annet en rekke foredrag for privat sektor. Økokrim har i slutten av 2025 ansatt en egen forebyggende ressurs og er i prosess med ansettelse av en særskilt etterretningsanalytiker på korrupsjon.

Politiet har også fått økt sin kapasitet gjennom regional styrking med økonomifaglig kompetanse

09: Tverretatlig samarbeid mot arbeidslivskriminalitet

Se vedlegg 3 Felles årsrapport 2025 for etatenes innsats mot arbeidslivskriminalitet (Arbeidstilsynet, NAV, Politiet og Skatteetaten).

Fotograf: Politiet

Mål 4 – Alle som oppholder seg i Norge har avklart identitet og lovlig opphold

Avklart identitet og kontroll over hvem som til enhver tid befinner seg i landet, er sentralt for forebygging, effektiv kriminalitetsbekjempelse og ivaretakelse av nasjonal beredskap. Identitetsavklaring er dessuten nødvendig for å sikre at personer uten lovlig opphold i Norge kan transporteres ut. Å jobbe effektivt med å avklare identitet helt fra første kontakt, gir også en samfunnsøkonomisk gevinst, ved at politiet og andre aktører unngår unødvendige kostnader knyttet til senere oppfølging av identitetsavklaringer.

Politiet har ansvaret for flere viktige oppgaver for å kunne levere godt på dette målet: grensekontroll, utlendingskontroll på territoriet, kontroll i forbindelse med politiets førstelinjeoppgaver i utlendingsforvaltningen; herunder registrering og kontroll av asylsøkere, samt arbeid med retur av personer uten lovlig opphold.

Utlendingsforvaltningen i politidistriktene har hatt en krevende, men stabil ressurssituasjon. Restansene har økt noe, men saksbehandlingstiden og ventetiden på timeavtale har holdt seg stabilt gjennom året. Samtidig har politiet i større grad vektlagt målrettet kontroll, bedre opplyste saker og å levere flere bidrag inn i satsningen mot kriminelle nettverk.

Arbeid med politiets registreringer av asylsaker har vært krevende gjennom hele året. Bevilgningene til formålet ble redusert i 2025, samtidig som ankomstene har vært relativt høye, særlig fra sommeren og ut året. Politiet har likevel håndtert situasjonen innen gitte rammer, og har ved å sette inn ulike tiltak bidratt til å holde bruk av venteinnkvartering innenfor den etablerte kapasiteten. Det finnes imidlertid ingen rom for beredskap eller økt kontrollnivå utover det som anses helt nødvendig.

Antall tvangsreturer ligger noe under prognosen for 2025. Dette skyldes i stor grad regelverksendringer i utlendingsloven om utreisefrist. Politiet har benyttet utlendingsregelverkets sanksjoner som et virkemiddel for å forebygge kriminalitet og uttransportert en høy andel straffedømte.

Tabell 11: Styringsparametere i tildelingsbrevet 2025	Resultat
S7 Antall og alder på ubehandlede saker: Politiet skal på grunnlag av en kvalitativ redegjørelse for status og hvilke prioriteringer politiet har gjort i behandlingen. Redegjørelsen skal underbygges av tilgjengelig statistikk, og det skal legges vekt på ventetid fra søknad er registrert til søker har timeavtale hos politiet og saksbehandlingstid. Ev. avvik og større utfordringer skal omtales. Politiet skal gjøre rede for både asyl- og oppholdssaker.	Omtale i tekst

S7: Antall og alder på ubehandlede saker

Håndtering av oppholdssaker
Saksinngangen i 2025 har vært tilnærmet lik som i 2024. Den er fortsatt høy sammenlignet med årene før koronapandemien og lovendringen om dobbelt statsborgerskap i 2020. Saksinngangen var i overkant av 24 000 statsborgerskapssaker til politiet i 2025. Til sammenligning var saksinngangen til politiet rundt 19 000 statsborgerskapssaker i 2019.

Ved utgangen av 2025 har restansene økt med 1 748 saker (17,9 %), mens gjennomsnittlig saksbehandlingstid har gått ned fra 27,9 dager til 27,4 dager (1,8 %), sammenlignet med utgangen av 2024. Ventetiden på timeavtale er åtte uker i 9 av 12 distrikter ved utgangen av 2025.

Tabell 12: Håndtering av oppholdssaker	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Antall ubehandlede saker	10 974	9 589	9 782	9 593	9 881	11 530
Gjennomsnittlig saksbehandlingstid	35 dager	24 dager	27,9 dager	28,2 dager	28,6 dager	27,4 dager
Ventetid på timeavtale (antall distrikt som oppfyller kravet)	11 av 12	11 av 12	8 av 12	9 av 12	8 av 12	9 av 12
Andel av restansen som er yngre enn 16 uker	82%	89%	89%	88%	86%	85%

Tiltak iverksatt som følge av samarbeidet med UDI om å forbedre og effektivisere migrasjonsløpet, samt vedvarende høy inngang av saker som kan fremmes uten personlig oppmøte fortsetter å ha innvirkning på saksbehandlingstiden i distriktene. Dette ved at søknadstidspunktet i enkelte porteføljer flyttes frem i prosessen – og saksbehandlingstiden begynner å løpe tidligere enn før, mens den reelle ventetiden for brukerne som er omfattet forblir uendret.

Asylsaker
Politiet har i 2025 registrert 13 448 søknader om kollektiv beskyttelse, et noe lavere nivå enn i 2024.

I saker om kollektiv beskyttelse danner informasjonen politiet henter inn i førstelinjen grunnlaget for videre saksløp. Det om er mest tidkrevende for politiet er å få opplyst sakene tilstrekkelig for å vurdere om vilkårene om kollektiv beskyttelse er oppfylt eller ikke. Utover dette er kontrollen i sakene begrenset, men politiet foretar en vurdering i hver sak innenfor tilgjengelig tid for å avgjøre om det foreligger forhold knyttet til identitet eller sikkerhet som tilsier at saken bør opplyses ytterligere. Eksempler på slike saker er utlendinger med både russisk og ukrainsk statsborgerskap, personer det foreligger opplysninger om at har deltatt i krigshandlinger, eller personer som har reist til Norge via Russland.

Utfordringer i 2025 har vært knyttet til lite forutsigbarhet som følge av skiftende rammebetingelser, høy turnover av personell pga. mye midlertidighet og høy arbeidsbelastning, og påfølgende økt ressursbruk til rekruttering og opplæring

av nyansatte. I tillegg ble ankomstene i T3 høyere enn prognosene tilsa, bl.a. som følge av at Ukraina opphevet utreiseforbudet for unge menn mellom 18-22 år. PU har opplevd stor belastning på personellressursene, og har måttet ta i bruk en del overtid gjennom hele året for å for å håndtere perioder med høy arbeidsmengde, i tillegg til intern omdisponering av ressurser Politiet klarte likevel å håndtere situasjonen innenfor rammene og tilpasse registreringskapasiteten til behovet, uten noe ekstra beredskap tilgjengelig eller med for store konsekvenser for annen oppgaveutførelse. På tross av utfordringene, har bruken av venteinnkvarteringene i tredje tertial har holdt seg innenfor den etablerte kapasiteten.

R7: Arbeid med retur

Politiet har fulgt opp føringer gitt i tildelingsbrevet for 2025 og returstrategien for 2025-2030. Det er gjennomført 2 392 tvangsreturer, en nedgang på ca. tre prosent sammenlignet med 2024. 1 231 av disse ble returnert innad i Schengen. 774 av de returnerte (32 %) er registrert som straffet. Det har de siste årene vært en liten økning i andelen straffede av totalt antall returnerte per år.

Tabell 13: Håndtering av oppholdssaker	2023	2024	2025
Asyl	209	236	294
Internasjonal beskyttelse	I dublinkat.	I dublinkat.	77
Dublin	665	812	518
Bort- og utviste	1 449	1 398	1 503
Totalt	2 323	2 458	2 392

Returarbeidet har en betydelig kriminalitetsforebyggende effekt og utlendingsregelverkets sanksjoner benyttes som et virkemiddel for å forebygge kriminalitet og bekjempe de kriminelle nettverkenes evne og mulighet til å få fotfeste i Norge. Politiet har i 2025 uttransportert et betydelig antall personer med tilknytning til utenlandske kriminelle nettverk. En tvangsretur på bakgrunn av et utvisningsvedtak med innreiseforbud hindrer utenlandske borgere fra å begå ytterligere kriminalitet i Norge. Normalstraffen for brudd på innreiseforbudet er rundt ett år i fengsel. Erfaringsvis returnerer få personer til Norge etter å ha blitt utvist. Uttransportering av deltakere i kriminelle nettverk har svært god signaleffekt og får oppmerksomhet i media, i sosiale medier og i de kriminelle nettverkene. Disse virkemidlene vanskeliggjør dermed de kriminelle nettverkenes etablering i Norge.

Kategorien asyl omfatter både asylsaker og saker hvor søker har internasjonal beskyttelse (IB). I saker med ordinært asylavslag er målet nådd med god margin med 294 returer - målkravet var 230 returer. Med unntak av en person ble alle disse returnert ut av Schengen. Det er utfordrende returforutsetninger til flere land, og det har derfor vært brukt mer kapasitet på relasjonsbygging og returfremmende arbeid. God samhandling med andre lands myndigheter er

nødvendig for å få til returer. Det arbeides også kontinuerlig med å avklare korrekt identitet i enkeltsaker. Det er gjennom året gjennomført uttransporter til land hvor returforutsetningene har vært krevende.

IB-sakene består av utlendinger som har søkt asyl i Norge, men som allerede er innvilget beskyttelse i Schengen-medlemsstat. Det ble kun uttransportert 77 slike saker, mens måltallet var 200. Årsaken til det lave tallet skyldes i stor grad endring i utlendingsloven § 90 b, som har ført til endring av UDIs praksis med utreisefrist og mulighet for tvangsretur i disse sakene. Utlendinger med avslag må nå selv organisere egen utreise. Der det ikke gjennomføres selvorganisert reise, må politiet opprette bort- eller utvisningssak. Dette reduserer politiets kontroll, fører til merarbeid og returarbeidet blir mindre effektivt.

Politiet har iverksatt 518 Dublinreturer i 2025. Dette er noe under måltallet på 640. Antall overføringer i Dublin-samarbeidet er direkte knyttet til antall asylankomster og antall vedtak fattet av UDI. Det har vært en nedgang av iverksettingsklare saker i 2025 sammenlignet med 2024 på grunn av lavere asylankomster. Politiet har ikke restanser i denne kategorien. Det er samfunnsøkonomisk gunstig å prioritere disse returene, slik at Norge ikke blir sittende med ansvaret for realitetsbehandling av søknadene og kostnader med opphold, bosetting og integrering. Porteføljen består til dels av tredjelandsborgere hvor det kunne vært utfordrende å gjennomføre retur til hjemland. Svært få av de som overføres til ansvarlig medlemsstat er straffedømte, kun 2 % i løpet av 2025. Dette henger sammen med prioritering av å iverksette vedtak fortløpende, noe som bidrar til kort oppholdstid i Norge.

Politiet uttransporterte 1 503 personer som var bort- eller utvist i 2025. Dette er knapt under måltallet på 1 550, men en økning av antall uttransporterte sammenlignet med 2023 (1 398) og 2024 (1 449). 637 av disse ble returnert innad i Schengen. Det arbeides målrettet mot enkeltgrupper, blant annet kriminelle nettverk og mobile vinningskriminelle og det samarbeides godt på tvers av politidistriktene og særorgan. Politiet har fokus på samhandling internt for å sikre at straffesaker som kan føre til utvisning prioriteres og at etterretningsprodukter nyttiggjøres både i kontrollvirksomhet, og for å opplyse bort- og utvisningssaker.

Uttransport av straffede utlendinger er et effektivt kriminalitetsforebyggende tiltak. Politiet sikrer at alle utlendinger soner i norske fengsler blir uttransportert ved endt soning dersom det foreligger et iverksettingsklart returvedtak og identiteten er avklart. Politiet arbeider systematisk for følge opp utenlandske innsatte, med sikte på opprettelse og underretting av utvisningsvedtak.

I saker om bort- og utvisning samarbeider politidistriktene, UDI og PU godt. Det effektive samarbeidet fører til at en kostnadskrevende internering ofte unngås. Politiet og UDI har i høst evaluert saksflyten ved bortvisning og utvisning av kriminelle uten tilknytning til Norge. Hovedbildet er at saksflyten er velfungerende. Gjennomgående er dagens saksflyt, fra saksopprettelse til utlendingen er sendt ut av Norge svært kort i saker som behandles i et hurtigspor. I hurtigsporet er mediantid seks dager fra sak er opprettet til utlendingen er sendt ut av Norge.

R8: Forbedring og effektivisering av migrasjonsløpet

Det vises til UDIs årsrapport for 2025 for helhetlig omtale om forbedring og effektivisering av migrasjonsløpet. Rapporteringen er koordinert mellom virksomhetene i utlendings-forvaltningen.

Politiet deltar i digitaliseringsprogrammet for modernisering av utlendingsforvaltningen (ModUlf). UDI, UNE, politiet og UD skal lage sammenhengende felles digitale tjenester på tvers av organisasjonene. I 2025 har Sør-Øst og Innlandet politidistrikter pilotert den første leveransen fra ModUlf; ny saksinngangsløsning for statsborgerskapssaker (forberedelse av sak). Denne løsningen vil etter planen rulles ut til samtlige politidistrikter i løpet av første halvår 2026. ModUlf har utarbeidet felles gevinstplan for programmet som beskriver forventede effekter for alle virksomhetene. De virksomhetsvise gevinstplanene er imidlertid forsinket. Det fører til usikkerhet rundt gevinstestimater og realisering av gevinster som følger av programmet. Politiet har iverksatt tiltak for å få på plass konkrete planer for gevinstarbeidet i løpet av første tertial 2026.

Implementering av rettsaktene i EUs pakt for migrasjon og asyl som Norge er bundet av gjennom Schengen- og Dublin-avtalene

Arbeidet med implementering av relevante rettsakter under EUs pakt for migrasjon og asyl har pågått i ett år i politiet og de øvrige etatene i utlendingsforvaltningen.

Screening er en ny tjeneste som skal levere nasjonalt. Screeningforordningen baserer seg på bruk av informasjon fra Schengen informasjonssystemene. For å sikre god koordinering mellom disse tiltakene ble det i desember etablert en felles arbeidsgruppe på tvers av Screening- og Eurodac Recast prosjektene med én felles prosjektleder. Det er også sammen med UDI etablert flere fora for å sikre god koordinering og effektive avklaringer på tvers av etatene.

Det vises til felles rapportering om implementeringen av rettsaktene, utarbeidet i samarbeid mellom UDI, UNE og Politidirektoratet, koordinert av UDI og oversendt 29. januar 2026.

Overføring av driftsansvaret for politiets utlendingsinternat

Politiet og Kriminalomsorgen ble i statsbudsjettet for 2026 (Prop. 1 S) gitt i oppdrag å forberede overføringen av driften av politiets utlendingsinternat fra politiet til KDI. Oppdraget er iverksatt, og det er etablert en prosjektorganisasjon og inngått en omstillingsavtale som regulerer medbestemmelsen i virksomhetsoverdragelsen. Prosjektet følger opp tidligere rapporter og levere budsjettinnspill til departementet i ordinær prosess som forutsatt.

Fotograf: Politiet

Mål 5 – Politiet er tilgjengelig, har god service og yter effektive tjenester i hele landet

Politiet skal ha tilgjengelige tjenester med god service overfor befolkning og virksomheter. Innbyggerne opplever at det er enkelt å ta kontakt med politiet når det er behov for det. De får løst mest mulig av sitt behov ved første kontakt og de møter et ensartet tjenestetilbud, uavhengig av hvor i landet de bor. Innbyggerne skal oppleve at politiet er en del av offentlig sektor, og det skal være enkelt å forstå vedtak og annen informasjon fra politiet.

Politiet skal motivere innbyggerne til å benytte den kanalen som er mest hensiktsmessig for å få løst deres behov, enten det er fysisk eller digitalt. God service innebærer enkel tilgjengelighet, rask og forståelig tilbakemelding, god kvalitet og god samhandling med andre etater.

Måloppnåelse oppleves å være tilfredsstillende innenfor de rammebetingelsene som politiet har. Inntrykket av politiets forvaltningstjenester er stabilt med en svakt stigende forbedring siden målingene startet i 2023. Utviklingen underbygger at langsiktig og systematisk kvalitetsarbeid innen forvaltningstjenestene gir seg utslag i bedre tjenester til innbyggere og virksomheter. Mange av tjenestene krever likevel fortsatt mye manuell saksbehandling, og det jobbes for å digitalisere flere av disse.

Der tjenestene er digitalisert ser man en økt bruk av digital selvbetjening. Andel anmeldelser som leveres digitalt øker mest, etter hvert som stadig flere sakstyper kobles på muligheten. I 2025 er bedragerier lagt til.

Tabell 14: Styringsparametere i tildelingsbrevet 2025	2023	2024	2025
S8 Saksbehandlingstid i gjeldordningssaker: Andel av gjeldsordningssaker i politiet som har saksbehandlingstid under 90 dager (tre måneder), og alder på gjenværende portefølje. Endringssaker er ikke omfattet.	80 %	86 %	73 %
S9 Grad av digital selvbetjening: Andel innbyggere som benytter mulighet for digital selvbetjening	74 %	Egen tabell	Se tabell 15
S10 Effektivitet og kvalitet i forvaltningstjenestene POD skal gi en vurdering av saksbehandlingen for ulike forvaltningsområder, herunder redegjøre for hvordan sakstyper prioriteres, basert på utfordrings- og risikobildet på de ulike områdene.	-	Omtale i tekst	Omtale i tekst

S8: Saksbehandlingstid i gjeldsordningssaker

Namsmannen startet året 2025 med å nå målet om 90 dagers saksbehandlingstid på gjeldsordning nasjonalt. Dette skyldtes i stor grad høy innsats fra medarbeiderne gjennom restanseprosjektet i tidsperioden 2023-2025. Prosjektets gradvise avvikling gjennom 2025, i tillegg til flere lovendringer i gjeldsordningsloven, har bidratt til stort merarbeid for namsmannen. Økningen utgjør ca. 1 700 søknader (37 %) sammenliknet med 2024, er ulikt fordelt blant politidistriktene, med den effekt at saksbehandlingstiden igjen øker nasjonalt og ganske betydelig i enkelte av politidistriktene. Flere politidistrikter har også en økning av endringer i løpende gjeldsordninger. Disse er ofte like ressurskrevende som nye søknader. Ved utløp av 2025 var saksbehandlingstiden for å ta den første beslutningen knyttet til søknad om gjeldsordning på 107 dager. Mye tyder på at den vil stige fremover. Gjennomsnittlig liggetid på restansesakene er redusert fra 143 til 119 dager, med en sunnere portefølje enn ved starten av restanseprosjektet.

Sivil rettspleie – saksbehandling, effektivitet og kvalitet
Namsmannen har som mål å avholde en utleggssak innen 60 dager fra begjæring er mottatt. Ved inngangen til 2025 var det restanser innen utleggssaker i størrelsesorden 80 000 saker. Det pågående sentralfinansierte prosjektet for å ta ned utleggsrestanser nasjonalt, med oppstart medio 2024, har bidratt til at andelen utleggsrestanser er redusert betydelig. Namsmannen avsluttet til sammenlikning om lag 552 000 utleggssaker i 2025, 17 prosent flere enn i 2024. Namsmannen har mottatt 11 pst flere utleggssaker gjennom året, og til tross for 17 prosent flere avsluttede utleggssaker har økningen medført at man nasjonalt drar med seg en større saksmengde enn forventet inn i 2026. Den akkumulerte saksbehandlingstiden innen utlegg var ved utløp av 2025 på 125 dager, mot 139 dager året før.

[26] Utviklingen av nye tjenester medfører brudd i tidsserien.
[27] Utviklingen av nye tjenester medfører brudd i tidsserien kombinert med at det kun rapporteres på utvalgte områder/ utviklingsaktiviteter som understøtter digital selvbetjening.

Det har vært et tydelig mål i 2025 å klargjøre den alminnelige namsmann for overgang til nytt saksbehandlingssystem. Det gjelder i første omgang på utleggsområdet, gjennom Fremtidens innkreving. Systemet rulles gradvis ut i 2026 sammen med et nytt regelverk for "ett trekk". Tre politidistrikter har gjennomført en pilot i prosjekt Forbedret innbyggerkontakt, et arbeid med gode resultater og som flere politidistrikter får nytte av i 2026.

Innbyggerundersøkelsen ble for første gang tatt i bruk for namsmann/forliksråd i 2024, og den vil kunne gi oss verdifull informasjon fremover. Den viser etter to år at de som har erfaringer med namsmannen er mer fornøyde enn de som har vært i kontakt med forliksrådet, og brukerne av begge tjenestene har flere positive enn negative erfaringer.

I 2025 er det fortsatt nedgang i forliksklager, men presset på avholdelse av rådsmøter opprettholdes likevel i de større forliksrådene. Digitalisering gjør at innbyggerne i større grad nås og svarer på pålegg om tilsvar. Det jobbes godt for å legge forholdene til rette for forliksrådene og sekretariatene bidrar til at innbyggerne opplever prosessen rundt møte med forliksrådene best mulig. Dette støttes av resultatene i innbyggerundersøkelsen 2025, hvor flere fikk hjelpen og informasjonen de trengte, og flere opplever at de ble behandlet med respekt og tatt på alvor. Nasjonal gjennomsnittlig saksbehandlingstid for forliksklager er 98 dager.

Når det kommer til effektivitet og kvalitet innen den sivile rettspleien, er det fortsatt store ulikheter innenfor de enkelte fagområdene og fra distrikt til distrikt. Det pågår et kontinuerlig arbeid, både gjennom utviklingen av digitale løsninger og fagnettverk, for å dra nytte av hverandres erfaringer og utvikle beste praksis. Klagebehandling håndteres fortløpende og domstolen bidrar med rettspraksis som namsmannens klageorgan. Prosjektet Forbedret innbyggerkontakt er innsiktsbasert og har i første omgang tatt for seg utleggsområdet. Det er gjennomført en pilot i regi av POD og tre politidistrikter, med flere tiltak som er ment å gi innbyggerne bedre tjenester. Det gjelder forbedret samtaleteknikk, bedre tastevalg og talemeldinger, bedre kontaktinformasjon m.fl. Resultatene av piloten har vist seg gode og det vurderes å innføre tilsvarende nasjonalt. Metodikken som benyttes er det stadig flere som bruker i politiet og man ser for seg å ta den i bruk også på de øvrige fagområdene innen den sivile rettspleien.

Fotograf: Politiet

S9: Digital selvbetjening

Arbeidet med å tilrettelegge for at publikum skal kunne benytte digital våpensøknad har pågått over flere år. Gjennom 2025 er denne adgangen utvidet, bl.a. ved at flere kategorier ble inkludert i løsningen og at også Svalbard ble innlemmet i ordningen. Dette gjenspeiles også i en økning i bruken av digital søknad fra henholdsvis 77 prosent til 87,5 prosent[28]. Det antas at i overkant av 90 prosent av potensialet mht. tilrettelegging for digital våpensøknad er hentet ut. Selv om det legges til rette for at alle våpensøknader skal kunne fremmes digitalt i løpet av 2026, antas det at en viss andel fortsatt ønsker å sende papirsøknader.

Tabell 15: Enkelhet for kontakt med politiet Andelen som er helt eller ganske enig i at det er lett å komme i kontakt med politiet – fordelt på hendelsestype	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
Andel innbyggere som søker politiattest digitalt på politiet.no	97,3 %	97,6 %	97,4 %	96,9 %
Andel innbyggere som benytter digital anmeldelse	22,8 %	24,5 %	26,4 %	33,7 %
Andel innbyggere som bestiller time for pass og ID-kort digitalt	~100 %	~100 %	~100 %	~100 %
Andelen innbyggere som benytter digital våpensøknad	-	-	77 %	87,5 %

Andelen innbyggere som søkte politiattest digitalt via politiet.no var 96,9 prosent i 2025, noe som viser en stabilitet i tallene over flere år. Tilsvarende var andelen innbyggere som inngir digitale anmeldelser på 33,7 prosent. Det er en økning fra 26,4 prosent i 2024. Økningen henger sammen med at den digitale løsningen for anmeldelser ble utvidet til å gjelde bedrageri i august 2025. Fra lanseringen av løsningen og frem til årsskiftet har politiet mottatt i overkant av 11 200 digitale anmeldelser. Totalt er det anmeldt nesten 15 000 bedragerier i samme periode. Det innebærer at 76 prosent av alle anmeldelsene var digitale. I hele 2025 er det anmeldt nærmere 31 500 bedragerier, inkludert anmeldte bedrageriforsøk. I løpet av 2025 har også virksomheter fått mulighet til å inngi anmeldelser digitalt for sakskategoriene tyveri, skadeverk, innbrudd og bedragerier.

Andelen innbyggere som bestiller timer for pass- og ID-kort, ligger stabilt på ca. 100 prosent.

[28] Det kan forekomme mindre variasjoner i tallgrunnlaget på grunn av blant annet etterregistreringer av papirsøknader

S10: Effektivitet og kvalitet i forvaltningstjenestene

Politiet har over de siste årene økt kvaliteten på forvaltningstjenestene. Distriktene har blant annet omorganisert forvaltningsenhetene, økt bruken av juridisk kompetanse, forbedret felles maler, og etablert flere fagnettverk på tvers av distriktene. Mange tiltak er langsiktige, og vil gi forventet effekt fremover. Andre tiltak har gitt umiddelbar effekt. Politidirektoratet (POD) har gjennom klagesaksbehandlingen sett resultater av økt bruk av jurister i distriktene, blant annet ved bedre vedtak.

Regelverket på forvaltningsområdene har som formål å forebygge uønskede hendelser, og metoden "Forebygging gjennom forvaltning" bidrar til at forvaltningshjemlene benyttes i forebyggingsøyemed. Riktige vedtak og god oppfølging av gitte tillatelser reduserer risiko for uønskede hendelser med våpen, pass, i trafikken og på andre forvaltningsområder. Dette er det viktigste politiet gjør på forvaltningsområdet. Kontrolloppgavene krever kapasitet og kompetanse, og de vil også måtte prioriteres foran søknader og saksbehandlingstider der det er nødvendig.

Flere av forvaltningstjenestene krever fortsatt mye manuell saksbehandling, og det jobbes for å digitalisere flere av disse.

Politiattest

Vandelsenheten i Finnmark politidistrikt behandler alle søknader om politiattest. Enheten jobber kontinuerlig med å heve kvalitet og effektivitet i tjenesten, blant annet ved innføring av ny modell for porteføljestyring, utvikling av bedre saksbehandlerstøtte, og nye maler. I tillegg samarbeider enheten med aktører som bruker tjenestene, blant annet utdanningssektoren, for å sikre best mulig prosess for større grupper søkere. Gjennom bedre kvalitet i publikumsinformasjon og digitale muligheter for å henvende seg til Vandelsenheten, er antall henvendelser per telefon redusert.

I 2025 ble løsning for digital innsendelse av klage lansert. Dette har resultert i en økning i antall klager i politiattestsaker. De siste årene har antallet klager til POD i politiattestsaker ligget på mellom 20 og 30, i 2025 økte antallet til om lag 80 saker. POD tok klagen delvis til følge i en av sakene, ellers opprettholdt vi Vandelsenhetens vurdering i alle sakene. Dette viser at kvaliteten på saksbehandlingen i Vandelsenheten er god.

Antall saker til Vandelensheten øker hvert år, men som følge av blant annet økt automatisering, har produksjonen av politiattester økt tilsvarende slik at enheten holder tritt med utviklingen. Politiattestsøknader behandles godt innen forskriftsfestet frist på 14 dager. I 2025 var gjennomsnittlig saksbehandlingstid på 5,5 dager for de nesten 550 000 politiattestene som ble utstedt.

Våpen
For våpenforvaltningen er det iverksatt tiltak innen digitalisering og organisering for å heve kvalitet og effektivitet på tjenesten. Politiet har automatisert saksbehandlingen av søknader om jaktvåpen, og bedret saksbehandlerstøtten for å sikre korrekt behandling av søknader og at nye opplysninger av betydning for våpentillatelsen skal fanges opp umiddelbart. For innbyggerne er flere av tjenestene digitalisert, og større forbedringer vil rulles ut i 2026.

Våpenforvaltningen har stått i store endringer over tid, og omorganisering og innføring av ny teknologi gir endring i arbeidsprosesser, noe som igjen medfører økt behov for opplæring og midlertidig økning i arbeidsmengde. Saksbehandlingstiden for våpensøknader varierer fortsatt stort. Etter at politiet tok i bruk løsning for automatisk innvilgelse av enkelte søknader i juni 2025, har 10 000 våpensøknader blitt behandlet samme dag som de ble sendt inn. Jaktvåpensøknader som sendes inn digitalt, og ikke går gjennom automatisk, blir i de fleste distrikter behandlet i løpet av noen uker, mens noen distrikter fortsatt bruker lengre tid på disse. Distrikter med lang saksbehandlingstid følges opp. Med økte våpengebyrer og styrking av våpenforvaltningen i 2026 forventes det at restanser på våpensøknader arbeides ned, og at saksbehandlingstiden reduseres.

Pass og ID-kort
Kvaliteten i pass- og ID-korttjenesten er høy. Kvaliteten sikres gjennom tydelige og forpliktende kompetansekrav. Det stilles krav om obligatorisk opplæring for alle saksbehandlere, opplæringen avsluttes med obligatorisk prøve før nødvendige tilganger gis. Dette skal sikre at alle saksbehandlere har nødvendig kunnskap om regelverk, rutiner og forvaltningsrettslige prinsipper før de behandler saker selvstendig. Det stilles også krav om juristkompetanse for saksbehandlere som fatter vedtak i vedtakslinjen. Kravet styrker rettsikkerheten og bidrar til at vedtak er godt begrunnet og i tråd med gjeldende regelverk. Samlet sett bidrar kravene til å sikre en grundig, forsvarlig og kvalitativt god saksbehandling. Variasjon i mengdetrening mellom tjenestesteder kan imidlertid påvirke kvalitet og effektivitet på tvers av distriktene.

Pass- og ID-kortsøknader behandles fortløpende. De fleste distrikter har ledig kapasitet innen fire uker, men det kan være enkelte kontorer med lengre ventetid for ledig time. Dette gjelder særlig i perioder med høy etterspørsel.

Det jobbes med å spisse utvalget av koder i straffesaksregisteret som kan gi grunnlag for nektelse av pass og ID-kort med reiserett. Dette vil redusere antall søknader som må gjennomgå manuell behandling i vedtakslinjen og samlet gi kortere saksbehandlingstid.

Pass- og ID-korttjenesten er strukturert med gode digitale løsninger i søknadsprosessen. I 2025 ble det behandlet i overkant av én million søknader om pass og nasjonalt ID-kort fordelt på ca. 65% pass og 35% ID-kort. Fra utgangen av 2025 kan EØS/EFTA-borgere søke om nasjonalt ID-kort uten reiserett i alle politidistrikter, og det jobbes videre med utrulling av tjenesten til tredjelandsborgere i 2026.

R9: Politiets tilgjengelighet for befolkningen

Tabell 16: Enkelhet for kontakt med politiet Andelen som er helt eller ganske enig i at det er lett å komme i kontakt med politiet – fordelt på hendelsestype	2023	2024	2025
Kriminelle og negative hendelser	58 %	62 %	58 %
Forvaltningstjenester og sentralbord	78 %	80 %	81 %
Gjennomsnitt	68 %	71 %	70 %

I politiets innbyggerundersøkelse blir respondenter som har vært i kontakt med politiet i forbindelse med kriminelle eller negative hendelser, og forvaltningstjenester eller sentralbord bedt om å ta stilling til påstanden «Det var lett å komme i kontakt med politiet». Fra 2024 til 2025 har det vært en signifikant negativ utvikling for hvor lett det var å komme i kontakt med politiet i forbindelse med kriminelle eller negative hendelser. Blant de som har vært i kontakt med politiet i forbindelse med forvaltningstjenester eller sentralbord er resultatene relativt stabile, men over tid ser vi at inntrykket har økt.

Ved første kontakt
Innbyggerne henvender seg til politiet, uavhengig av hva henvendelsen gjelder. Lav tilgjengelighet på ett fagområde påvirker derfor tilliten innbygger får til politiet som helhet. Innbyggerundersøkelser har vist at politiets tilgjengelighet ikke er god nok.

Som del av politiets kanalstrategi gjennomføres prosjektet Ved første kontakt for å sikre at "innbyggerne får løst sitt behov ved første kontakt" når de tar kontakt på telefon. Tiltak utvikles og testes i tett samhandling med linja i utvalgte pilotdistrikter før de innføres nasjonalt. Arbeidsformen har gitt raske forbedringer uten behov for nye ressurser. Tidligere har prosjektet bidratt til å styrke tilgjengeligheten for innbygger innen straffesaksområdet og utlendingsforvaltningen.

I 2025 er det pilotert tiltak innen forvaltningsområdet. Forvaltningsområdet er bredt og har manglet styringsdata. Det har gjort arbeidet med effektiviseringstiltak mer krevende. Gevinstvurderingene i piloten tilsa likevel en nasjonal innføring av tiltakene. Som del av piloteringen er det nå utviklet et driftsinnsiktsvindu som vil gi lederne reell styringsevne.

Gjennom felles metodikk og etablering av nasjonale fagfora øves distriktene også til å ta et større ansvar for kontinuerlig forbedring og likeverdige tjenester nasjonalt. Det styrker grunnlaget for fremtidig digitalisering og samarbeid på tvers av distriktene.

Resultater fra pilotdistriktene etter innførte tiltak viser høy svarprosent og korte svartider. SMS undersøkelser viser en høy grad av innbyggertilfredshet (kun målt etter innføring av tiltak).

Tabell 17: Resultater i pilot ved første kontakt	Oslo	Sør-Øst	Troms
Før pilot (januar - august 2025)			
Svarprosent	N/A	89 %	58 %
Svartid	N/A	2 min, 20 sek	1 min, 19 sek
Etter pilot (15. des 2025 – 16. jan 2026)			
Svarprosent	91 %	91 %	91 %
Svartid	1 min, 28 sek	1 min, 3 sek	1 min, 15 sek
Kundetilfredshet (skala 0-5)	4,26	4,54	4,43

R10: Inntrykk av forvaltningstjenestene

Tabell 18: Inntrykk av forvaltningstjenestene Andelen som er helt eller ganske enig i påstandene knyttet til forvaltningstjenester og sentralbord	2023	2024	2025
Det er lett å komme i kontakt med politiet	78 %	80 %	81 %
Jeg fikk den hjelpen jeg trengte av politiet	81 %	80 %	81 %
Jeg fikk den informasjonen jeg trengte av politiet	81 %	81 %	82 %
Jeg opplevde at saken min ble behandlet innen rimelig tid	70 %	71 %	72 %
Politiet behandlet meg med respekt	85 %	84 %	85 %
Politiet tok meg på alvor	80 %	80 %	80 %
Gjennomsnitt	79 %	79 %	80 %

Inntrykket av politiets forvaltningstjenester vises i politiets innbygger-undersøkelse å være gjennomgående stabile og svakt forbedrede resultater i perioden 2023–2025, med en økning i gjennomsnittlig tilfredshet fra 79 til 80 prosent. Utviklingen underbygger beskrivelsen av et langsiktig og systematisk kvalitetsarbeid innen forvaltningstjenestene.

Andelen som opplever det som lett å komme i kontakt med politiet har økt jevnt til 81 prosent i 2025. Dette kan ses i sammenheng med omorganisering av forvaltningsenhetene, økt digitalisering og mer effektiv oppgaveløsning. Tilsvarende har andelen som oppgir at de fikk den hjelpen og informasjonen de trengte økt svakt i 2025. Dette indikerer at tiltak som økt bruk av juridisk kompetanse, forbedrede maler og bedre saksbehandlerstøtte bidrar til mer presise og forståelige vedtak.

Opplevelsen av at saken ble behandlet innen rimelig tid har økt gradvis fra 70 til 72 prosent. Selv om saksbehandlingstiden fortsatt varierer mellom sakstyper og distrikter, indikerer utviklingen at effektiviseringstiltak – blant annet innen våpenforvaltningen og gjennom økt digitalisering – gir effekt. Samtidig må kontrolloppgaver og kvalitet i vedtak prioriteres, noe som kan påvirke behandlingstiden i enkelte saker.

Samlet sett viser resultatene at politiets satsing på kvalitet, kompetanse og digitalisering gir utslag i stabile og svakt forbedrede brukeropplevelser, samtidig som grunnleggende rettssikkerhet og forebyggende hensyn ivaretas.

Øvrige oppdrag og føringer

Tabell 19: Oppdrag i tildelingsbrevet 2025
Fellesføring: Konsulentbruk
Fellesføring: Systematisk og helhetlig arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk
Fellesføring: Positiv utvikling i antall ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og/eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring
010 Følge opp DFØ-rapport 2024:2 Kultur og ledelse i politiet: POD skal sette seg inn i DFØ-rapport 2024:2 Kultur og ledelse i politiet og vurdere oppfølging av funn og anbefalinger. POD skal gjøre rede for politiets oppfølging av rapporten og effekten av planlagte og pågående tiltak i årsrapporten for 2025.

Fellesføring: Systematisk og helhetlig arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk

Det er et mål at alle statlige virksomheter arbeider systematisk og helhetlig for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk. Politiets enheter har gjennomført flere tiltak i løpet av 2025. Disse er i stor grad utviklet og gjennomført lokalt eller innenfor enkeltområder av virksomheten, blant annet knyttet til transport, bygg, digitalisering og anskaffelser.

Samlet sett gir dette et godt utgangspunkt for videre arbeid med klima og bærekraft. Eksempler er elektrifisering av bilparker og etablering av ladestruktur for biler i administrativ tjeneste, overgang til LED-belysning, optimalisering av ventilasjon og oppvarming, installasjon av varmepumper og arealeffektive arbeidsplasskonsepter ulike steder i etaten. Flere distrikter har økt kildesortering og gjenbruk, redusert matsvinn og kjemikaliebruk. Innen anskaffelser stilles det krav til miljøsertifisering, resirkulerbare materialer, lavutslippsløsninger og klimavurderinger fra leverandør. Kripos og Økokrim i Oslo har flyttet inn i BREEAM-sertifiserte og energieffektive lokaler i løpet av 2025. De ulike tiltakene har gitt konkrete resultater, spesielt knyttet til redusert energibruk. Samtidig viser erfaringene at arbeidet er fragmentert, og etaten har et forbedringspotensial knyttet til samlet styring, systematisk oppfølging og rapportering av effekter på klima, naturfotavtrykk og energibruk.

Klimaendringene påvirker også politiets virksomhet direkte og indirekte. Stadig hyppigere og mer alvorlig ekstremvær fører til hendelser som må håndteres. Global oppvarming og press på naturressursene, bidrar også til økt omfang og alvorlighet av miljølovbrudd. Strengere klima- og miljøreguleringer skaper

samtidig nye profittmuligheter for organiserte kriminelle aktører. Dette gir mer komplekse saker, større behov for spesialisert kompetanse og tettere samarbeid med andre myndigheter[29].

Fellesføring: Positiv utvikling i antall ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og/eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring

Politiet har som mål å være en inkluderende arbeidsplass, og ha en positiv utvikling i antall ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og/eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring. Sistnevnte mål gjelder sivile stillinger. Årsaken er at det forpolitistillinger er særskilte krav som ikke er forenlig med nedsatt funksjonsevne. Forhold som ikke er forenelig med plettfrivandel eller rusbakgrunn vil også være diskvalifiserende

Det er en svak positiv utvikling i antall ansettelser av personer fra de aktuelle gruppene i 2025. Det ble ansatt 15 personer med funksjonsnedsettelse mot 12 i 2024. For personer som oppga fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring ble det i 2025 ansatt 6 personer mot 4 i 2024. Grunnet overgang til nytt rekrutteringssystem er det for 2025 ikke mulig å få korrekte prosenttall.

Enkelte enheter i politiet har inngått lokalt samarbeid med NAV for å få flere relevante søkere til stillinger. Noen enheter har også deltakere i Statens traineeprogram. Enhetene i politiet er spesielt oppmerksomme på søkere som ber om positiv særbehandling og inviterer minimum én søker som fyller kvalifikasjonskravene til intervju.

Fellesføring: Konsulentbruk

Det er et mål at staten samlet sett skal redusere konsulentbruken ved å utvikle egen kompetanse. Målet er at politiet skal arbeide for å redusere konsulentbruken på områder der det ligger til rette for å benytte interne ressurser og kompetanse. Etatens konsulentutgifter har imidlertid økt med 150 mill. kroner i 2025, tilsvarende 27 prosent. Totalt er det regnskapsført 703 mill. kroner, hvorav 523 mill. kroner er regnskapsført på kap. 440, post 01.

Den største driveren for økningen i konsulentbruken er opprettholdelse av drift og utvikling av teknologiske løsninger. I 2025 har det vært nødvendig å benytte ekstern bistand til prioriterte initiativer av kortsiktig art for å forbedre leveranseevnen på sikker og stabil drift, herunder umiddelbare tiltak forbundet med Riksrevisjonens oppfølging av undersøkelse av angrep mot IKT-systemer, samt bistand til utviklingsaktivitetene for å sikre gjennomføring i den strategiske utviklingsporteføljen.

Et tiltak for å redusere konsulentbruken har vært å veksle inn konsulenter med tilsetting av egne medarbeidere. Effektiviseringstiltaket har langt på vei nådd sitt potensiale, da politiet er avhengig av å benytte eksterne tjenester for å blant annet drifte gamle IT-løsninger fram til disse blir erstattet. Flere av politiets løsninger er også helt eller delvis levert på plattformer og rammeverk som utvikles og driftes av eksterne leverandører.

[29] https://www.okokrim.no/ny-trusselvurdering-fra-oekokrim-kriminelle-profitterer-paa-miljoekriminalitet.6732548-549350.html

Politiets kjøp av konsulenttjenester fra kommunikasjonsbransjen utgjorde 3,2 mill. kroner i 2025. Det er bl.a. brukt 2 mill. kroner hos Politihøgskolen på en rekrutteringskampanje og markedsføring av politistudie som følge av lave søkertall på bachelorutdanningen. Videre er det brukt 0,7 mill. kroner hos Politiets utlendingsenhet på en e-læringsfilm for barnefaglig kompetanseheving.

R11: Oppfølging av varslingsombudet

Politiet innførte en ny intern rutine for varsler om kritikkverdige forhold i august 2025. Rutinen skal gjøre det enklere og tryggere for ansatte å si ifra, og bidra til økt tillit til hvordan varslingssaker håndteres. Arbeidet fram mot innføringen av den nye rutinen foregikk i en partssammensatt styringsgruppe, og bygger på høringsinnspill fra politidistriktene, særorganene, vernetjenesten og tillitsvalgte.

Leder for underliggende enhet har det overordnede ansvaret for varslingssaker. Dersom saken ikke lar seg løse på dette nivået, skal den gå videre til en og får råd fra en varslingsgruppe i politidistriktet eller særorganet. POD er gitt en tydeligere rolle i å sørge for erfaringsdeling og felles kompetanseheving innen varsling i hele etaten.

Politietatens uavhengige varslingsombud underlagt Statens sivilrettsforvaltning ble opprettet av Justis- og beredskapsdepartementet 1. juli 2024. Ombudet har som hovedoppgave å undersøke enkelte typer varslingssaker i politiet på vegne av arbeidsgiver. Dette gjelder primært varsler som retter seg mot øverste ledelsesnivå og varsler knyttet til tidligere behandlede varslingssaker. For politiet som arbeidsgiver er det positivt at utvalgte saker kan håndteres med eksterne undersøkelser ved Varslingsombudets bredt sammensatte kompetanse (jus, organisasjonspsykolog, politi, ledelse og vernetjeneste). Ansatte opplever at saken med dette blir vurdert utenfra av et uhildet organ. Politiet sparer også ressurser ved å ikke gjøre alle undersøkelser POD skal også følge opp Varslingsombudets anbefalinger og vurderinger. Det er foreløpig ikke mottatt mange rapporter fra ombudet med anbefalinger.

Det er en utfordring med lang saksbehandlingstid hos Varslingsombudet, og ivaretakelsen av varslere og omvarslede i behandlingstiden. Det oppstår også noen problemstillinger rundt informasjonsdeling mellom politiet og Varslingsombudet.

R12: Digitalisering og IT-modernisering

Arbeidet med å sikre trygg, stabil og kostnadseffektiv drift av IT-infrastrukturen, mer effektiv ressursbruk og brukervennlige tjenester gjennom digitalisering kan deles inn i tiltak av kortsiktig, mellomlang og langsiktig karakter.

Kortsiktige tiltak har fokus mot å lukke tidligere og nye digitale sårbarheter. Arbeidet følger anbefalinger fra Nasjonal sikkerhetsmyndighet (NSM). Dette er et pågående arbeid som skal bidra til å sikre trygg og stabil drift av IT-infrastrukturen. Dette arbeidet er intensivert med bakgrunn i Riksrevisjonens oppfølgingsrevisjon våren 2025 med bakgrunn i Riksrevisjonens undersøkelse av angrep mot IKT-systemer i politi- og lensmannsetaten fra 2018/2019.

For å øke digitaliseringstakten har politiet innført produktorientert utvikling som metode for derigjennom raskere å oppnå effekt. Produktområdet Fra hendelse til avgjort sak, hvor politioperativt system (PO) og basisløsningen for straffesaksbehandling (BL) inngår, er et av flere utviklingsinitiativer som er igangsatt gjennom strategisk utviklingsportefølje. Utfasing av dagens PO og BL vil innebære reduksjon i den tekniske gjelden, et mere ressurseffektivt politi og en mere sikker og stabil drift av de nye løsningene som etableres. Den samfunnsmessige effekten vil være at politiet vil få økt evne til å forebygge og bekjempe kriminalitet og derigjennom økt trygghet for innbyggerne. De første resultatene fra arbeidet med utfasing av PO vil etter planen foreligge i 2026.

Tiltak av mellomlang karakter er en tydelig strategiske porteføljeprioritering hvor grunninvesteringer i plattform og infrastruktur samt utskifting og modernisering av eksisterende IT-løsninger inngår. Dette inkluderer bruk av skybaserte tjenester.

Når en fremtidsrettet, sikker og robust grunnplattform er etablert, kan det utvikles nye strategiske og operative kapabiliteter som legger til rette for effekter som både kommer samfunnet, publikum og politiet til gode. Digitaliseringsinitiativer som kan tas innenfor eksisterende rammer prioriteres og initieres fortløpende i den strategiske porteføljen. Flerårig porteføljeplan er politiets verktøy for å adressere dette – noe som også forutsetter at gevinster ved avvikling eller migrering av foreldede løsninger realiseres.

På lang sikt vil innføring av en digital grunnmur og moderne sikkerhetsmodeller være suksessfaktorer. Forprosjektet Helhetlig digitalisering av politiet ble påstartet ultimo 2025. En eventuell tildeling av midler i regi av helhetlig digitalisering vi tidligst kunne foreligge i 2027. Politiet har valgt å prioritere midler i 2026 til å starte etablering av en digital grunnmur for å understøtte migrering og redusere den tekniske gjelden som en forberedelse til eventuell tildeling av midler til helhetlig digitalisering i 2027.

R13: Ressurser til FOU

Politiets plan for forskning og utvikling (FoU) gir retning for politiets arbeid med FoU i perioden 2024-2028. I tråd med ambisjonene i planen, har politiet i 2025 bestilt forskningsoppdrag og evalueringer i forbindelse med spesifikke kunnskapsbehov. Politiet har samarbeidet med nasjonale forskningsinstitusjoner i prosjektsøknader til utlysninger om forebygging og bekjempelse av vold i nære relasjoner, og utfordringer i offentlig sektor. Politihøgskolen (PHS) står for det meste av forskningsarbeidet som blir utført i etaten[30]. Andre særorgan og politidistrikter deltar også i ulike FoU-prosjekter, innenfor temaer som digital etterforskning, tilrettelagte avhør av barn, bruk av barnefaglig prinsipper i arbeidet med uttransportering av barnefamilier, og kunstig intelligens (KI). En oversikt fremgår i vedlegg 4. Forskning gir politiet ny kunnskap til utvikling av metoder og tjenester, og nedenfor gis noen eksempler på dette.

[30] En samlet oversikt over Politihøgskolens prosjekter og publikasjoner gis i deres årlige forskningsmelding: Forskningsmeldingen (2024). Forskningsmeldingen for 2025 forventes i juni 2026.

FoU-prosjekter

Politiet deltar i det nasjonale KI-senteret TRUST, som i 2025 fikk innvilget finansiering fra Forskningsrådet på inntil 200 mill. kroner over en femårsperiode[31]. TRUST samler fagkunnskap fra data- og beregningsvitenskap, jus, samfunnsvitenskap og filosofi for å utvikle en ny ramme for pålitelig KI som kan skape banebrytende resultater, og som kan prøves ut på reelle utfordringer i samfunnet. PHS deltar som forskningspartner, og Kripos, Politiets IT-enhet (PIT) og Politidirektoratet (POD) som brukerpartnere. Gjennom TRUST kan politiet fremme konkrete utfordringer som utgangspunkt for forskning- og innovasjonsprosjekter på områder som kriminalitetsbekjempelse, detektering av deepfake, og analyser av stordata i etterretning og etterforskning.

Kripos er en viktig pådriver for forskning i politiet, og var involvert i flere FoU-prosjekter i 2025. Særlig innenfor områder knyttet til digital etterforskning, er de en ettertraktet partner internasjonalt. Gjennom deltagelse i europeisk forskningssamarbeid får Kripos tilgang til kompletterende ekspertise, til direkte nytte for etterforskning av sak og utvikling av egne etterforskningsmetoder. Kripos har prioritert forskningsbasert metodeutvikling innenfor områder som elektroniske spor og kriminaltekniske metoder på åsted. Dette har blant annet ført til fremskritt i arbeidet med å bekjempe krypterte kommunikasjonsplattformer brukt av organiserte, kriminelle grupper, og til å gi politietterforskere tilgang til krypterte data.

Et eksempel på hvordan kunnskap fra forskning og utvikling har blitt brukt til å videreutvikle praksis, er etableringen av en grunnopplæring for manuelt å kunne avdekke digitalt manipulerte ansiktsbilder. Opplæringen er basert på funn fra EU-prosjektet iMars[32], som utviklet algoritmer for å avdekke blant annet morfing. Morfing skjer når man digitalt blander to eller flere bilder sammen, og hvor resultatet er et bilde som ligner begge eller alle bidragsyterne. Kriminelle kan bruke denne metoden for få utstedt ekte reisedokumenter som flere personer kan benytte uten å bli oppdaget. POD deltok som norsk partner i prosjektet sammen med NTNU Gjøvik. Den potensielle nytteverdien er stor for områder som grensekontroll, utlendingssaker, pass- og ID-kort, samt straffesak. Gjennom Nasjonalt ID-senters læringsportal er opplæringen tilgjengelig for myndigheter både i og utenfor Norges grenser. Per oktober 2025 hadde mer enn 50 utenlandske organisasjoner fra politi, immigrasjon og grensekontroll søkt om tilgang til opplæringen.

Prioriteringer og ressursbruk

Politidirektoratet (POD) prioriterte i 2025 midler til forskningsoppdrag om bevæpning, politiets maktbruk, og risikoer knyttet til posisjonseksponering av personer på fortrolig adresse, samt et utviklingsprosjekt om KI for effektiv tverrspråklig kommunikasjon. Det ble også bestilt en evaluering av omvendt voldsalarm som beskyttelsestiltak. Videre har POD forvaltet undersøkelser som skal gi kunnskap om omfanget av kriminalitet utover det som fremgår av registerstatistikk fra straffesakskjeden; Nasjonal trygghetsundersøkelse og omfangs-undersøkelsen av økonomisk kriminalitet[33].

[31] The Norwegian Centre for Trustworthy AI (TRUST) er et norsk forskningssenter som skal legge grunnlaget for pålitelig kunstig intelligens (KI).
[32] Image Manipulation Attack Resolving Solutions.
[33] Ansvaret ble overført til POD fra JD i 2025.

010: Følge opp DFØ-rapport 2024:2 Kultur og ledelse i politiet

Politidirektoratet (POD) har vurdert de foreslåtte tiltakene i DFØ-rapporten, og legger til grunn en tilnærming hvor det er god sammenheng mellom tiltak som pågår samtidig og at nye tiltak passer godt med allerede igangsatte opplærings- og utviklingsarbeid. Som DFØ har påpekt i flere rapporter er det viktig at tiltakene får virke.

Ledergruppeutvikling og lederopplæring
Det er satt i gang ledergruppeutvikling og lederopplæring/-utvikling i førstelinja. Av de foreslåtte tiltakene er følgende vurdert til å passe godt inn i det pågående arbeidet i etaten:

- Økt satsning på praksisnære ledertiltak. Tiltak rettet mot førstelinjeledere bør også omfatte funksjonsledere uten personalansvar, men med mye personalhåndtering.
- Nye ledere trenger opplæring i lederrollen ("onboarding").
- Det bør legges til rette for (lokale) mentorordninger for nye ledere.

Alle lederopplærings og utviklingstiltak skal være praksisnære. For å sikre dette innhentes det bl.a. brukerinnsikt blant målgruppene i planleggingsfasen. Det legges opp til refleksjon og gruppediskusjoner i samlinger. Tiltak rettet mot funksjonsledere uten personalansvar, som har mye personaloppfølging er under utvikling. Onboarding/innfasing av nye ledere er også under utvikling. Mentoring er også vurdert som et velegnet tiltak som vil passe godt inn med de pågående. Det kan bli aktuelt å starte opp et mentoringprogram/omvent mentoringprogram på et senere tidspunkt. Tiltakene må få tid til å virke før det kan rapporteres på effekt.

Polaris er et egenutviklet program for potensielle toppledere i politiet som ble lansert og startet opp i 2025. Behovet for god ledelse er påpekt i diverse utredninger og rapporter. Dagens situasjon med høy grad av kompleksitet, økende usikkerhet, krav til omfattende endring og digitalisering mv gjør at behovet for god ledelse vedvarer. Ønsket om et utviklingsprogram er også fremkommet gjennom tilbakemeldinger fra ledere og bidratt til erkjennelsen av et kontinuerlig behov for å utvikle god ledelseskompetanse i etaten.

Målgruppen for programmet er ledere på nivå 1-3 med ambisjoner om videre karriere i politiet. Programmets overordnede mål er å kvalifisere og motivere deltakerne for topplederstillinger i politiet. Dette vil skje gjennom:

- styrket strategisk lederskap
- styrket personlig lederskap
- utvikling av et sterkt lederlag og kollektivt lederskap i politiet

24 deltakere med ulik bakgrunn og kompetanse ble invitert til å delta i det første kullet som startet opp i desember med besøk til Europol. Øvrige 3 samlinger gjennomføres våren 2026. Oppstart av kull 2 er under planlegging.

Livsfasepolitikk
Alle medarbeidere i politiet går gjennom ulike livsfaser og livshendelser i løpet av sitt arbeidsliv med skiftende behov. For å imøtekomme disse behovene har politiet utviklet en livsfasepolitikk hvor tre faser er prioritert så langt:
1) medarbeidere og par som går i turnus og blir foreldre,
2) medarbeidere som står i en sårbar situasjon over tid og
3) seniorene. Det er innhentet innsikt, utviklet tiltak og planer som er tilgjengeliggjort for hele organisasjonen. Livsfasepolitikken skal bidra til at medarbeidere trives og blir værende i politiet.

Varsling
Politiets nye varslingsrutiner trådte i kraft i august 2025. Partene i politiet holdt i fellesskap en opplæring (som ble holdt fysisk i november 2025) for alle ledere i etaten på nivå 1 og 2, sentralt tillitsvalgte, HVO, samt HMS-ledere og arbeidsrettsjurister i distrikt og særorgan. Tema var nye varslingsrutiner, ytringsklima og ledelse. Videre opplæring i etaten planlegges våren 2026.

Livsfasepolitikken skal bidra til at medarbeidere trives og blir værende i politiet.

Fotograf: Politiet

Rapportering på oppdrag gitt tidligere år

Framtidig løsning for nød- og beredskapskommunikasjon

POD er bedt om å sette av ressurser til planlegging av framtidig løsning for nød- og beredskapskommunikasjon og overgang fra Nødnett. Det innebærer blant annet å forberede egen organisasjon på overgangen og identifisere tiltak som har avhengigheter til, eller vil bli påvirket av, arbeidet med fremtidig nødnett. Dette inkluderer også nødvendige gevinstrealiseringsprosjekter. Politiet har etablert et etatsinternt planprosjekt fram til gjennomføringsprosjekt besluttes finansiert og iverksatt. Direktoratet for samfunnssikkerhet og beredskap (DSB) ledet det sentrale forprosjektet fram til utgangen av T2. I august besluttet regjeringen at Digitaliserings- og forvaltningsdepartementet (DFD) skulle overta ansvaret for prosjektet for nytt nødnett fra og med 29. august 2025. Justis- og beredskapsdepartementet (JD) vil være behovseier for nytt nødnett.

DFD har pekt ut Nasjonal kommunikasjonsmyndighet (Nkom) som ny prosjekteier for sentralt forprosjekt. Overføringen fra DSB til Nkom har medført forskyving av tidsplaner og beslutningsprosesser for arbeidet, samtidig som dato for ferdigstilling er beholdt. Politiet har gjennom hele 2025 i betydelig grad understøttet og bidratt inn i det sentrale forprosjektet. Parallelt med dette har politiet fortsatt aktivitetene for å forberede egen organisasjon på overgangen. Et ledd i forberedelsene er pågående prosjekt for utskifting av kommunikasjonsløsning på operasjonssentralene. Løsningen skal være tatt i bruk i alle politidistrikt i løpet av første halvår 2027. Det pågår også utvikling av andre systemer og applikasjoner som skal fungere sammen med nytt nødnett når det etableres. Politiet er i tillegg engasjert i aktiviteter for å bevare og styrke mulighetene for grensekryssende kommunikasjon via nytt nødnett.

Underliggende enheter har i 2025 evnet å understøtte prosjektet tilstrekkelig. Politiet jobber aktivt med målrettet kompetanseheving på teknisk og operativt område, samt utstrakt teknisk testing relatert til nytt nødnett. Politiets interne planprosjekt er videreført med høyt aktivitetsnivå også i 2025, finansiert av egen utviklingsportefølje. Også prosjektkostnader for 2026 er finansiert gjennom utviklingsporteføljen. Politiets eget prosjekt må anses å være i henhold til plan ved utgangen av 2025, men ansvarsoverføringen i det sentrale forprosjektet medfører utsettelse av politisk beslutning om finansiering og oppstart av gjennomføringsprosjekt. Politiet må derfor forvente å selv søke sikring av videre finansiering også for 2027. Politiets oppdrag er oppdatert i tildelingsbrev for 2026, og vil bli utdypet i supplerende tildelingsbrev tidlig i 2026.

Samlokalisering av 112- og 110-sentraler

Politiet har krav om å legge til rette for samlokalisering av nødmeldingssentraler for nødetatene, jf. oppdragsbrev 10/2015, samt oppdrag 19/2015 "Gjennomføring av Nærpolitireformen – del 1). I henhold til oppdrag om samlokalisering av nødetatene skal: "... brann- og redningsetatens nødmeldingssentraler samlokaliseres med politiets operasjonssentraler, samt at det skal legges til rette for en samlokalisering med helsetjenestens AMK-sentraler".

SAMLOK ble iverksatt i de første distriktene fra 2017. Per februar 2026 er SAMLOK gjennomført i syv distrikter og i tre av disse inngår helse (AMK).

Det pågår arbeid med etablering av lokaler til politihus flere steder i landet, og SAMLOK er et tema i alle prosjektene. I Oslo og Bergen er prosjektene i forprosjektfasen og i Stavanger er det nylig gjennomført en KVU. For øvrig er status uendret fra året før. I Tromsø er SAMLOK under planlegging, men på grunn av uklarhet i forutsetninger som gjelder deltakelse fra samvirkeaktørene er prosjektet satt på vent.

Mobilbasert befolkningsvarsling – Nødvarsel

Politiet har ansvar for befolkningsvarsling i fredstid ved bruk av Nødvarsel ved ekstraordinære hendelser og kriser. I løpet av året er løsningen benyttet av flere politidistrikter i reelle hendelser, blant annet knyttet til omfattende branner, eksplosjonsfare og ekstremvær. Innføring av ny funksjonalitet for geografisk avgrensning (Device Based Geo Fencing) har bidratt til mer presise varsler og redusert risiko for overvarsling. Samhandlingen mellom Politidirektoratet og Direktoratet for samfunnssikkerhet og beredskap (DSB) er samtidig styrket gjennom etablerte møteplasser og en grensesnittsavtale.

Nødvarsel har styrket politiets evne til å ivareta varslingsansvaret i fredstid

Erfaringene viser at Nødvarsel har styrket politiets evne til å ivareta varslingsansvaret i fredstid. Systemet når om lag 95 prosent av befolkningen med moderne mobiltelefoner i løpet av få sekunder, og erfaringer fra både øvelser og reelle hendelser indikerer høy etterlevelse av varslene. Tilliten til ordningen vurderes som god, blant annet som følge av restriktiv bruk og regelmessige tester som bidrar til økt kjennskap i befolkningen.

Samtidig er det identifisert enkelte risikoer, knyttet til sjelden bruk, ulik brukerkompetanse og teknisk avhengighet til leverandører. For å redusere disse er det planlagt målrettede tiltak. For politiets del innebærer dette et kontinuerlig fokus på systematisk trening og øving i bruk av Nødvarsel, samt videre integrasjon av løsningen i politiets etablerte informasjonskanaler. Det er samtidig viktig at befolkningen ved utsendelse av nødvarsel enkelt kan finne utfyllende og oppdatert informasjon om hendelsen, ettersom erfaringer viser at dette er et tydelig informasjonsbehov i tilknytning til varsling.

Samlet vurderes Nødvarsel som et modent og velfungerende virkemiddel med betydelig samfunnsnytte, som bidrar til å styrke nasjonal beredskap. Samtidig er det behov for systematisk vedlikehold og kontinuerlig kompetanseheving for å sikre god og tillitvekkende bruk over tid.

Politidistriktenes behandling av rapporter fra tjenesteleverandører om seksuell utnyttelse og overgrep på internett

Politiet mottar årlig et stort antall tips fra ulike tjenestetilbydere på internett om nordmenn som begår seksuallovbrudd. Omfanget av slike tips har økt jevnt siden Kripos først mottok slik informasjon tidlig på 2010-tallet. Primært sendes tipsene via National Center for Missing and Exploited Children (NCMEC), som er en amerikansk organisasjon. Amerikanske tjenestetilbydere er lovpålagt å varsle NCMEC dersom de avdekker forhold knyttet til seksuelle overgrep mot barn.

I løpet av 2025 mottok Kripos 13 115 rapporter. Av disse ble 3 001 sendt til politidistriktene.

Det er etablert gode strukturer og prosedyrer for å følge opp saker, men det er fortsatt utfordrende for distriktene I å håndtere antallet NCMEC-rapporter som blir oversendt fra Kripos[34].

I løpet av 2025 etterforsket politidistriktene 699 saker med bakgrunn i informasjon fra Kripos. 185 av sakene er irettefört i 2025. Den konkrete tallet må tolkes med varsomhet av flere grunner:

- Iretteførte NCMEC saker er krevende å ettergå i politiets system da kode på saken ofte kan bli endret under etterforskningen. Flere saker fra NCMEC kan innledningsvis bli kodet som overtredelse av straffeloven § 311, men kan endres til for eksempel voldtekt av barn dersom etterforskningen gir grunnlag for det.

- En sak som er etterforsket et år kan bli irettefört påfølgende år .

- Flere politidistrikter har restanser når det gjelder å opprette anmeldelse og å etterforske saker.

- Flere tips som omhandler samme mistenkte, er ofte samlet i en anmeldelse. Politidistriktene kan derfor ha etterforsket flere oversendte rapporter enn antall etterforskede saker viser. Videre er det sannsynlig at flere av de oversendte rapportene er irettefört enn det antallet irettefört saker viser i statistikken.

For informasjon om forebyggende tiltak vises til mål 2 – Datakriminalitet.

Evne til å bekjempe cyberkriminalitet – kompetansebygging i politidistriktene

Politidistriktene fortsetter å bygge opp evne til bekjempelse av cyberkriminalitet. Flere distrikter har etablert egne organisatoriske cyberenheter. Det er også iverksatt samarbeidsprosjekter mellompolitidistrikter, for å blant annet bidra til bedre ressursutnytting på tvers av politidistriktsgrenser

To piloter innen digital kriminalitet ble planlagt i 2025 og hadde oppstart 20. januar 2026. Pilotene innen henholdsvis bekjempelse av cyberrettet kriminalitet og cyberstøttet kriminalitet – digitale bedragerier, skal teste ut samhandling mellom særorgan og politidistrikter og de tre kompetansenivåene i politiet; generalist-, spesialist- og spisskompetanse. Målet er å finne riktig nivå for politidistriktenes bidrag inn i den totale innsatsen på cyberfeltet.

[34] Vedlegg 10 - Statistikk fra Kripos, gir ytterligere informasjon om tall og forklaringer på antall rapporter mottatt fra tjenesteleverandører og/eller NCMEC, samt antall rapporter som er oversendt distriktene for videre saksbehandling.

Politiets Cyberkrimsenter (NC3) ved Kripos har høy kompetanse. NC3 bistår politidistriktene, etterforsker egne saker og samvirker med private og statlige aktører både nasjonalt og internasjonalt. Eksempelvis har Kripos ledet et europeisk prosjekt. Med bakgrunn i etterforskning og internasjonalt politisamarbeid er det kartlagt i overkant av 400 kriminelle, hvorav 40 det siste året.

Politihøgskolen har en rekke aktiviteter både gjennom bachelorutdanningen og i etter- og videreutdanningen for å styrke cyberkompetansen.

Politiets Cyberkrimforum (PCF) er et rådgivende organ for å sikre involvering mellom Politidirektoratet, politidistrikt og særorgan på tidlige stadier i viktige prosesser. Arenaen oppfattes som nyttig og innsatsen videreføres derfor i 2026.

Fagutviklingsapparatet for etterforskning har utarbeidet Nasjonal retningslinje for behandling av elektroniske data i etterforskning. Retningslinjene har som formål å sikre riktig og lik behandling av elektroniske data i etterforskning.

Riksadvokatembetet har gjennomført et cybertilsyn. Politidirektoratet vil sammen med Riksadvokatembetet følge opp dette.

Fotograf: Politiet

Fire tiltak i regjeringens plan for styrket påtalemyndighet og etterforskning

Utrede etterforskerstudium ved Politihøgskolen, ev. i samarbeid med en annen utdanningsinstitusjon

Studieplanen ble godkjent av Høgskolestyret 30. januar 2026 og operasjonaliseringen av denne er i gang. Studiet ble lyst ut 1. februar 2026, med søknadsfrist 1. mars 2026. Ved søknadsfristens utløp var det mottatt hele 1 919 søknader. Studiet vil ha 60 studieplasser fra høsten 2026.

Utrede etableringen av et karriereløp for etterforskere, med definerte lønnsnivåer

Innføring av nytt gradssystem vil gjøre det enklere å innføre et karriereløp for etterforskere i fagstillinger da det skilles tydeligere mellom ulike funksjoner, og mellom funksjoner og ledelse. Det nye gradssystemet vil gjøre det lettere å definere lønnsnivå for de ulike funksjonene. Det nye gradssystemet har flere grader for både etterforskere og påtalejurister, noe som legger til rette for et bedre karriereløp for begge profesjoner. Dette arbeidet kan imidlertid først skje etter at gradssystemet er innført ettersom det ellers vil kunne oppstå betydelig lønnsglidning, noe departementet har satt som en forutsetning ikke skal skje i forbindelse med innføring av nytt gradssystem. Det nye gradssystemet legger for øvrig flere etterforskningsfunksjoner i høyere grad sett opp mot andre fagområder, herunder patrulje. Dette bør være et incitament til å velge etterforskning som karriereløp. Med hensyn til grunnstillinger, som ikke påvirkes av det nye gradssystemet, er det tidligere innført et karriereløp med kompetansekriterier for etterforskere som gir raskere opprykk og bedre lønnsutvikling enn andre fagområder. Vi erkjenner imidlertid at det også må skje andre grunnleggende endringer parallelt for å heve statusen for etterforskningsfaget og sikre nødvendig rekruttering i fremtiden. Vår erfaring hentet fra innføring av kompetansekriterier viser at verken definerte lønnsnivå eller raskere overgang til høyere grad alene vil løse de grunnleggende utfordringene vi har for å sikre at etterforskere blir stående lengre i stillingene sine, dette til tross for betydelige økonomiske merkostnader.

Styrke kompetansehevende tiltak for etterforskere og påtalejurister

Det vises til Årsrapport 2024. Midlene ble benyttet til trinn en av påtaleutdanningen og obligatorisk årlig opplæring. I evalueringen av påtaleutdanningen oppgis den å være svært god.

Bidra til FoU-oppdrag om den fallende oppklaringsprosenten

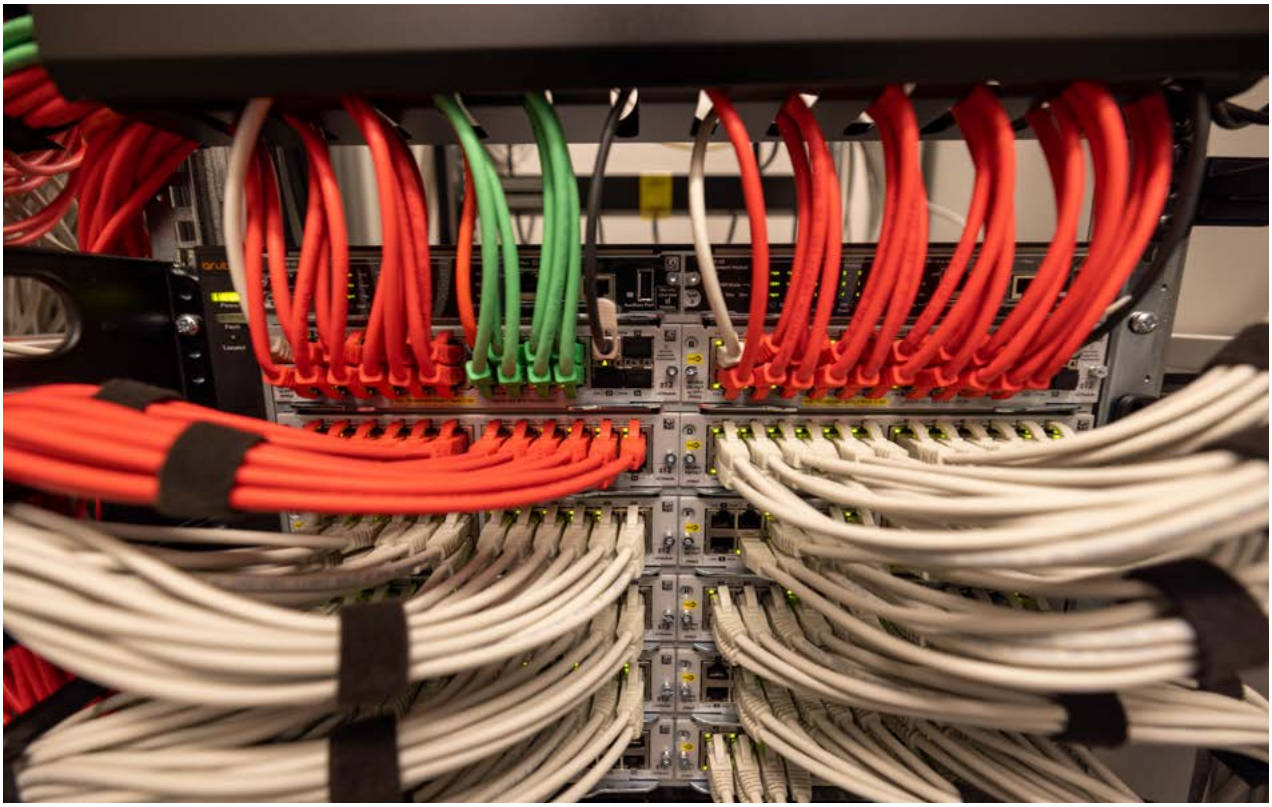
Politidirektoratet har på anmodning bistått Proba analyse/Oslo Economics i forbindelse med kartleggingen av hvilke data som er tilgjengelig fra politiets registre, og hvilke som egner seg i forbindelse med prosjektet. I tillegg har direktoratet deltatt i et fysisk møte før jul for å diskutere problemstillinger knyttet til oppklaringsprosent, der også Riksadvokatembetet og utvalgte politidistrikt deltok fra analysesiden.

Det vil bli videre oppfølging av prosjektet i 2026 og POD vil bistå på forespørsel.

POLITIET

Styring og kontroll i virksomheten

4



4. Styring og kontroll i virksomheten

Politiets virksomhetsstyring er bygget opp i tråd med Reglement for økonomistyring i staten og Hovedinstruks for politiet.

Etatens styring og kontroll vurderes overordnet til å være tilfredsstillende og bidrar til god gjennomføring av samfunnsoppdraget. Politiets rammeverk for virksomhetsstyring beskriver etatens styringssystem med de prinsipper, strukturer og prosesser som styringen i etaten bygger på. I 2025 er det påbegynt en videreutvikling av styringssystemet i forbindelse med prosjektet *Helhetlig utvikling og styring*, som videreutvikler Politidirektoratets rolle for å lede, styre og utvikle etaten, samt innfører en ny nasjonal modell for tjenesteutvikling.

Det første steget i utviklingen av styringssystemet har vært å gjennomgå styringsprosessen og tydeliggjøre beskrivelsen av denne. Det er i 2025 levert en oppdatert styringsprosess med ni hovedsteg, som er forankret i DFØs styringshjul. Utviklingen av styringssystemet fortsetter i 2026 og skal resultere i en helhetlig oppdatering av politiets styringsmodell, hvor tydeliggjøring av prinsipper, strukturer og beslutningsarenaer vil være viktige leveranser.

Den operasjonelle styringen og utførelsen av oppgavene er regulert gjennom interne styrende dokumenter. Det er i 2025 påstartet et arbeid for å systematisere styrende dokumenter og samle disse i et nasjonalt styringssystem. Arbeidet fortsetter også i 2026.

Å forbedre etatens styring og kontroll er et kontinuerlig pågående arbeid. Flere detaljer fra dette arbeidet følger i omtalen under.

Tildelte rammer og årsresultat

Nedenfor presenteres informasjon om politiets budsjettrammer og ressursbruk i 2025. Videre vises det til ledelseskommentarer og årsregnskap i kap. 6 for nærmere forklaringer og vurdering av vesentlige forhold ved politiets årsregnskap.

Politiets økonomiske inngang på 2025 var vesentlig bedre enn de siste årene til tross for fortsatt usikkerhet rundt endelig pensjonsregning for 2024. Revidert nasjonalbudsjett 2024 medførte betydelige midler som ble videreført varig med helårsvirkning i 2025. Både styrket grunnfinansiering og satsing mot kriminelle nettverk og organisert kriminalitet medførte finansieringsevne til å opprettholde et høyt aktivitetsnivå gjennom året.

Politiets samlede tildeling på utgiftskapitlene, inkludert mottatte belastningsfullmakter, utgjorde 29,9 mrd. kroner i 2025. Det er belastet 29,1 mrd. kroner hvilket medfører et samlet mindreforbruk på 0,8 mrd. kroner, tilsvarende 2,7 prosent av samlet tildeling.

Hovedpostene for ordinær drift i politiet (01-postene) viser et samlet mindreforbruk på 723 mill. kroner. Dette er om lag på nivå med overføringene fra 2024, hvilket betyr av politiet i stor grad har brukt den tildelte rammen for 2025, men ikke omsatt overføringene i like stor grad. Som følge av forsinket lønnsoppgjør i 2024 ble det, basert på estimater fra SPK holdt tilbake en risikoavsetning i 2025 til endelig pensjonsregning for 2024. Da lønnsoppgjøret var utbetalt og innrapportert endte den endelige avregningen av pensjonskostnadene med å bli vesentlig lavere enn risikoavsetningen. Dette fristilte om lag 300 mill. kroner halvveis inn i året som ble vanskelig å omsette, og forklarer en vesentlig del av det økonomiske resultatet for 2025. Videre har det vært begrenset tilgang på politiutdannede, og fortsatt lange ledetider på operativt materiell som har medført forsinkelser i planlagte anskaffelser.

Politiet har i 2025 hatt vesentlig vekst i IT-kostnader, herunder konsulentkostnader til IT drift og utvikling, samt lisenser til datasystemer. Samtidig viser prognosene for årene fremover en videre utgiftsvekst dersom det ikke gjøres større endringer knyttet til evne til digitalisering og fornying av teknologisk infrastruktur, tjenester, struktur og/eller organisering. Også innenfor EBA-området er det forventet vesentlig kostnadsøkninger i årene fremover, særlig mellom 2028-2031 der flere større enheter må flytte inn i andre lokaler som følge av utløpsdato på nåværende leieavtaler. Politiet jobber aktivt med å redusere framtidige utgifter, jfr tiltak i rapporteringskrav 16.

Utviklingsporteføljen

Porteføljens årsresultat er 801 mill. kroner og tilsvarende 91 prosent av samlet tildeling. Gjennom året er porteføljens totalramme endret via statsbudsjettet og etatsinterne omdisponeringer, og det er benyttet overhøyde på post 01 ramme for å redusere risiko for mindreforbruk som følge av optimistisk planlegging i initiativene. Resultatet er tilnærmet balanse på egen ramme og et mindreforbruk på de øremerkede midlene knyttet til forsinkelser i oppstart på nye initiativer innenfor tjenesteområdet Grense. 2024 var et år med høy aktivitet i porteføljen, og nivået er opprettholdt i 2025.

Det er god fremdrift i den delen av porteføljen som er tilstrekkelig ressurssatt. I 2025 begynte flyttingen av kostnader fra utdaterte kapabiliteter med høy risiko og lav virksomhetsverdi, til moderne kapabiliteter som understøtter fremtidens politi. Det forventes en økning i dette i 2026 og videre. Verdiskapingen er god når initiativene er tilstrekkelig ressurssatt, men det er behov for å legge bedre til rette for enhetlig og god initiativpraksis basert på systematisk læring og kunnskapsdeling.

Ressurstilgangen er svakt økende, og miksen mellom eksterne og interne stabil. Ressursbidraget til porteføljen har økt med fem prosent fra 2024 og har i 2025 utgjort 314 årsverk. Den prosentvise fordelingen på interne og eksterne er tilsvarende foregående år med 37/63 prosent med ett prosentpoengs økning på interne. Til sammenligning har det økonomiske resultatet økt med tre prosentpoeng fra 2024.

Samlet sett er risikobildet vurdert som moderat og det er i 2025 en positiv trend i tilgang til kapasitet og kompetanse, hvis EUs pakt for migrasjon og asyl holdes utenom. Utfordringen med innføringen av pakten er tilstrekkelig mobilisering av ressurser i initiativet og konsekvensene av dette. Det er iverksatt risikoreduserende tiltak, blant annet ved at gjennomføringsplanlegging støttes av EUIS' programkontor. For hele porteføljen fortsetter tiltak med mål om å redusere risiko i 2026.

Følgende initiativer er avsluttet i 2025 og sluttprodukter tilrettelagt for mottak og bruk i enhetene:

- CyberTip 1.0
- Nasjonalt Materiellberedskapssystem (NaM)
- Elektronisk samhandling mellom aktørene i straffesaks-kjeden (ESAS) III
- Schengen Information System (SIS) Recast

R15: Oppfølging av den korte og spissede områdegjennomgangen av økonomistyringen i politiet

Anbefalingene fra områdegjennomgangen har blitt fulgt opp i driften gjennom hele 2025. Samarbeidet mellom POD og JD om budsjettanalysen er videreført der tallgrunnlag og forklaringer oppdateres for å skape bedre kvalitet på beslutningsgrunnlag til statsbudsjettprosessen.

Arbeidet med utvikling av styringsinformasjon pågår videre innenfor de ulike fagområdene i politiet. Her jobbes det både med datafangst og tilgjengeliggjøring av data til analyseformål, samt faglige vurderinger av hvilke indikatorer politiet bør styre etter. POD har i samarbeid med departementet gjennom 2025 jobbet med utvikling av mål og styringsparametere til tildelingsbrevet for 2026. Noen justeringer kom på plass, men arbeidet videreføres gjennom oppdrag 16 i tildelingsbrevet for 2026; Utvikle styringsinformasjon og indikatorer.

Videre følges effektiviseringstiltak opp gjennom 2026 iht. de krav og føringer etaten er pålagt. Bemanningsstatistikken på politiet.no justeres også i 2026 i tråd med politiets faglige anbefalinger.

R16: Tiltak for å redusere framtidige utgifter

Det er i 2025 iverksatt et effektiviseringsarbeid i politiet for å skape økt handlingsrom innenfor budsjettet. Dette arbeidet er utgangspunktet for kravet i tildelingsbrevet for 2026 om at politiet skal skape et handlingsrom i eget budsjett på 117 millioner kroner ved blant annet å redusere reise- og møtevirksomhet, lisensutgifter og utgifter til overtid gjennom bedre arbeidstidsplanlegging. Effekten av disse tiltakene vil være at det frigjøres 117 millioner kroner som kan brukes til kriminalitetsbekjempelse og tjenester til borgerne.

På eiendomssiden er det de senere år etablert flere tiltak for å redusere kostnadsveksten. Et eksempel er arealnormer, som har bidratt til å kutte et betydelig areal i nybygg og ombyggingsprosjekter. Erfaringene med arealnormene er gode og videreutvikles. Det etableres fortløpende nye tiltak, eksempelvis innenfor sikkerhet, energiforbruk og sambruk av arealer. Tiltakene ventes å gi en reduksjon i politiets arealforbruk og bidra til en lavere vekst i kostnadene til EBA. Samtidig er det flere faktorer som driver kostandene opp. Markedssituasjonen er en nøkkeldriver i denne sammenhengen. Det påløper også økte kostnader som en følge av beslutningen om at politiet i større grad enn tidligere skal bruke statlige bygg. Håndtering av den sikkerhetspolitiske situasjonen vil også kunne føre til økte krav til sikring, m.v og dermed press på kostnadssiden

Flere distrikter og særorganer har også sparetiltak lokalt uten at dette er særskilt kartlagt og sammenstilt.

Risikostyring og internkontroll

Risikostyring er en integrert del av virksomhetsstyringen i politiet. Den gjennomføres både på enhetsnivå og nasjonalt og tar utgangspunkt i en vurdering av risiko for manglende måloppnåelse på virksomhetsmålene.

I 2025 er det gjennomført en justering av risikovurderingens innretning for å understøtte departementets behov for helhetlig sammenheng til mål og resultatkrav i tildelingsbrevet. På bakgrunn av denne endringen vil risikovurderingen videreutvikles også i 2026. Det er etablert og videreført risikoreduserende tiltak for alle de fem virksomhetsmålene, i tillegg til tiltak på overordnede risikoer knyttet til kapasitet og kompetanse, HMS og digitalisering.

R17: Internkontroll

Politiets arbeid med internkontroll er fastlagt i årlige planer med aktiviteter innrettet mot områder som trenger en forsterket oppfølging. I 2025 har oppfølgingen vært rettet mot systematisk etterlevelse av regelverk, notoritet, kriminalteknikk, digitale beslag, forebyggende sikkerhet, sårbarheter i arbeidsmiljøet og gjennomgang og tilgjengeliggjøring av styrende dokumenter.

Riksrevisjonens Dokument 1 (2025-2026) ble lagt frem for Stortinget i november 2025. Den omtaler anskaffelser i politiet og konkluderte med at politiets praksis på området var ikke tilfredsstillende. Det har over tid vært flere og delvis gjentagende revisjonsfunn på anskaffelsesområdet. For å finne de underliggende årsakene til manglende etterlevelse på anskaffelsesområdet og identifisere mer treffsikre tiltak, ble det denne gangen gjennomført en rotårsaksanalyse. Analysen ble ferdigstilt på slutten av 2025, med anbefalinger om å ytterligere styrke Politiets fellestjenesters rolle i anskaffelsesprosesser og profesjonalisere praksisen på tvers av etaten. Dette følges opp videre i 2026.

Riksrevisjonen hadde i 2025 også en oppfølging av arbeidet med å ivareta forsvarlig digital sikkerhet i politiet. Selv om det er iverksatt tiltak konkluderte Riksrevisjonen med at det er kritikkverdig at arbeidet med å ivareta forsvarlig digital sikkerhet ikke er kommet lengre. Det er utarbeidet nye oppfølgingsplaner og legges opp til en tettere oppfølging av tiltakene i Politidirektoratet og Politiets IT-enhet. Politiets internrevisjon reviderte også bruken av lokale IT-systemer i 2025 og konkluderte med at det er uklare roller og ansvar i oppfølgingen av sikkerhet og personvern i lokale løsninger. Det er også her iverksatt tiltak som til dels er overlappende med oppfølgingsplanene nevnt ovenfor.

Internkontrollarbeidet ses ellers i sammenheng med utviklingen av Politidirektoratets rolle gjennom et nytt direktoratkonsept og opprettelsen av en nasjonal modell for tjenesteutvikling. I 2025 ble det påbegynt en tydeliggjøring av roller, myndighet og ansvar. Arbeidet vil fullføres i 2026 gjennom en revidering av politiets styringsmodell. . Pilot for en samlet ledelsens gjennomgang av internkontroll har vært et viktig internkontrolltiltak. Ambisjonen er å presentere en samlet internkontrollstatus for ledelsen på utvalgte pilotområder og vedta en samlet tiltaksplan basert på denne statusen. Siste pilotrunde er gjennomført høsten 2025 med beslutninger om videre tiltak i første tertial 2026..

Tiltakene i felles handlingsplan for etikk, antikorrupsjon og rolleforståelse ble evaluert i 2025. Etter dette har det vært jobbet med innføring av etiske retningslinjer og dilemmatrening. Om lag 1 000 ledere har deltatt på opplæring. Policyen og rutinen for arbeidet med etikk og antikorrupsjon ble oppdatert i 2025. Revisjonen av varslingsrutinene ble også ferdigstilt, hvor blant annet rutiner for bruk av det nye varslingsombudet og den nasjonale ressursgruppen for varsling, som er under etablering, omtales. Opplæring i nye varslingsrutiner ble gjennomført høsten 2025 og fortsetter i 2026. Disse aktivitetene skal blant annet bidra til at varslere får et bedre vern mot gjengjeldelse.

Europarådets antikorrupsjonsorgan konkluderte våren 2025 med at alle de seks anbefalinger til politiet, ble vurdert som tilfredsstillende implementert. En av anbefalingene var å publisere en nasjonal statistikk for disiplinærsaker. I 2025 ble 28 disiplinærsaker registrert nasjonalt.

Internrevisjon

Det er etablert flere tiltak som har forbedret systemene for styring og kontroll i politiet. Samtidig har internrevisjonen i 2025 pekt på en del områder hvor internkontrollen, styringen og etterlevelsen kan styrkes.

I flere revisjoner er det pekt på utfordringer knyttet til manglende systemstøtte, og eldre IT-systemer med manglende funksjonalitet. Dette gjør det utfordrende å følge utviklingen på enkeltområder, og svekker muligheten til å vurdere måloppnåelse, effekt av tiltak og til å gjennomføre kontroll.

På flere områder viser gjennomførte revisjoner at det mangler oppdaterte styrende dokumenter, noe som kan skape uklarhet om gjeldende krav, roller og ansvar. Dette kan føre til ulik praksis og til manglende etterlevelse. Selv på områder hvor det er etablert hensiktsmessige føringer og retningslinjer, er det varierende etterlevelse og internrevisjonen vurderer at det er behov for økt oppfølging og kontroll.

Internrevisjonen vurderer samlet sett at det er behov for å styrke den helhetlige og risikobaserte styringen, tydeliggjøre roller og ansvar, samt sikre bedre gjennomføring og oppfølging av etablerte kontrolltiltak. Dette for å redusere risiko og bidra til måloppnåelse i etatens samfunnsoppdrag i 2026 og fremover.

Fotograf: Politiet

Langsiktig utvikling, forbedring og effektivisering

R18: Helhetlig utvikling og digital transformasjon

For politiet er ikke teknologi et mål i seg selv, men en kritisk innsatsfaktor for å oppnå operative resultater. I 2025 har etaten arbeidet målrettet med å videreutvikle og forsterke tilnærmingen til digital transformasjon. Dette innebærer en tydeligere erkjennelse av at ny teknologi, herunder kunstig intelligens (KI), gir best effekt når den inngår i en strategisk og langsiktig retning for utvikling av politiet, og når den i enda større grad innlemmes i en kontekst av helhetlig styring, oppdatert regelverk, tilpassede arbeidsprosesser, riktig kompetanse og en hensiktsmessig organisering. Ved å se disse faktorene som gjensidig avhengige, styrker politiet sin evne til å prioritere ressurser slik at utviklingsarbeidet resulterer i et mer tilgjengelig, treffsikkert og effektivt politi.

Sentralt i dette arbeidet står programmet for helhetlig utvikling og styring (HUS), som i 2025 har lagt fundamentet for en bedre utviklingstakt på tvers av fag og teknologi for hele politiet. Gjennom etableringen av en ny modell for tjenesteutvikling får etaten en felles tilnærming med tydeligere roller og tettere kobling mellom operative behov og teknologiske løsninger. Dette arbeidet understøttes av en pågående rendyrking av direktoratsrollen til Politidirektoratet (POD). Ved å spisse innsatsen mot overordnet strategisk ledelse og nasjonale prioriteringer, styrker POD sin rolle som blant annet pådriver for politiets digitalisering. Denne omstillingen bygger på erkjennelsen av at en moderne politidrift krever en organisasjon som er rigget for raske teknologiske skifter.

En moderne politidrift krever en organisasjon som er rigget for raske teknologiske skifter

Politiets digitale utfordringer med utdaterte løsninger og manuelle prosesser krever et solid fundament. Våren 2025 ble konseptvalgutredningen for helhetlig digitalisering ferdigstilt, og det påfølgende arbeidet med et sentralt styringsdokument har satt rammene for en digital grunnmur som ivaretar både sikkerhet og rettssikkerhet. En viktig del av dette fundamentet er styrkingen av utviklingsspesifikk regelverkskompetanse, såkalt «tech-juss». Ved å integrere juridiske vurderinger tidlig i utviklingsløpene for blant annet dataforvaltning og kunstig intelligens, sikrer politiet at teknologien tas i bruk på en måte som er i samsvar med personvern og lovbestemte krav. Dette er en forutsetning for å bygge den nødvendige tilliten til automatiserte saksbehandlingssteg og beslutningsstøtteverktøy.

Flere sentrale utviklingsløp i 2025 illustrerer verdien av å se utviklingstiltak i sammenheng. Våpenprosjektet er et godt eksempel på hvordan endringer i regelverk, finansieringsmodell og organisering, kombinert med nye digitale løsninger, har resultert i en vesentlig mer effektiv forvaltning. Tilsvarende ser vi potensialet i nye løsninger for operasjonssentralene og straffesaksprosessen, hvor verktøy som tale-til-tekst og bildeanalyse frigjør kritisk tid for etterforskere og patruljepersonell. Dette bidrar direkte til høyere kvalitet i etterforskningen og en mer effektiv ressursbruk.

Også innen identitetsforvaltning og publikumstjenester er den helhetlige tilnærmingen synlig. Utrullingen av nasjonalt ID-kort til EØS/EFTA-borgere og arbeidet med kvalitetsindikatoren «Unik» i folkeregisteret bidrar til å redusere risikoen for identitetsmisbruk og gir myndighetene bedre kontroll. Samtidig har politiet igangsatt et forprosjekt for kroppskamera, hvor tekniske løsninger vurderes i direkte sammenheng med personvern, informasjonssikkerhet og behov for regelverksendringer. Målet er å sikre et objektivt bilde av hendelser i felt, noe som vil styrke både tjenestepersoners sikkerhet og politiets legitimitet gjennom økt transparens. Samlet sett viser utviklingsarbeidet i 2025 at politiet nå bygger en mer robust og endringsdyktig organisasjon, rustet for å møte et samfunn i rask teknologisk utvikling.

R19: Effektiviseringsplan

Politiet er pålagt å utarbeide effektiviseringstiltak for å skape handlingsrom i egne budsjetter. I forbindelse med de årlige budsjett-tildelingene og resultatavtalene gis samtlige enheter i politiet effektiviseringskrav som skal realiseres innenfor de enkelte virksomhetsårene. Gevinsten som realiseres skal bidra til å øke det økonomiske handlingsrommet i etaten slik at politiet innenfor tildelte rammer kan yte bedre tjenester eller finansiere spesielle satsinger og/eller prioriterte tiltak. Dette beskrives nærmere i vedlegg 5.

R20: Sikkerhetsstyring

Arbeidet med forbedring av sikkerheten gjennom ledelsessystemet for sikkerhet i politiet har fortsatt i 2025. Sikkerhetsarbeidet i enhetene følges opp gjennom etterlevelse av ledelsessystemet, ledelsens gjennomgang og med dedikerte ressurser i den enkelte enhet. Direktoratet følger opp enhetene gjennom faste møter, gjennomføring av kontroller og gjennom rapportering ved årsslutt. Oppfølgingen viser at det fortsatt er behov for utvikling i det systematiske arbeidet med sikkerhet i politidistriktene og særorganene.

IT-sikkerhet er viktig for politiet. Politiets informasjonssystemer behandler store mengder informasjon, og det er avgjørende at informasjonens konfidensialitet, integritet og tilgjengelighet blir ivaretatt. Politidirektoratet følger tett opp arbeidet med lukking av funn etter hendelser, sikkerhetstester, tilsyn og revisjon. Tidlig i 2025 ble det gjennomført både egeninitiert penetrasjonstest, og inntrengningstest i forbindelse med Riksrevisjonens besøk. Riksrevisjonen fant, som beskrevet under punkt 4 Internkontroll, forholdene kritikkverdige. Revisjonen har preget det sentrale digitale sikkerhetsarbeidet gjennom året.

NSMs grunnprinsipper for IKT-sikkerhet danner basis for politiets arbeid med digital sikkerhet. Implementering av NSMs fem effektive tiltak mot dataangrep har derfor vært hovedfokus for mye av det digitale sikkerhetsarbeidet i 2025. Gammel maskinvare er byttet, passord er styrket og sluttbrukerutstyr (PC-er) er nå innrullet og administrert av politiet. Det er i 2025 også startet opp et omfattende arbeid med å styrke politiets evne til å oppdage sikkerhetshendelser. Arbeidet strekker seg over en femårs periode, men flere sårbarheter er allerede lukket og evnen er styrket på flere områder..

Den digitale sikkerheten er bedret, men det er fortsatt et gap til systematisk og tilstrekkelig detaljert styring av den digitale sikkerheten og et moderne,

robust sikkerhetsnivå i politiets IT-løsninger. Dette, sammen med det høye digitaliseringsbehovet i etaten, danner grunnlaget for et fortsatt behov for helhetlig og sikker digitalisering av politiet.

Den sikkerhetspolitiske situasjonen øker behovet for å jobbe med personellsikkerhet. I 2025 er det gjennomført en felles konferanse med sikkerhetspersonell og HR, hvor vandel og skikkethetsvurdering av nyansatte ble diskutert og nye retningslinjer presentert. Det er også utarbeidet en statusrapport om trusler som kan påvirke, skade eller svekke politiets funksjonalitet, denne er distribuert til politiets enheter.

Arbeidet med sikring av politiets objekter følges kontinuerlig opp og det ble i 2025 startet en stedlig verifikasjon av etterlevelse.

JustisCERT
JustisCERT er justissektorens IKT-sikkerhets- og responsmiljø (SRM). Det er etablert god dialog med Politiets IT-enhet (PIT) for å skape hensiktsmessige rapporteringsrutiner i tråd med foreliggende mandat. I denne dialogen inngår også behovet for at PIT skal etablere nødvendige administrative strukturer i samsvar med mandatet. Det er dialog mellom PIT/JustisCERT og Politidirektoratet for å sikre tilstrekkelig strategisk mål.

JustisCERT fokuserer mye av sitt arbeid på proaktive oppgaver og har i perioden gjennomført en rekke revisjoner, rådgivning, opplæring og tekniske tiltak som har bidratt til å øke sikkerheten hos de virksomheter som har JustisCERT som sektorvis responsmiljø (SRM).

Totalt har JustisCERT i løpet av 2025 utført eller håndtert 660 oppdrag og hendelser. Oppdragene har blant annet inkludert fjerning av alvorlige og kritiske sårbarheter på internetteksponert utstyr, identifisering og håndtering av skadevare samt herding av systemer med usikker konfigurasjon. Av de nevnte oppdragene og hendelsene har 13 vært kritiske og 12 alvorlige for berørte virksomheter. Ingen av hendelsene har førte til datatap, kompromittering eller andre alvorlige/kritiske konsekvenser.

Sammen med Justis- og beredskapsdepartementet gjennomførte JustisCERT «Justissektorens Cybersikkerhetskonferanse 2025» med ca. 500 deltakere. En tilbakemelding basert på en spørreundersøkelse mht. tema, relevans og kvalitet, viste at 98% av deltagerne var fornøyd/svært fornøyd med årets konferanse. JustisCERT deltok også under øvelsen «Locked Shields 2025» samt bidro til en trygg gjennomføring av Stortingsvalget 2025.

Oppfølging av saker fra Riksrevisjonen og Sivilombudet

R21: Saker Riksrevisjonen

Politiet jobber med å lukke avvik påpekt av Riksrevisjonen. Nedenfor omtales kort status for arbeidet. For mer detaljert rapportering se vedlegg 6.

Riksrevisjonens undersøkelse av digitaliseringen i politiet

Riksrevisjonens undersøkelse av digitalisering i politiet (Dokument 3:7, 2023-2024) konkluderer med at politiet har digitalisert for lite. Konsekvensen er mindre trygghet for borgerne og redusert evne til å forebygge og bekjempe kriminalitet. Riksrevisjonen løfter frem blant annet behovet for langsiktighet i styringen fra både JD og POD samt realisme, tydelig prioritering og god styring ved innføring av smidig utviklingsmetodikk som viktige forutsetninger for å lykkes.

Politiet vil fortsette digitaliseringsarbeidet med formål om å effektivisere ressursbruken og økt systematisk gevinstrealisering. Dette gjøres gjennom å fortsette arbeidet med blant annet vektlegging av gevinstplanlegging fra målbilder og veikart til gevinstrealisering. Av andre relevante initiativ kan nevnes arbeidet med utskifting av PO, utvidet mulighet for å inngi anmeldelser digitalt samt ny turnus- og kompetanseløsning. Det er blant annet i 2025 lagt til rette for å kunne inngi anmeldelser for bedragerier, også for næringslivet, noe som vil ha stor betydning da digitale bedragerier øker i omfang. Dette gjenspeiles også i antallet anmeldelser som inngis digitalt. Se pkt. Digital selvbetjening, ovenfor, for flere detaljer. En annen gevinst ved denne digitaliseringen er at data fra disse sakene i vil kunne behandles strukturert ved mottak hos politiet.

Politiets strategiske utviklingsportefølje er verktøy for å investere i digitalisering. Økt vektlegging av effekt og gevinst i portefølje- og virksomhetsstyringen er derfor også nødvendig.

En varig budsjettmessig styrking av politiets ramme som vil sikre økt forutsigbarhet og en mer langsiktig styring av digitaliseringen i politiet, er en viktig forutsetning for å kunne følge opp de konkrete funnene og anbefalingene Riksrevisjonen har påpekt i sin rapport.

Fotograf: Politiet

Riksrevisjonens undersøkelse av myndighetenes innsats mot vold i nære relasjoner

1. ***Politidirektoratet og riksadvokaten iverksetter tiltak for å øke oppklaringsprosenten og sikre kort saksbehandlingstid for saker om vold i nære relasjoner.***

POD og Riksadvokatens Plan for bedre måloppnåelse i straffesaksbehandlingen inneholder en rekke tiltak som man antar har påvirket, og som forventes å påvirke oppklaringsprosenten for saker som gjelder mishandling i nære relasjoner. Partnervold og -drap, og herunder mishandling i nære-saker, har vært i tillegg vært et satsingsområde som videreføres i 2026. Resultatkravet er minst 25 pst oppklaring i mishandling i nære-saker i 2025. Fra 2026 er det satt krav til både oppklaringsprosent og saksbehandlingstid, og at sakene skal gis prioritet.

2. ***Kompetansen er styrket, men politiet mangler etterforskningskapasitet.***

Det er iverksatt flere tiltak for å øke etterforskningskapasiteten, blant annet to-årig deltids etterforskerstudie på PHS, økt opptak på grunnutdanningen og et prosjekt som skal utvikle tiltak for å få etterforskere til stå i stillingen over tid. Det vil ta noe tid før man får effekt av disse tiltakene.

3. ***Sørge for at Politidirektoratet får bedre oversikt over bruken og oppfølging av beskyttelsestiltak.***

Politidirektoratet følger opp og har god oversikt over etatens bruk av beskyttelsestiltak. 2025 ble rekordåret med hele 402 ilagte omvendt voldsalarmer hvorav 23 er ilagte dommer for kontaktforbud med elektronisk kontroll og 379 besøksforbud med elektronisk kontroll. Pr 31.12.25 var det 126 samtidig pålenkede personer. Dette krever mye av både Politiets IT-enhet, distriktene og også kriminalomsorgen, som bistår politiet blant annet overvåkningen og av- og pålenking for personer som skal inn eller ut av fengsel. Distriktene leverte godt i forhold til innhenting/utskifting av gamle voldsalarmer som ikke lenger fungerte etter 31.12.25.

POD og Kripos har gjennom 2025, og i 2026, et tett samarbeid med Buf.dir knyttet til deres pågående revidering av Veileder for barnevernets tiltak og oppfølgning av barn med særlige beskyttelsesbehov, - i særskilt del om barnevernets varsling, gjensidig informasjonsflyt i enkeltsaker og samarbeid om lokale sikkerhetstiltak.

4. ***Sørge for at Politidirektoratet sikrer kunnskap i politidistriktene om æresrelatert vold, tvangsekteskap og kjønnslemlestelse.***

Politidirektoratet har enda ikke lykkes å digitalisere risikovurderingsverktøyet Patriark da SIFER ikke har levert brukermanual og norsk oversettelse enda. Fra 1. september 2025 overtok RISK stillingen som politiets representant i Det nasjonale Kompetanseteamet mot negativ sosial kontroll og æresrelatert vold. Etter oppstart i primo T3 har representanten identifisert behov for nye samarbeidsrutiner/koordinert kompetanseheving mellom politi og de særskilte tjenestene og et behov for å oppdatere mandatet. Det er identifisert og spilt inn behov for økte ressurser for å kunne ivareta politiets oppgaver i Kompetanseteamet på en forsvarlig og tilfredsstillende måte.

Politidirektoratet har digitalisert Triage (AVRT - Aid for Violence Risk Triage). Dette prøves nå ut. Voldsrisikotriage har flere bruksområder. Metoden kan hjelpe med å sortere og prioritere hvilke saker som skal følges opp med tiltak og grundigere risikovurderinger. AVRT kan brukes som en foreløpig voldsrisikovurdering inntil en grundigere vurdering foreligger.

5. ***Påse at Politidirektoratet sikrer at støttesentrene for kriminalitetsutsatte fungerer i tråd med forutsetningene for opprettelsen av disse.***

POD har mottatt evalueringsrapporten og vil vurdere de enkelte funn.

Riksrevisjonens undersøkelse av politiets behandling av våpensaker
Det er fortsatt variasjon i restansene på våpen i dødsbo, og i løpet av året 2025 har syv distrikt totalt sett hatt en økning i restansene. Distriktene begrunner dette med den pågående omorganiseringen av våpenforvaltningen. Flere distrikt melder om utskifting av ansatte, og endrede prioriteringer som følge av klargjøring for overføring av oppgaver til Nasjonal enhet for våpenforvaltning (Våpenenheten). Som vist til etter T2, har Politidirektoratet bedt distriktene prioritere arbeidet med restansene på våpensøknader i T3, og økte restanser på våpen i dødsbo var en forventet følge av dette.

Flere distrikter rapporterer om pågående restanseprosjekter knyttet til våpenfeltet generelt, og noen for våpen i dødsbo spesielt. Politidirektoratet er fortsatt i dialog med utvalgte distrikter for å hente erfaring om hva som fungerer og ikke, og for å se om det finnes tiltak som kan brukes av flere distrikter.

Etter at ny digital løsning for oppfølging av våpen i dødsbo ble tatt i bruk, tilskrives alle arvinger om oppfølging av våpen i dødsbo. Dette sikrer rask og lik oppfølging i alle saker. Eldre dødsbo og nye dødsbo som ikke følges opp av arvinger krever fortsatt manuell oppfølging som i mange tilfeller er tidkrevende. Våpenenheten i Mosjøen skal følge opp alle nye dødsbo i distriktene etter hvert som distriktene innføres i den nye organiseringen. På den måten sikres mer enhetlig oppfølging av våpen i dødsbo, og Våpenenheten kan dra nytte av erfaringsdeling mellom ansatte som tidligere har tilhørt ulike distrikt.

Riksrevisjonens undersøkelse av politiets innsats mot kriminalitet ved bruk av IKT

Politidirektoratet har over tid iverksatt flere tiltak for å imøtekomme anbefalingene fra Riksrevisjonen, men dette er et langsiktig arbeid. Politidistriktene fortsetter å bygge evne til bekjempelse av cyberkriminalitet, men det er utfordrende å bygge tilstrekkelig kapasitet uten at dette går ut over andre prioriterte oppgaver.

Flere av politidistriktene har etablert egne organisatoriske cyber-enheter. Det er også etablert samarbeid mellom flere politidistrikt, noe som blant annet vil kunne bidra til bedre samlet ressursutnyttelse. Det skal iverksettes to piloter innen henholdsvis cyberrettet og cyberstøttet (digitale bedragerier) Målet er å finne riktig nivå for politidistriktenes bidrag inn i den totale innsatsen på cyberfeltet.

Fagutviklingsapparatet for etterforskning utarbeidet Nasjonal retningslinje for behandling av elektroniske data i etterforskning. I samarbeid med Riksadvokatembetet skal det blant annet foretas en gjennomgang av rutiner for behandling av rapporter fra tjenesteleverandører for å vurdere om det er behov for nasjonale retningslinjer, blant annet for å sikre bedre utnyttelse av politiets kapasitet.

Politiet fortsetter å ta i bruk ny teknologi for å forebygge og øke kvalitet og effektivitet i straffesaksbehandlingen, blant annet gjennom verktøy- og metodeutvikling nasjonalt og bidrag til utvikling internasjonalt. Kripos har etablert en egen KI-enhet som vil samkjøre og drive utviklingen av KI og tilstøtende teknologi.

Politiet har flere aktiviteter/tiltak som bidrar til økt innsikt innen kriminalitetsfeltet. Kripos' rapport om cyberkriminalitet utgitt i 2025 gav en grundig gjennomgang av utviklingen i 2024 og forventningene for 2025.

R21: Saker fra Sivilombudet

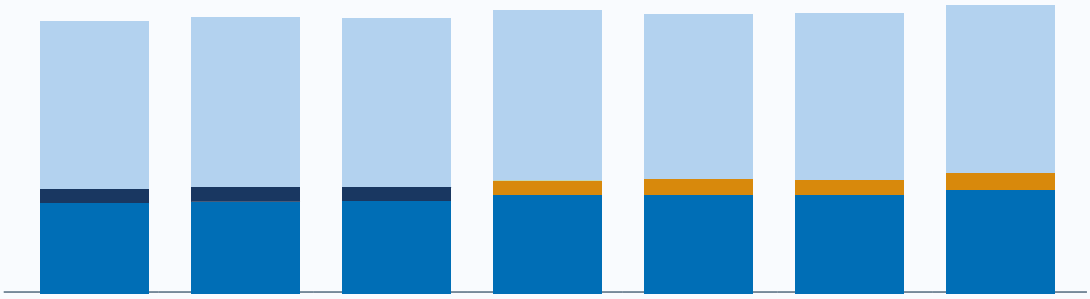
Saksbehandlingstiden hos namsmennene i saker om utlegg og gjeldsordning

Sivilombudet har siden 2021 fulgt opp resultatene knyttet til saksbehandlingstid for utlegg og gjeldsordning. De har vært opptatt av lang saksbehandlingstid og ulikheter i saksbehandlingstid mellom politidistriktene, men også innad i enkelte politidistrikter. I september 2025 besluttet sivilombudet å avslutte oppfølgingen, da de fant at lang saksbehandlingstid ikke var unikt for namsmannen. Etter en stortingsbehandling 6.juni 2025 ble bl.a. regjeringen bedt om å følge opp hvordan det jobbes med lang saksbehandlingstid, i tillegg til at de ønsker at man legger til rette for å offentliggjøre forventet/reell saksbehandlingstid for de søknader og klager organet behandler. Sistnevnte er noe politiet jobber for å forbedre, slik at det skal være enkelt å følge sin sak.

Bemanning og personalforvaltning

Bemanningsutvikling

Antall årsverk i politiet økte med 524 i 2025, og totalt antall årsverk var ved årets slutt 18 896. For politiårsverk spesifikt var det en økning på 85, noe som gav et totalt antall politiårsverk på 11 027 ved utgangen av året. Årsverksveksten gjennom året bidro også til høyere gjennomsnittlig antall årsverk, totalt 324 høyere enn i 2024, hvorav 72 høyere for politiårsverkene, 189 høyere for sivilt ansatte og 64 flere påtaleårsverk.



	2020	2021	2021/22 *Korrigert	2022	2023	2024	2025
Totalt	17 810	18 092	18 021	18 610	18 323	18 372	18 896
Politi	10 996	11 118	11 047	11 203	10 858	10 942	11 027
Jurist	910	957	0	0	0	0	0
Påtale	0	0	912	979	1002	1005	1105
Sivile	5934	6017	6062	6428	6463	6425	6764

Figur 6: Årsverksutvikling politiet 2020-2025 ekskl. PST fordelt på stillingskategori.

Politidirektoratet gjennomførte i 2025 en framskrivning av tilfang og avgang av politiårsverk. Til tross for etatens økning i antall politiårsverk oppleves det at flere med politiutdanning velger å slutte i etaten. Dette gjelder spesielt blant etterforskere og patruljemannskap. I tillegg opplever etaten en økning i politiårsverk som går av med pensjon hvilket skyldes at store årskull i politistillinger nærmer seg pensjonsalder. Dersom situasjonen fra forgående år vedvarer, må etaten forvente fortsatt høy turnover og økende antall politiårsverk som går av med pensjon de nærmeste årene. Tiltak for å motvirke utviklingen er beskrevet under.

Som følge av økte bevilgninger i RNB 2024, og dermed økt antall ansettelser høsten 2024, var det få ledige politiårsverk uten jobb i etaten våren 2025. Turnover og pensjoneringer medførte en nedgang i politiårsverkene frem til nytt kull fra Politihøgskolen gikk ut i juni. 97 prosent av 2025- kullet fikk jobb i politiet i løpet av høsten 2025. Kullet i 2025 var om lag 100 flere enn de tre foregående årene. Omtrent alle de nyutdannede fra Politihøgskolen de siste årene har i dag jobb i etaten, og det er derfor begrenset med ledige politiårsverk til rekruttering

før neste kull uteksamineres. Som følge av behovet for politiårsverk i politiet ble det besluttet å videreføre Alta-piloten (24 studieplasser) og øke antall studieplasser i Oslo med 25 plasser. Dette vil likevel først kunne gi effekt når disse uteksamineres om tre år.

Turnover

Ekstern turnover, definert som andel faste ansatte som har sluttet i politiet, er på 3,27 prosent i 2025. Det vurderes som et relativt lavt nivå.

Tradisjonelt har det vært lav eksterne turnover blant politiansatte, men de siste årene har det vært en økning. Situasjonen er alvorlig da tilfanget av politikapasitet er lavere enn tidligere. Mer enn 97 prosent av studentene som gikk ut fra PHS i 2025 hadde fått jobb ved årsskiftet, primært grunnet satsningen på kriminelle nettverk. Det innebærer utfordringer med å erstatte politiutdannede som slutter i etaten. Det er også stor intern forflytning innad og mellom enhetene i etaten. Det ventes ca. 280 i fratredelser og ca. 250 pensjoner i løpet av året 2026. Dette er flere enn de 500 politistudentene som etter planen blir uteksaminert til sommeren.

For påtaleansatte har det vært en nedgang i turnover på 0,7 prosentpoeng; fra 6,21 prosent i 2024 til 5,47 prosent i 2025. For sivilt ansatte var også eksterne turnover i 2025 lavere enn i 2024 (0,8 prosentpoeng).

Foreløpige undersøkelser viser at årsakene til turnover er sammensatte og antas å påvirkes av en rekke faktorer som karriere- og utviklingsmuligheter, lønn, arbeidsmiljø, og ulike personlige grunner. Sivile medarbeidere har generelt flere muligheter for karriere andre steder, og dermed også en høyere turnover. Det jobbes med å innføre nye prosesser for innhenting av bedre kunnskap rundt sluttårsaker.

Tiltak for å rekruttere og beholde personell

Som følge av en høy intern forflytning, og økt turnover ut av politiet er det igangsatt flere tiltak i løpet av 2025. Særlig treffer dette politidistriktene i nord. Det er utarbeidet en nasjonal standardisert rekrutteringsprosess for å effektivisere prosessene ved rekruttering av politistillinger i grunnstillinger. Det er også innført en digital sluttevaluering for å få mer innsikt i sluttårsaker. Ny innfasingsprosess, fadderordninger og introduksjonsprogram skal sikre god oppfølging av nyansatte. Det er utarbeidet analyser som viser hvilke stillinger som ikke krever politiutdanning som kan brukes som et grunnlag for å vurdere hvilken kompetanse det er behov for å rekruttere. I 2026 vil det utredes hvordan politidistriktene i større grad kan kombinere politifaglig og annen fagkompetanse for å løse politiets samfunnsoppdrag med god kvalitet og på en effektiv og trygg måte. Det vil videre jobbes målrettet med å styrke evnen til å rekruttere og beholde riktig kompetanse. Arbeidet vil bygge på flere rapporter og analyser av dagens situasjon og fremtidige behov. Politiet har særlig oppmerksomhet på å rekruttere og beholde påtalejurister og etterforskere, øke bruken av sivil kompetanse der det er hensiktsmessig, samt bruke lønn mer strategisk som virkemiddel for å sikre og utvikle nødvendig kompetanse i organisasjonen. Det er også igangsatt arbeid med livsfasepolitikk som vil følges opp videre, spesielt med å beholde kvinner i operativ tjeneste og få seniorer til å stå lengre i jobb.

For å sikre tilstrekkelig teknologikompetanse har Politiets IT-enhet (PIT) gjennomført tiltak som sommerstudent-program, stands på karrieredager med bedriftspresentasjoner og profilering på sosiale medier som LinkedIn. Det er også bygget synlighet på konferanser og møteplasser i bransjen, og satser på å bygge opp egne faglige profiler som vil representere politiet godt utad. De siste fire årene har PIT satset på juniorrekrutteringer som har bidratt til gode søkertall og mange ansettelser. Det er utviklet et eget program for nyutdannede utviklere og teknologer i tillegg til flere interne fagarenaer for kompetanseheving, erfaringsdeling og kreativitet. For å beholde erfaren teknologikompetanse er det satset på å bygge et sterkt fagmiljø internt og skape gode ambassadører. PIT jobber aktivt for å ha bærekraftige team, hvor kompetanseheving og rett kompetanse til enhver tid er viktig.

Arbeidsmiljø

Systematisk HMS-arbeid er et lederansvar. Det er nødvendig med en kontinuerlig oppfølging og vurdering for at de ordinære leveransene fra etaten skal fungere optimalt. Dette gjøres gjennom kartlegging, risikovurderinger, gjennomgang og læring av uønskede hendelser, etablering og iverksettelse av tiltak, osv. Oversikt over avvik, uønskede hendelser, personskader, sykefravær og tiltak basert på bl.a. risikovurderinger er indikatorer som benyttes i det systematiske HMS-arbeidet.

De siste årene har vært preget av kriser som følge av korona, krigen i Ukraina, den sikkerhetspolitiske situasjonen og ekstremvær. Dette førte bl.a. til flyktningstrømmer, sikkerhetstrusler, mer fokus på CBRN-risikoer, og forhøyet beredskap. Som med korona viste dette betydningen av det systematiske arbeidet for flere deler av arbeidsmiljøet.

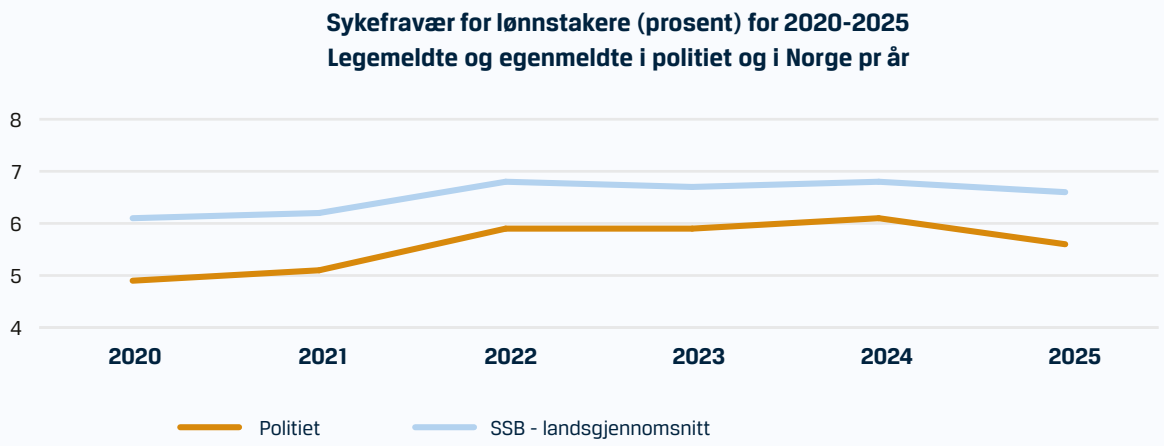
I tillegg til at mye fokus var på håndtering av ulike kriser, ble det gjennomført en del aktiviteter innenfor det systematiske HMS-arbeidet. Blant annet ble det utarbeidet en overordnet HMS-handlingsplan med overordnede mål for hele etaten, forbedringssystemet ble videre utviklet, og det ble jobbet med fem hovedmål fra HMS-handlingsplanen, spesielt opp mot seksuell trakassering, varsling, vold og trusler og livsfasepolitikk.

I 2025 ble det gjennomført Arbeidsmiljøundersøkelse for hele etaten med en svarprosent på 58 prosent. Undersøkelse viser en positiv utvikling på ytringsklima. 2 av 3 svarer at de opplever godt eller svært godt ytringsklima på arbeidsplassen, med høy grad av åpenhet. Samtidig er det en økning i antall som opplever mobbing, trakassering og diskriminering. Det er store forskjeller på tvers av organisasjonen. Tallet for uønsket seksuell oppmerksomhet ligger stabilt på 1 prosent.

Sykefravær

Målet for sykefravær i politiet er fem prosent. I 2025 ble det samlede sykefraværet på 5,6 prosent. Det er en nedgang fra 2024 (6,1 %). Syv enheter har nådd målet, og flere ligger rett over måltallet. Dette indikerer at tiltak i enhetene og systematisk sykefraværsarbeid har effekt. Det er variasjoner mellom enhetene og internt i enhetene i politiet, som viser at det er viktig å jobbe kontinuerlig med forebyggende sykefraværsarbeid, og med god oppfølging av medarbeidere før under og etter sykefravær. Sykefraværet i etaten viser et tydelig sesongmønster, med høyest nivå i vinter- og lavere nivå i vår, sommermånedene og tidlig høst.

Tabell 20: Sykefravær for lønnstakere pr kvartal i 2025	1. kvartal	2. kvartal	3. kvartal	4. kvartal
Sykefraværet i Norge (SSB) - landsgjennomsnitt	7,4 %	6,4 %	5,6 %	6,9 %
Politiet (uten feriefradrag)	6,6 %	5,5 %	4,6 %	5,7 %



Tabell 21: Sykefravær for lønnstakere	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Sykefraværet i Norge (SSB) - landsgjennomsnitt	6,1 %	6,2 %	6,8 %	6,7 %	6,8 %	6,6 %
Politiet (uten feriefradrag)	4,9 %	5,1 %	5,9 %	5,9 %	6,1 %	5,6 %

Politiet har over tid ligget stabilt under gjennomsnittlig sykefravær i Norge, noe som kan indikere at etaten har et relativt godt forebyggende arbeid og fungerende oppfølgingsrutiner. At etaten historisk har hatt et lavere fravær enn landsgjennomsnittet, understøtter også behovet for å opprettholde og videreutvikle strukturerte IA- og HMS-tiltak for å sikre fortsatt gode resultater. Samtidig gir sammenligningen mulighet til å avdekke områder der politiet følger nasjonale trender og hvor ytterligere innsats kan være nødvendig.

IA-arbeidet i Politiet

En partssammensatt arbeidsgruppe har høsten 2025 utarbeidet en overordnet IA-handlingsplan for politiet, som beskriver etatens mål og delmål samt nå-situasjon og ønsket framtidig situasjon. Den sentrale IA-handlingsplanen angir flere foreslåtte tiltak som kan vurderes og tilpasses lokalt. Hver enhet i etaten skal etablere en partssammensatt arena og utarbeide en lokal IA-handlingsplan. Den lokale planen skal forankres i enheten for å sikre eierskap, medvirkning og en helhetlig tilnærming til IA-arbeidet. IA-arbeidet skal rapporteres gjennom politiets styringsverktøy (PSV) til årsrapporten for 2026, med vekt på målsettinger, gjennomførte tiltak og oppnådde resultater.

Flere enheter har allerede igangsatt og påbegynt lokalt IA-arbeid i tråd med den overordnede planen.

Nasjonale overordnede IA mål i Politiet:

- Vi skal ha et arbeidsmiljø som fremmer helse, forebygger uønskede hendelser og gjør det mulig for alle å stå i jobb – så langt det lar seg gjøre.
- Vårt IA–arbeid skal bidra til et trygt, helsefremmende og inkluderendearbeidsmiljø.
- Vi skal ha et godt og trygt arbeidsmiljø gjennom å styrke forebygging og ha bedre oppfølging av sykmeldte medarbeidere.
- Sykefraværet i politiet skal ikke overstige 5 prosent.

Ledelse

Det har blitt gjennomført utviklingsarbeid i politiets nasjonale ledergruppe (NLG), ledergruppeutvikling i politidistrikt og særorgan samt lederutvikling/-opplæring i førstelinjen. Utviklingsarbeidet i NLG skal sikre at NLG er et godt fungerende lederlag. Ledergruppeutvikling i enhetene baseres på Bang og Midelfarts modell og skal sikre effektive ledergrupper. De fleste enhetene er godt i gang med lederutvikling/-opplæring. Prioriterte tema i 2025:

- Forebygging og oppfølging av sykefravær
- Opplæring i reviderte etiske retningslinjer og innføring av dilemmatrening.
- Opplæring i nye varslingsrutiner og forebygging
- Mangfold, dialog og tillit

Det er et mål å benytte politiets egne ressurser som internkonsulenter i utviklingsarbeidet. Dette gir medarbeiderutvikling samtidig som bruken av eksterne konsulenter reduseres.

Ressursmangel og organisasjonsendringer er årsak til at noen enheter ikke har gjennomført aktiviteter som planlagt. Aktuelle tiltak er å samarbeide om

utviklingstiltak på tvers, og noen politidistrikt har etablert et slikt samarbeid med planer om oppstart i 2025.

Politihøgskolen tilbyr studier i politiledelse og funksjonsrettet ledelse. Det ble opprettet 100 nye studieplasser ved PHS ved studiet Innføring i politiledelse. Dette er også et viktig bidrag til at ledelseskompetansen videreutvikles

Lærlinger

I løpet av 2025 har politiet hatt positiv utvikling i antall lærlinger, med totalt 29 lærlinger fordelt på flere fagområder, blant annet som IT-utvikling, IT-drift, dataelektroniker, mediefag, laboratoriefag, bilmekanikk samt service- og administrasjonsfaget. Det rapporteres om god progresjon i flere miljøer, og minst én fagprøve ble gjennomført og bestått i 2025. I tillegg fullførte flere lærlinger sine læreperioder.

Det ble registrert begrenset frafall: én lærling avsluttet før tiden av private årsaker, og én kandidat trakk seg før oppstart. De øvrige lærlingkontraktene videreføres i 2026, og flere enheter planlegger ytterligere rekruttering.

Seks enheter rapporterte at de ikke hadde lærlinger i 2025. Årsakene varierer, men omfatter blant annet kapasitetsutfordringer knyttet til flytteprosesser og veiledningsressurser, manglende etablerte lærlingeprogrammer, utfordringer med å rekruttere kvalifiserte kandidater samt strukturelle utfordringer der relevante fagtilbud ikke finnes lokalt. Disse forholdene danner viktige læringspunkter for videre utvikling av lærlingeordningen.

Fotograf: Politiet

POLITIET

Vurdering av fremtidsutsikter

5

Fotograf: Politiet

5. Vurdering av fremtidsutsikter

Kriminalitetsbildet er i rask og varig endring. Den digitale utviklingen bestemmer både fart og retning. Muligheten til å skille mellom hva som er ekte og uekte, er allerede nå svært vanskelig. Det utfordrer hele samfunnets evne til å beskytte seg mot mange ulike former for kriminalitet eller påvirkningsoperasjoner. Skiftene i de kriminelles fremgangsmåter (modus operandi) endres meget raskt, og utfordrer politiet på kompetanse og hastighet. Fremover må politiet i langt større grad tenke internasjonalt og nasjonalt, og tverrsektorielt når kompetanse og kapasitet både utvikles og utnyttes. Endringene skjer så raskt at dagens og gårsdagens tenking om at hvert distrikt hovedsakelig skal kunne løse kriminalitet som rammer eget distrikt ikke er bærekraftig. Bildet kompliseres ytterligere ved at den digitale utviklingen også gjør det vanskeligere å avdekke hvem som står bak kriminaliteten – en privatperson, et kriminelt nettverk, eller en statlig aktør direkte eller gjennom et kriminelt nettverk som proxy[35].

Kriminalitets-bildet er i rask og varig endring

Sikkerhetspolitiske situasjonen

Norge står i den mest alvorlige sikkerhetspolitiske situasjonen siden andre verdenskrig. I Nasjonal sikkerhetsstrategi (2025) løftet regjeringen frem tre hovedprioriteringer: raskt styrket forsvarsevne, et mer motstandsdyktig samfunn og styrket økonomisk sikkerhet. Dette krever innsats fra hele samfunnet og påvirker politiets arbeid på en rekke områder. Politiets innsats skal bidra til et mer årvåkent og robust politi, bedre rustet til å håndtere uforutsette hendelser og sikkerhetspolitiske utfordringer. Politiet skal beskytte demokratiske verdier, samfunnets sikkerhet og befolkningens trygghet.

I Nasjonal trusselvurdering for 2026 beskriver PST et trusselbilde som omfatter statlige aktører, politisk motivert vold og trusler mot myndighetspersoner.

[35] En proxyaktør er en person, gruppe eller organisasjon som utfører handlinger på vegne av en annen (ofte fremmed stat, etterretningstjeneste eller kriminell aktør), uten at det nødvendigvis finnes en formell tilknytning mellom dem.

Den sikkerhetspolitiske situasjonen øker risikoen for sammensatt virkemiddelbruk, og internasjonale hendelser kan raskt få lokale konsekvenser som er ressurskrevende for politiet. Det vil ofte være nødvendig med politioperativ innsats for å avdekke og vurdere hva vi står overfor, og for å etablere et oppdatert situasjonsbilde som grunnlag for tiltak og samhandling.

God forebygging forutsetter tett samarbeid mellom politiet og aktører i både privat og offentlig sektor. Dette stiller krav til omstillingsevne i egen etat og kan utfordre etablerte grenseflater, blant annet mellom PST og politiet, og mellom E-tjenesten og politiet.

Organisert kriminalitet og kriminelle nettverk

Organisert kriminalitet og kriminelle nettverk er, ifølge Europol, blant de største sikkerhetstruslene Europa står overfor fremover. Politiets trusselvurdering (PTV; 25.2.2026) sier at denne kriminaliteten undergraver grunnleggende samfunnsstrukturer og økonomiske verdier gjennom blant annet vold, korrupsjon og håndtering av ulovlig utbytte. Organiserte kriminelle profesjonaliserer sin virksomhet, spesialiserer seg innen ulike former for kriminalitet og kjøper tjenester fra hverandre (kriminalitet som handelsvare). Utnyttelse og rekruttering av barn og unge til alvorlige voldsoppdrag representerer en trussel mot den alminnelige tryggheten i det offentlige rom. Nasjonal trusselvurdering (NTV) fra Politiets sikkerhetstjeneste (PST) viser til at også fremmede stater kan benytte seg av organiserte kriminelles tjenester og at kriminelle nettverk kan utnyttes som proxy for statlige aktører.

Endringene i kriminalitetsbildet stiller økte krav til politiets etterretnings-produksjon og behov for informasjonsdeling med samarbeidende aktører. Alle politiets virkemidler må tas i bruk, både innen etterforskning, forebygging og forvaltning. Kriminaliteten er i økende grad grenseoverskridende og internasjonalt samarbeid er derfor helt avgjørende. Samarbeid på tvers av politidistrikter, ulike etater og på tvers av landegrenser må styrkes ytterligere for å løse samfunnsoppdraget. Profitten er den sentrale drivkraften for mye av den organiserte kriminaliteten. Det er derfor helt nødvendig å ramme den kriminelle økonomien gjennom inndragning av utbytte fra kriminalitet, samt å lukke sårbarheter som kan utnyttes av kriminelle aktører.

Norge og Norden opplever en økende trussel fra narkotikasmugling via havnene, og landene fungerer i økende grad som transittpunkt for kokain til Europa. Politiet ser et mer tilspisset trusselbilde der internasjonale kriminelle nettverk utnytter økende varestrømmer, særlig gjennom containertrafikk til store havner. Flere store beslag de siste årene viser at kriminelle i økende grad skjuler narkotika i ordinære matvare- og handelsleveranser. Fremover forventes trusselen å øke ytterligere, drevet av profesjonelle nettverk, et voksende kokainmarked og Norges lange kystlinje med mange innfartsårer og over 600 ISPS-godkjente havner[36].

[36] ISPS-godkjente havner er terminaler som følger internasjonale krav til sikkerhet for å motta skip i internasjonal fart, godkjent av Kystverket.

Barne- og ungdomskriminalitet

Utviklingen innenfor barne- og ungdomskriminaliteten viser at utfordringen fremover særlig er knyttet til barn og unge som begår alvorlig og gjentatt kriminalitet, samt at enkelte barn og unge utnyttes og rekrutteres til å begå alvorlig kriminalitet. Kunnskap om risiko- og beskyttelsesfaktorer viser betydningen av at ulike aktører koordinerer innsatsen overfor utsatte barn og unge for å motvirke at de radikaliseres inn i alvorlig kriminalitet. Styrket. Styrket samhandling og informasjonsdeling og tettere oppfølging på tvers av etater overfor barn og unge ved risiko for alvorlig og gjentatt kriminalitet må være et prioritert område fremover.

... enkelte barn og unge utnyttes og rekrutteres til å begå alvorlig kriminalitet

Blant de barn og unge som er mest aktive som gjerningspersoner for lovbrudd, er det mange som også er sårbare etter å ha vært ofre for kriminalitet som f.eks. vold og overgrep. Dette viser igjen betydningen av å ha en helhetlig tilnærming til hvordan alvorlig og gjentatt kriminalitet blant barn og unge skal forebygges.

Internett og sosiale medier er en integrert del av hverdagen, særlig for barn og unge. Skillet mellom det digitale og fysiske rom er blitt mer uklart. Det øker mulighetene for å bli utsatt for kriminalitet som skjer på eller ved hjelp av digitale plattformer. Samtidig skaper det muligheter for at barn selv begår kriminalitet, ofte mot andre barn. Den teknologiske utviklingen går svært raskt og kunstig intelligens vil bidra til ytterligere akselerasjon.

Grenseoppdraget

Både den sikkerhetspolitiske situasjonen og kriminalitetsbildet påvirker også politiets arbeid på andre områder, som innsatsen langs sjøgrensen, som tidligere har hatt lavere prioritet.

Over tid har kapasiteten til å løse grenseoppdraget vært under press. Situasjonen i dag og utsiktene fremover vil utfordre politiets kapasitet innen grenseovervåkningen i all domener, både land, sjø og luft både for persontrafikk, varer og tjenester. Det kan gi et for lavt kontrollnivå og økt risiko for at politiet ikke avdekker identitetsmisbruk i utlendingsforvaltningen og grensekryssende kriminalitet i grensekontrollen. Fremover er det behov for å målrette og effektivisere ressursbruken og identifisere hvilke tiltak som kan øke kapasiteten der behovet er størst.

Digitalisering

Kriminalitetsbildet er i rask og varig endring. Digitalisering, ny teknologi og økt kompleksitet preger i dag både alvorlig kriminalitet og hverdagskriminalitet. Organisert kriminalitet tilbyr kjøp og salg av kriminelle tjenester, programvare og verktøy parallelt med at sammensatte trusler øker i omfang. Situasjonen er mer alvorlig og uforutsigbar, både mht. cyberrettet og cyberstøttet kriminalitet, og politiet må kunne løse samfunnsoppdraget i hele spekteret fra fred til krise og krig. Internasjonal samhandling, f.eks. Schengen-samarbeid, vil bli viktigere i tiden som kommer.

Politiets nåværende systemer og arbeidsprosesser er ikke tilpasset denne utviklingen. Det begrenser politiets evne til å arbeide effektivt, helhetlig og sikkert på tvers av fagområder og i samarbeid med nasjonale og internasjonale

aktører, både offentlige og private. Uten et helhetlig digitaliseringsløft vil politiet fortsette å bruke store ressurser på ineffektive løsninger, og kostnadene for å drifte de utdaterte løsningene vil øke kraftig fremover. Det går utover kriminalitetsbekjempelsen, beredskapen og sikkerheten i samfunnet. Dagens utfordringsbilde, med et samfunn i rask endring, gjør det nødvendig å gjennomføre en helhetlig digitalisering av politiet.

For å imøtegå de digitale truslene og imøtekomme samfunnets ønskede utvikling om økt bruk av digitale verktøy, arbeider politiet langs tre akser. Den første aksen er å ivareta personvern og rettssikkerhet gjennom sikker og stabil drift av en aldrende IT-infrastruktur i politiet. Den andre aksen er å prioritere midler gjennom strategisk utviklingsportefølje til opprettholdelse og utvikling av eksisterende IT-infrastruktur samt økt digitalisering av politiets arbeidsprosesser. Politiet har valgt å prioritere midler i 2026 for å starte arbeidet med etablering av en digital grunnmur for å understøtte migrering og redusere teknisk gjeld.

Den tredje aksen er arbeidet med forprosjektet til Helhetlig digitalisering i politiet (HDP) ble påstartet ultimo 2025. En eventuell tildeling av midler til prosjektet vil påvirke digitaliseringstempoet i politiet. Hvor raskt en fremtidsrettet, sikker og robust plattform og infrastruktur vil kunne bli etablert, vil også påvirke hvor raskt det kan utvikles nye digitale løsninger som både styrker og effektiviseres politiets løsning av samfunnsoppdraget til nytte for samfunnet og den enkelte innbygger.

Fotograf: Politiet

POLITIET

Årsregnskapet 2025

6

Årsregnskapet 2025

Ledelseskommentarer

Formål

Politiet er en bruttobudsjettert virksomhet underlagt Justis- og beredskapsdepartementet. Politiet utgjør et sentralt ledd i samfunnets samlede innsats for å skape trygghet for den enkelte og sikre fellesskapets interesser. Med døgnkontinuerlig tjeneste, beredskapsressurser, mobilitet og desentralisert lokalisering er politiet et av fellesskapets viktigste redskaper i arbeidet for et trygt samfunn. Politiet har også ansvaret for flere forvaltningsoppgaver og sivil rettspleie.

Bekreftelse

Årsregnskapet for 2025 er utarbeidet i samsvar med bestemmelser om økonomistyring i staten med tilhørende rundskriv og krav fra Finansdepartementet og Justis- og beredskapsdepartementet. Årsregnskapet inneholder oppstilling av bevilgningsrapportering, artskontorapportering og virksomhetsregnskapet etter de statlige regnskapsstandarder (SRS).

Regnskapet gir et dekkende bilde av virksomhetens disponible bevilgninger, samt bokførte utgifter, kostnader, inntekter, eiendeler og gjeld.

Vesentlige forhold ved kontantregnskapet

Tildeling og mindreutgift i 2025

Den samlede tildelingen til politiet i 2025 var på om lag 30 mrd. kroner, inkludert overført bevilgning fra 2024 på 1.312 mill. kroner, jf. oppstilling av bevilgningsrapportering. I tillegg mottok politiet refusjoner fra folketrygden på 895 mill. kroner. I utgiftsbevilgningen inngikk bl.a. øremerkede midler på 600 mill. kroner til styrket innsats mot kriminelle nettverk og organisert kriminalitet, 80 mill. kroner til å styrke arbeidet mot hvitvaskings- og korrupsjonskriminalitet og 40 mill. kroner til økt bruk av omvendt voldsalarm.

Politiets disponible ramme i 2025 ble også påvirket av mottatte og avgitte belastningsfullmakter samt inntekter knyttet til bl.a. politioppdrag, tilskudd, gebyrer og salg av utstyr.

Det er i 2025 en overførbar mindreutgift på om lag 767 mill. kroner som søkes overført til 2026, jf. note B. Mindreutgifter under driftskapittelet (kap. 440, post 01) beløper seg til 738 mill. kroner. Av disse mindreutgiftene beløper majoriteten seg til fristilte midler fra risikoavsetning til pensjon for distrikter og særorgan. Risikoavsetningen ble gjort som følge av utsatt lønnsoppgjør og dermed også utsatt avregning for pensjonspremie. I tillegg har arbeidsmarkedet for politiutdannede vært stramt og enheter har stått med vakanser i deler av året. Deler av mindreforbruket er i tillegg bundet i forsinkede leveranser på anskaffelser som forventes å utbetales i 2026. Videre knytter noe av mindreforbruket seg til forsinkede eiendomsprosjekter, utgifter til Frontex, grensetiltak og turnuskostnader ifm. registreringskapasitet av asylsøkere.

Mellomværende

Mellomværende med statskassen per 31. desember 2025 utgjorde 2.112 mill. kroner en økning på 610 mill. kroner fra 2024. Økningen skyldes økte pensjonsutgifter 427 mill. kroner og økt skyldig skattetrekk 156 mill. kroner

Vurdering av virksomhetsregnskapet

Driftskostnader

Samlede driftskostnader beløp seg til 27,7 mrd. kroner i 2025. Sum lønn og personalkostnader (inkl. arbeidsgiveravgift, pensjonsutgifter, refusjoner og andre ytelser) er den største kostnadsposten og utgjorde om lag 20 mrd. kroner, tilsvarende 74 % av de totale driftskostnadene i 2025. I 2025 er det utbetalt kompensasjon for lønnsoppgjør fra 2024. Dette tilsvarer ca. 740 mill. kroner (inkludert lønn, pensjon og arbeidsgiveravgift). Gjennomsnittlige personalkostnader per årsverk utgjorde 1 144 015 kroner i 2025, en økning sammenlignet med 2024 tilsvarende om lag 4,8 %.

Andre kostnader til drift utgjør om lag 6,3 mrd. kroner jf. note 5, hvorav 2,5 mrd. kroner var knyttet til eiendom, bygg og anlegg (EBA).

Sammenlignet med 2024 har det vært en netto økning i EBA-kostnader tilsvarende om lag 87 mill. kroner. Endringen relaterer seg i hovedsak til økte husleiekostnader og reduksjon i andre driftskostnader til eiendom og lokaler.

Pensjonskostnader
Politiet betaler pensjonspremie til Statens pensjonskasse (SPK) og dette beløp seg til ca. 2,3 mrd. kroner i 2025, en økning på ca. 140 mill. kroner fra 2024. Økning i lønnsveksten fra ett år til et annet for ansatte med særaldersgrenser medfører at pensjonspremiene øker prosentvis mer enn økningen i lønnsutgiftene. I perioden fra man tar ut særalderspensjon og frem til fylte 67 år, er det arbeidsgiver som dekker utbetalingen til den ansatte. Når medlemmet fyller 67 år, omregnes særalderspensjonen til ordinær alderspensjon. Særalderspensjon innebærer derfor store kostnader for arbeidsgiver, og dette gjenspeiles i regnskapet.

Tilskudd til utlandet
Regnskapslinjen inkluderer kontingenter i forbindelse med Norges Schengen-medlemskap. Reduksjon i 2025 sammenlignet med 2024, skyldes at det i 2024 var ekstra høye kostnader for etterfakturering fa 2023.

Driftsinntekter

Driftsinntekter, ekskludert inntekter fra bevilgninger, utgjorde om lag 1596 mill. kroner i 2025. Gebyrinntekter var 1094 mill. kroner, en økning på 115 mill. kroner sammenlignet med 2024. Om lag 67 mill. kroner av økningen relaterer seg til pass og ID kort og det resterende til utlendingsforvaltning.

Inntekter fra tilskudd og overføringer utgjorde om lag 206 mill. kroner i 2025, en økning tilsvarende om lag 124 mill. kroner fra 2024. Tilskudd fra EU økte med om lag 174 mill. kroner sammenlignet med 2024, mens tilskudd fra andre statlige virksomheter ble redusert med 50 mill. kroner. Øvrige salgs- og leieinntekter utgjør om lag 273 mill. kroner, en økning på 90 mill. kroner sammenlignet med 2024. Politihøgskolens virksomhet sto for 55,4 mill. kroner av salgsinntektene i 2025. I all hovedsak er dette knyttet til drift av overnatting og kantine.

Balanse

Totalt balanseført verdi er på ca. 8,1 mrd. kroner og av dette er anleggsmidler fordelt på varige driftsmidler på 5,3 mrd. kroner, immaterielle eiendeler på 1,1 mrd. kroner og kortsiktige fordringer på 1 mrd. kroner.

Anleggsmidler

Varige driftsmidler utgjør 5,3 mrd. kroner tilsvarende 65 % av eiendelene. Bygninger utgjør den største andelen av driftsmidler med en netto bokført verdi på ca. 2,4 mrd. kroner og verdien er i hovedsak uendret fra 2024.

For varige driftsmidler utgjør tilgangen 748 mill. kroner i transportmidler 241 mill. kroner, andre maskiner og anlegg 176 mill. kroner, IKT utstyr 197 mill. kroner og annet driftsutstyr 128 mill.

Immaterielle eiendelen (programvare og utviklingsprosjekter) på 1,1 mrd. kroner utgjorde en tilgang på 331 mill. kroner i 2025.

Andre fordringer

Andre fordringer beløper seg til 1 mrd. kroner og består hovedsakelig i forskuddsbetalt husleie og tilgodehavende fra Statens pensjonskasse.

Revisjonsordning

Regnskapet revideres av Riksrevisjonen og revisjonsberetning forventes innen 1. mai 2026.

Oslo 15.03.2026

Håkon Skulstad
politidirektør

År	2024			2025		
Artskonto	**NBV**	**Avskr.andel**	**Oppretth.grad**	**NBV**	**Avskr.andel**	**Oppretth.grad**
104 Programvarelisenser og egenutviklet programvare	445 111 603	63 %	26 %	344 874 711	72 %	24 %
110 Bygninger	2 267 485 390	13 %	0 %	2 160 814 142	17 %	0 %
119 Andre anleggsmidler	409 007 934	25 %	0 %	369 920 505	32 %	0 %
123 Biler	851 988 761	53 %	145 %	864 714 150	55 %	134 %
128 Datamaskiner (PCer, servere m.m.)	637 225 428	63 %	103 %	705 948 035	65 %	110 %
Totalsum	**4 610 819 116**	**42 %**	**76 %**	**4 446 271 543**	**47 %**	**76 %**

Tabell 11: Utvalgte nøkkeltall

Oppstilling av bevilgningsrapportering 31.12.2025

Utgifts-kapittel	Kapittelnavn	Post	Posttekst	Note	Samlet tildeling for 2025*	Regnskap per 31.12.2025	Merutgift (-) og mindreutgift	Postert på avgitte belastnings-fullmakter**	Avvik fra tildeling
0440	Politiet	01	Driftsutgifter	A,B	25 515 160 000	24 777 131 783	738 028 217		
0440	Politiet	22	Søk etter antatt omkomne	A,B	5 000 000	7 183 047	-2 183 047		
0440	Politiet	23	Sideutgifter i forbindelse med sivile gjøremål	A,B	33 119 000	32 957 527	161 473		
0440	Politiet	25	Variable utgifter ved ankomst, mottak og retur i politiets utlendingsforvaltning	A,B	226 611 000	170 506 876	56 104 124		
0440	Politiet	45	Større utstyrsanskaffelser og vedlikehold	A,B	50 717 000	34 411 612	16 305 388		
0440	Politiet	46	Investeringer i Schengen IT-systemer	A,B	175 000 000	175 907 688	-907 688		
0440	Politiet	48	Tildeling fra EUs grense - og visumfinansieringsordninger	A,B	94 034 000	77 268 770	16 765 230		
0440	Politiet	70	Tilskudd	A	10 000 000	9 999 118	882		
0440	Politiet	73	Internasjonale forpliktelser mv.	A,B	726 611 000	726 233 718	377 282		
0441	Politidirektoratet	01	Driftsutgifter	A,B	409 400 000	394 228 372	15 171 628		
0442	Politihøgskolen	01	Driftsutgifter	A,B	770 146 000	770 092 418	53 582		
0443	Påtalemyndigheten i politiet	01	Driftsutgifter	A,B	1 785 498 000	1 787 359 183	-1 861 183		
0448	Grensekommisæren	01	Driftsutgifter	A,B	7 578 000	7 155 022	422 978		
0151	Utenriksdepartementet	71	Globale sikkerhetsspørsmål og nedrusting	B	0	27 444 985			
0159	Utenriksdepartementet	73	Ukraina og naboland	B	0	3 942 130			
0400	Justis- og beredskapsdepartementet	01	Driftsutgifter	A	6 200 000	6 083 710	116 290		
0400	Justis- og beredskapsdepartementet	23	Spesielle driftsutgifter, forskning, evaluering og kunnskapsinnhenting	A	1 671 000	1 620 903	50 097		
0400	Justis- og beredskapsdepartementet	70	Overføring til private	A	750 000	750 000	0		
0410	Domstolene	01	Driftsutgifter	B	0	8 031 077			
0414	Forliksråd og andre domsutgifter	01	Driftsutgifter	B	0	1 925 537			
0414	Forliksråd og andre domsutgifter	21	Spesielle driftsutgifter	A	43 300 000	38 727 676	4 572 324		
0430	Kriminalomsorgen	01	Driftsutgifter	B	0	3 954 343			
0444	Politiets sikkerhetstjeneste	01	Driftsutgifter	B	0	11 272 717			
0451	Direktoratet for samfunnssikkerhet og beredskap	01	Driftsutgifter	B	0	1 410 205			
0451	Direktoratet for samfunnssikkerhet og beredskap	45	Større utstyrsanskaffelser og vedlikehold	B	0	0			
0466	Særskilte straffesaksutgifter m.m	01	Drifstutgifter	B	0	6 659 978			
0471	Statens erstatningsansvar og Stortingets rettferdsvederlagsordning	71	Erstatningsansvar m.m.	B	0	7 098 197			
0471	Statens erstatningsansvar og Stortingets rettferdsvederlagsordning	72	Erstatning i anledning av straffeforfølging	B	0	2 474 558			
0490	Utlendingsdirektoratet	23	Spesielle driftsutgifter - kunnskapsutvikling	B	0	194 701			
1633	Nettoordning, statlig betalt merverdiavgift	01	Driftsutgifter		0	1 042 843 404			
Sum utgiftsført					**29 860 795 000**	**30 134 869 255**			

Inntekts-kapittel	Kapittelnavn	Post	Posttekst		Samlet tildeling for 2025*	Regnskap per 31.12.2025	Merinntekt og mindreinntekt(-)	Postert på avgitte belastnings-fullmakter**	Avvik fra tildeling
3400	Justis- og beredskapsdepartementet	01	Diverse inntekter	A	2 500 000	2 376 887	-123 114		
3440	Politiet	01	Gebyr - pass og ID-kort	A	722 385 000	676 178 794	-46 206 206		
3440	Politiet	02	Refusjoner mv.	A,B	211 623 000	170 992 783	-40 630 217		
3440	Politiet	03	Salgsinntekter	A,B	34 637 000	32 498 728	-2 138 272		
3440	Politiet	04	Gebyr - vaktselskap og etterkontroll av deaktiverte skytevåpen	A,B	4 828 000	3 047 743	-1 780 257		
3440	Politiet	05	Gebyr - våpenforvaltningen	A,B	45 902 000	77 825	-45 824 175	42 961 177	-2 862 998
3440	Politiet	06	Gebyr - utlendingssaker	A	340 438 000	374 782 205	34 344 205		
3440	Politiet	07	Gebyr - sivile gjøremål	A,B	709 196 000	39 770	-709 156 230	709 921 535	765 305
3440	Politiet	08	Refusjoner fra EUs grense- og visumfinansieringsordninger	A	77 500 000	347 076 689	269 576 689		
3442	Politihøgskolen	02	Diverse inntekter	A,B	24 068 000	38 497 805	14 429 805		
3442	Politihøgskolen	03	Eksterne forskningsmidler	A,B	11 287 000	16 315 643	5 028 643		
5605	Renter av statskassens kontantbeholdning og andre fordringer	83	Av alminnelige fordringer		0	63 743			
5309	Tilfeldige inntekter	29	Ymse		0	49 812 858			
5700	Folketrygdens inntekter	72	Arbeidsgiveravgift		0	2 397 131 774			
Sum inntektsført					*2 184 364 000*	*4 108 893 247*			

Netto rapportert til bevilgningsregnskapet	**26 025 976 008**

Kapitalkontoer		
60094201	Norges Bank KK /innbetalinger	2 903 340 249
60094202	Norges Bank KK/utbetalinger	-28 319 358 189
704475	Endring i mellomværende med statskassen	-609 958 068
Sum rapportert		*0*

Beholdninger rapportert til kapitalregnskapet (31.12)		**31.12.2025**	**31.12.2024**	**Endring**
628004	Vega Kommune, leieboerinnskudd	800 000	800 000	0
704475	Mellomværende med statskassen	-2 112 234 400	-1 502 276 332	-609 958 068

*Merk at tilleggskolonnene er kun aktuelle for virksomheter som har avgitt belastningsfullmakt på inntektskapittel. Tilleggskolonnene skal utelates når det ikke er gitt slik belastningsfullmakt. Skraverte felt skal ikke fylles inn.
** Samlet tildeling skal ikke reduseres med eventuelle avgitte belastningsfullmakter (gjelder både for utgiftskapitler og inntektskapitler). Se note B Forklaring til brukte fullmakter og beregning av mulig overførbart beløp til neste år for nærmere forklaring. Samlet tildeling skal ikke inkludere mottatte belastningsfullmakter eller mottatte betalinger etter rundskriv R-111 punkt 4, tilvisninger gjennom rundskriv eller bruk av felleskontoer.

Note A Forklaring av samlet tildeling utgifter

Kapittel og post	Overført fra i fjor	Årets tildelinger	Samlet tildeling
040001		6 200 000	6 200 000
040023	1 500 000	171 000	1 671 000
040070		750 000	750 000
041421		43 300 000	43 300 000
044001	1 096 986 000	24 418 174 000	25 515 160 000
044022		5 000 000	5 000 000
044023		33 119 000	33 119 000
044025	10 548 000	216 063 000	226 611 000
044045	23 432 000	27 285 000	50 717 000
044046	10 901 000	164 099 000	175 000 000
044048	14 247 000	79 787 000	94 034 000
044070		10 000 000	10 000 000
044073	68 603 000	658 008 000	726 611 000
044101	10 110 000	399 290 000	409 400 000
044201	34 780 000	735 366 000	770 146 000
044301	40 815 000	1 744 683 000	1 785 498 000
044801	68 000	7 510 000	7 578 000
	1 311 990 000	**28 548 805 000**	**29 860 795 000**
340001		2 500 000	2 500 000
344001		722 385 000	722 385 000
344002		211 623 000	211 623 000
344003		34 637 000	34 637 000
344004		4 828 000	4 828 000
344005		45 902 000	45 902 000
344006		340 438 000	340 438 000
344007		709 196 000	709 196 000
344008		77 500 000	77 500 000
344202		24 068 000	24 068 000
344203		11 287 000	11 287 000
		2 184 364 000	**2 184 364 000**

Note B Forklaring til brukte fullmakter og beregning av mulig overførbart beløp til neste år

Kapittel og post	Stikkord[3]	Merutgift(-)/ mindre utgift	Utgiftsført av andre iht. avgitte belastnings-fullmakter(-)	Merutgift(-)/ mindreutgift etter avgitte belastningsfullmakter
0440 01	kan nyttes under 044101 og 044301,5%	738 028 217	-3 749 316	734 278 901
0440 22	kan overføres	-2 183 047		-2 183 047
0440 23	5%	161 473		161 473
0440 25	5%	56 104 124		56 104 124
0440 45	kan overføres	16 305 388		16 305 388
0440 46	kan overføres	-907 688		-907 688
0440 48	kan overføres	16 765 230		16 765 230
0440 70		882		882
0440 73	kan overføres	377 282		377 282
0441 01	kan nyttes under 044001,5%	15 171 628		15 171 628
0442 01	5%	53 582		53 582
0443 01	kan nyttes under 044001, 5%	-1 861 183		-1 861 183
0448 01	5%	422 978		422 978

Kapittel og post	Merinntekter / mindreinntekter(-) iht. merinntektsfullmakt	Omdisponering fra post 01 til 45 eller til post 01/21 fra neste års bevilgning	Innsparinger(-)	Sum grunnlag for overføring
0440 01	-44 548 745			689 730 155
0440 22				-2 183 047
0440 23				161 473
0440 25				56 104 124
0440 45				16 305 388
0440 46				-907 688
0440 48				16 765 230
0440 70				882
0440 73				377 282
0441 01				15 171 628
0442 01	19 458 448			19 512 030
0443 01				-1 861 183
0448 01				422 978

Kapittel og post	Maks. overførbart beløp[1]	Mulig overførbart beløp beregnet av virksomheten[2]
0440 01	1 220 908 700	689 730 155
0440 22	10 000 000	0
0440 23	1 655 950	161 473
0440 25	10 803 150	10 803 150
0440 45	50 902 000	16 305 388
0440 46	260 036 925	0
0440 48	195 297 000	16 765 230
0440 70		
0440 73	1 703 049 000	377 282
0441 01	19 964 500	15 171 628
0442 01	36 768 300	19 512 030
0443 01	87 234 150	-1 861 183
0448 01	375 500	375 500

1 Maksimalt beløp som kan overføres er 5% av årets bevilgning på driftspostene 01-29, unntatt post 24 eller sum av de siste to års bevilgning for poster med s tikkordet "kan overføres". Se årlig rundskriv R-2 for mer detaljert informasjon om overføring av ubrukte bevilgninger.
2 Se årlig rundskriv R-2 for mer informasjon om mulig overførbart beløp.
3 Merforbruk under kapittelpost 0443 01 må ses i sammenheng med mindreforbruk under kapittelpost 0440 01
Fra 2026 innlemmes kapittel post 0441 01 i 0440 01, på bakgrunn i dette bes det om at mindreforbruk på 0441 01 overføres til kapittel post 0440 01

Mer- og mindreinntekter (-) i henhold til merinntektsfullmakt	Kapittel og post	
Refusjoner mv.	3440 02	-40 630 217
Salgsinntekter	3440 03	-2 138 272
Gebyr - vaktselskap og etterkontroll av deaktiverte skytevåpen	3440 04	-1 780 257
Sum mindreinntekter 3440		-44 548 745

Diverse inntekter	3442 02	14 429 805
Eksterne forskningsmidler	3442 03	5 028 643
Sum merinntekter 3442		19 458 448

Oversikt belastningsfullmakter avgitt til andre virksomheter på kap.post 0440.01	Kapittel og post	Avgitt	Regnskapsført pr. 31.12.2025
Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet	0440 01	230 000	114 734
Riksadvokaten	0440 01	1 213 000	1 165 549
Statens pensjonskasse - erstatningsordningen	0440 01	3 000 000	2 469 033
Sum 0440.01		4 443 000	3 749 316

Oversikt belastningsfullmakter avgitt til Skatteetaten på inntektskapitler	Kapittel og post	Avgitt	Regnskapsført pr. 31.12.2025
Gebyr - vaktselskap og etterkontroll av deaktiverte skytevåpen	3440 04	generell	0
Gebyr - våpenforvaltningen	3440 05	generell	42 961 177
Gebyr - sivile gjøremål	3440 07	generell	709 921 535
Sum		-	752 882 712

Oversikt belastningsfullmakter mottatt fra andre virksomheter	Kapittel og post	Mottatt	Regnskapsført pr. 31.12.2025
Utenriksdepartementet	0151 71	49 300 000	27 444 985
Utenriksdepartementet	0159 73	6 050 000	3 942 130
Domstolene	0410 01	8 050 000	8 031 077
Kriminalomsorgsdirektoratet	0430 01	4 000 000	3 954 343
PST - Politiets sikkerhetstjenester	0444 01	11 895 000	11 272 717
Direktoratet for samfunnssikkerhet og beredskap	0451 01	1 900 000	1 410 205
Direktoratet for samfunnssikkerhet og beredskap	0451 45	1 700 000	0
Utlendingsdirektoratet	0490 23	210 000	194 701
Sum		83 105 000	56 250 158

Andre tildelinger ihht. Tildelingsbrev 2025	Kapittel og post	Bevilget	Regnskapsført pr. 31.12.2025
Forliksråd og andre domsutgifter	0414 01	generell	1 925 537
Særskilte straffesaksutgifter	0466 01	generell	6 659 978
Statens erstatningsansvar og Stortingets rettferdsvederlagsordning	0471 71	generell	7 098 197
Statens erstatningsansvar og Stortingets rettferdsvederlagsordning	0471 72	generell	2 474 558

Kapittel 440 post 01 Driftsutgifter
Posten viser 690 mill. kroner som mulig overførbart beløp. Av mindreforbruket er 491 mill. kroner knyttet til distrikter, særorgan og øvrige underlagte enheter. Mindreforbruket kan i stor grad knyttes til fristilte midler fra risikoavsetning til pensjon. En gjennomføring og utbetaling av lønnsoppgjøret for 2024 først våren 2025, medførte at etaten gikk inn i 2025 uten avklaring rundt den endelige pensjonspremien. Basert på usikkerhetsestimater fra SPK ble det avsatt betydelige reserver, primært fra det overførte mindreforbruket fra 2024 i etaten til å dekke en potensiell ekstraregning ifm. lønnsoppgjøret. Da den endelige pensjonsavregningen forelå fristilte det om lag 300 mill. kroner. Siden dette først ble klart nærmere sommeren forklares mye av årets mindreforbruk at man ikke har klart å omsette det økte handlingsrommet i 2025.

I tillegg har arbeidsmarkedet for politiutdannede vært stramt og flere enheter har stått med vakanser gjennom deler av året. Videre er deler av mindreforbruket bundet i forsinktede leveranser på anskaffelser, samt forsinkelser i EBA-prosjekter.

Resterende mindreforbruk ligger i felles nasjonale midler som er sentralt avsatte midler til investeringer, anskaffelser og andre tiltak som samordnes på tvers av etaten. Mindreforbruket i 2025 skyldes blant annet mindreforbruk knyttet til Frontex, registreringskapasitet, og planlagte anskaffelser som først kommer til utbetaling i 2026. Anskaffelsesprosesser krever ofte en lengre planleggingshorisont og forbruk vil kunne fluktuere mellom år.

Kapittel 440 post 45 Større utstyrsanskaffelser og vedlikehold
Posten viser et mulig overførbart mindreforbruk på 16,3 mill. kroner. Mindreforbruket er knyttet til den strategiske utviklingsporteføljen, samt planlagte anskaffelser og investeringer i etaten.

Kapittel 440 post 46 Investeringer i Schengen IKT systmer
I 2025 er politiet tildelt 175 mill. kroner under posten, mens forbruket utgjør 175,9 mill. kroner, dvs. et merforbruk tilsvarende 0,9 mill. kroner. Prosjektene som er finansiert over posten går i stor grad iht plan

Kapitell 440 post 48 Tildeling fra EUS grense- og visumfinansieringsordning
Posten viser et mulig overførbart mindreforbruk på 16,7 mill. kroner. Mindreforbruket er knyttet til lavere fremdrift enn forventet i oppstartsfasen av prosjektene og søkes overført til 2026.

Kapittel 442 post 01 Driftsutgifter
Regnskapet for 2025 viser et mindreforbruk på 19,5 mill. kroner, hensyntatt merinntektsfullmaktene på kap. 3442, post 02 og post 03. Mindreforbruket skyldes i hovedsak at aktiviteten på inntektssiden har vært høyere enn planlagt, samt et mindreforbruk på lønn.

Note C Oversikt over binding på framtidige års bevilgninger

Avtaler om leie av kontorlokaler

Gjenværende varighet per 31.12.	Årlig leiebeløp	Av neste års bevilgning	Av senere års bevilgning	Samlet binding på framtidige års bevilgninger
Varighet inntil 1 år	173 900 000	173 000 000	0	173 000 000
Varighet 1-5 år	407 000 000	420 000 000	1 199 059 000	1 619 059 000
Varighet over 5 år	1 128 000 000	1 180 000 000	18 662 556 000	19 842 556 000
Totalt	**1 708 900 000**	**1 773 000 000**	**19 861 615 000**	**21 634 615 000**

Andre vesentlige leieavtaler[1]

Gjenværende varighet per 31.12.	Årlig leiebeløp	Av neste års bevilgning	Av senere års bevilgning	Samlet binding på framtidige års bevilgninger
Varighet inntil 1 år	25 402 724	20 956 309	0	20 956 309
Varighet 1-5 år	324 333 862	314 816 302	446 994 540	761 810 842
Varighet over 5 år	0	0	0	0
Totalt	**349 736 586**	**335 772 611**	**446 994 540**	**782 767 151**

Vesentlige avtaler om kjøp av tjenester[2]

Gjenværende varighet per 31.12.	Årlig beløp	Av neste års bevilgning	Av senere års bevilgning	Samlet binding på framtidige års bevilgninger
Varighet inntil 1 år	47 101 273	33 031 347		33 031 347
Varighet 1-5 år	49 567 403	49 567 403	15 363 839	64 931 242
Varighet over 5 år				0
Totalt	**96 668 676**	**82 598 750**	**15 363 839**	**97 962 589**

[1] Andre vesentlige leieavtaler gjelder leasing it-utstyr, lisenser programvarer og leasing biler
[2] Rammeavtaler som gjelder kjøp av renholds- og vaktmestertjenester.

Oppstilling av artskontorapporteringen 31.12.2025

	31.12.2025	31.12.2024
Driftsinntekter rapportert til bevilgningsregnskapet		
Innbetalinger fra gebyrer	1 054 126 337	977 476 128
Innbetalinger fra tilskudd og overføringer	351 159 431	83 064 069
Salgs- og leieinnbetalinger	248 670 234	179 947 411
Andre innbetalinger	18 810 209	29 808 298
Sum innbetalinger fra drift	*1 672 766 211*	*1 270 295 906*
Driftsutgifter rapportert til bevilgningsregnskapet		
Utbetalinger til lønn	20 914 978 797	18 791 952 595
Andre utbetalinger til drift	6 714 900 723	5 921 334 413
Sum utbetalinger til drift	*27 629 879 519*	*24 713 287 008*
Netto rapporterte driftsutgifter	**25 957 113 308**	**23 442 991 102**
Investerings- og finansinntekter rapportert til bevilgningsregnskapet		
Innbetaling av finansinntekter	6 214 907	18 890 884
Sum investerings- og finansinntekter	*6 214 907*	*18 890 884*
Investerings- og finansutgifter rapportert til bevilgningsregnskapet		
Utbetaling til investeringer	740 406 478	925 524 331
Utbetalinger av andre fordringer	97 617	0
Utbetaling av finansutgifter	1 920 168	4 899 919
Sum investerings- og finansutgifter	*742 424 262*	*930 424 249*
Netto rapporterte investerings- og finansutgifter	**736 209 356**	**911 533 366**
Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten		
Innbetaling av skatter, avgifter, gebyrer m.m.	15 293 676	19 893 549
Sum innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten	*15 293 676*	*19 893 549*
Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten		
Utbetalinger av tilskudd og stønader	736 754 572	1 088 038 456
Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten	*736 754 572*	*1 088 038 456*
Inntekter og utgifter rapportert på felleskapitler		
Gruppelivsforsikring konto 1985 (ref. kap. 5309, inntekt)	34 519 182	32 661 748
Arbeidsgiveravgift konto 1986 (ref. kap. 5700, inntekt)	2 397 131 774	2 189 786 120
Nettoføringsordning for merverdiavgift konto 1987 (ref. kap. 1633, utgift)	1 042 843 404	942 784 165
Netto rapporterte utgifter på felleskapitler	*-1 388 807 552*	*-1 279 663 702*
Netto rapportert til bevilgningsregnskapet	**26 025 976 008**	**24 143 005 672**
Oversikt over mellomværende med statskassen		
Eiendeler og gjeld	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Fordringer på ansatte	7 398 220	6 472 105
Kontanter	3 292 229	2 595 591
Skyldig skattetrekk og andre trekk	-770 903 148	-615 206 730
Skyldige offentlige avgifter	-35 046 026	-16 126 763
Avsatt pensjonspremie til Statens pensjonskasse[1]	-1 294 167 964	-856 823 877
Mottatte forskuddsbetalinger	-16 046 632	-18 919 856
Lønn (negativ netto, for mye utbetalt lønn m.m.)	726 131	755 950
Differanser på bank og uidentifiserte innbetalinger	-1 386 106	-2 129 160
Annen kortsiktig gjeld	-6 101 104	-2 893 591
Sum mellomværende med statskassen	**-2 112 234 400**	**-1 502 276 332**

[1] Pensjonstrekket i de ansattes lønn (2%) på konto 263 inngår også på denne linjen.

Kontantregnskapet

Politiets årsregnskap er utarbeidet og avlagt etter nærmere retningslinjer fastsatt i bestemmelser om økonomistyring i staten ("bestemmelsene"). Årsregnskapet er i henhold til krav i bestemmelsene punkt 3.4.1, nærmere bestemmelser i Finansdepartementets rundskriv R-115 av desember 2024, og eventuelle tilleggskrav fastsatt av overordnet departement.

Oppstillingen av bevilgningsrapporteringen og artskontorapporteringen er utarbeidet med utgangspunkt i bestemmelsene punkt 3.4.2 – de grunnleggende prinsippene for årsregnskapet:

1. Regnskapet følger kalenderåret
2. Regnskapet inneholder alle rapporterte utgifter og inntekter for regnskapsåret
3. Regnskapet er utarbeidet i tråd med kontantprinsippet
4. Utgifter og inntekter er ført i regnskapet med brutto beløp

Oppstillingene av bevilgnings- og artskontorapportering er utarbeidet etter de samme prinsippene, men gruppert etter ulike kontoplaner. Prinsippene samsvarer med krav i bestemmelsene punkt 3.5 til hvordan virksomhetene skal rapportere til statsregnskapet. Sumlinjen "netto rapportert til bevilgnings- og kapitalregnskapet" er lik i begge oppstillinger.

Virksomheten er tilknyttet statens konsernkonto-ordning i Norges Bank i henhold til krav i bestemmelsene pkt. 3.7.1. Bruttobudsjetterte virksomheter tilføres ikke likviditet gjennom året men har en trekkrettighet på sin konsernkonto. Ved årets slutt nullstilles saldoen på den enkelte oppgjørskonto ved overgang til nytt år.

Virksomheten har to unntak fra økonomiregelverket. Det ene unntaket gjelder bruk av kredittkort til uttak av kontanter i Kripos og Politiets Utlendingsenhet. Unntaket er gyldig til 31.12.2029.

Virksomheten har videre et unntak fra økonomi-regelverket knyttet til bruk av konsernkonto for ikke statlige midler i forbindelse med tvangssaker innenfor sivil rettspleie. Unntaket er gyldig til 31.12.2029.

Bevilgningsrapportering

Oppstillingen av bevilgningsrapporteringen omfatter en øvre del med bevilgningsrapporteringen og en nedre del som viser beholdninger virksomheten står oppført med i kapitalregnskapet. Bevilgningsrapporteringen viser regnskapstall som Politiet har rapportert til statsregnskapet. Det stilles opp etter de kapitler og poster i bevilgningsregnskapet Politiet har fullmakt til å disponere. Kolonnen samlet tildeling viser hva Politiet har fått stilt til disposisjon i tildelingsbrev for hver statskonto (kapittel og post). Oppstillingen viser i tillegg alle finansielle eiendeler og forpliktelser Politiet står oppført med i statens kapitalregnskap.

Mottatte fullmakter til å belaste en annen virksomhets kapittel og post (belastningsfullmakter) vises ikke i kolonnen for samlet tildeling, men er omtalt i note B til bevilgningsoppstillingen. Utgiftene knyttet til mottatte belastningsfullmakter er bokført og rapportert til statsregnskapet, og vises i kolonnen for regnskap.

Avgitte belastningsfullmakter er inkludert i kolonnen for samlet tildeling, men bokføres og rapporteres ikke til statsregnskapet fra virksomheten selv. Avgitte belastningsfullmakter bokføres og rapporteres av virksomheten som har mottatt belastningsfullmakten og vises derfor ikke i kolonnen for regnskap.
De avgitte fullmaktene framkommer i note B til bevilgningsoppstillingen.

Artskontorapportering

Oppstillingen av artskontorapporteringen har en øvre del som viser hva som er rapportert til statsregnskapet etter standard kontoplan for statlige virksomheter og en nedre del som viser eiendeler og gjeld som inngår i mellomværende med statskassen. Artskontorapporteringen viser regnskapstall virksomheten har rapportert til statsregnskapet etter standard kontoplan for statlige virksomheter. Virksomheten har en trekkrettighet på konsernkonto i Norges Bank. Tildelingene er ikke rapportert som en inntekt til statsregnskapet og derfor ikke vist som inntekt i artskontorapporteringen.

Merverdiavgift

Politiet er registrert i merverdiavgiftsregisteret etter Merverdiavgiftslovens § 2-1. Det gjøres fradrag for inngående avgift på varer og tjenester som omsettes til andre. For resten av sin virksomhet er politiet omfattet av nettoføringsordningen for budsjettering og regnskapsføring av merverdiavgift i statsforvaltningen.

Virksomhetsregnskapet

Prinsippnote til virksomhetsregnskapet

Politiet er en bruttobudsjettert virksomhet som fører og rapporterer virksomhetsregnskapet i tråd med de statlige regnskapsstandardene (SRS). Årsregnskapet er utarbeidet etter bestemmelser om økonomistyring i staten med tilhørende rundskriv, krav fra Finansdepartementet og SRS.

Transaksjonsbaserte inntekter

Transaksjoner resultatføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet hvor overføring av risiko og kontroll er overført til kjøper. Salg av tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Inntekter fra pass og id-kort følger kontantprinsippet, mens utlendingsgebyrer periodiseres ved årsskiftet.

Inntekter fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd og overføringer

Inntekt fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd og overføringer resultatføres etter prinsippet om motsatt sammenstilling. Dette innebærer at inntekt fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd og overføringer resultatføres i takt med at aktivitetene som finansieres av disse inntektene utføres, det vil si i samme periode som kostnadene påløper (motsatt sammenstilling).

Bruttobudsjetterte virksomheter har en forenklet praktisering av prinsippet om motsatt sammenstilling ved at inntekt fra bevilgninger beregnes som differansen mellom periodens kostnader og opptjente transaksjonsbaserte inntekter og eventuelle inntekter fra tilskudd og overføringer til virksomheten. En konsekvens av dette er at resultat av periodens aktiviteter blir null.

Kostnader

Utgifter som gjelder transaksjonsbaserte inntekter kostnadsføres i samme periode som tilhørende inntekt.

Utgifter som finansieres med inntekt fra bevilgning og inntekt fra tilskudd og overføringer, kostnadsføres i samme periode som aktivitetene er gjennomført og ressursene er forbrukt.

Pensjoner

SRS 25 Ytelser til ansatte legger til grunn en forenklet regnskapsmessig tilnærming til pensjoner. Statlige virksomheter skal ikke balanseføre netto pensjonsforpliktelser for ordninger til Statens pensjonskasse (SPK).

Politiet resultatfører arbeidsgiverandel av pensjonspremien som pensjonskostnad. Pensjon kostnadsføres som om pensjonsordningen i SPK var basert på en innskuddsplan.

Politiet betaler en virksomhetsspesifikk hendelsesbasert arbeidsgiverandel som del av pensjonspremien. At premien er virksomhetsspesifikk, betyr at den beregnes ut fra den enkelte virksomhets forhold, ikke for grupper av virksomheter samlet. At den er hendelsesbasert, betyr at den tar hensyn til de faktiske hendelser i medlemsbestanden i virksomheten, slik at premiereserven er ajour i forhold til medlemmets opptjening. Medlemsandelen på to prosent av pensjonsgrunnlaget er uendret.

Leieavtaler

Virksomheten har valgt å benytte forenklet metode i SRS 13 om leieavtaler og klassifiserer alle leieavtaler som operasjonelle leieavtaler.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler er varige og betydelige eiendeler som disponeres av Politiet. Med varig menes utnyttbar levetid på 3 år eller mer. Med betydelig menes enkeltstående anskaffelser (kjøp) med anskaffelseskost på kr 50 000 eller mer. Anleggsmidler er balanseført til anskaffelseskost fratrukket avskrivninger.

Inventar, IKT-utstyr samt en del materiell og utstyr i Politiet med levetid på 3 år eller mer er balanseført som egne grupper, selv om de enkeltvis har en verdi på under kr 50 000 da samlet verdi er vesentlig.

Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved endret anvendelse eller utnyttelse, dersom virkelig verdi er lavere enn balanseført verdi.

Driftsmidlene er balanseført og avskrives over forventet levetid. Ved salg eller avgang av

driftsmidler resultatføres regnskapsmessig gevinst eller tap.

Egenutvikling av programvare
Verdien av egne ansattes innsats (lønnskostnader) aktiveres ikke sammen med egenutviklet programvare, men resultatføres. Kjøp av bistand til utvikling av programvare er balanseført.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler og kortsiktig gjeld
Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Beholdning av varer og driftsmateriell
Beholdningen gjelder driftsmateriell for salg til andre og beholdning av eget driftsmateriell som lagerføres på sentralt lager. I regnskapsføringen er det skilt mellom kjøp til andre og kjøp til internt bruk.

Beholdninger av varer for salg til andre og drifts-materiell er i all hovedsak verdsatt til anskaffelses-kost. Varelageret telles løpende gjennom året.

Fordringer
Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for estimert avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Valuta
Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Her er Norges Bank spotkurs per 31.12. lagt til grunn.

Statens kapital
Statens kapital utgjør nettobeløpet av Politiets eiendeler og gjeld, og fremgår i regnskapslinjen for avregninger i balanseoppstillingen. Politiet presenterer ikke konsernkontoene i Norges Bank som bankinnskudd. Konsernkontoene inngår i regnskapslinjen avregnet med statskassen.

Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten
Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten presenteres etter kontantprinsippet.

Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten
Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten presenteres etter kontantprinsippet.

Statlige rammebetingelser

Selvassurandørprinsippet
Staten opererer som selvassurandør. Det er følgelig ikke inkludert poster i balanse eller resultatregnskap som søker å reflektere alternative netto forsikringskostnader eller forpliktelser.

Statens konsernkontoordning
Statlige virksomheter omfattes av statens konsernkontoordning. Konsernkontoordningen innebærer at alle innbetalinger og utbetalinger daglig gjøres opp mot (virksomhetens) oppgjørskontoer i Norges Bank. Politiet har enkelte bankkonti utenfor konsernkontoordningen som gjelder legater og driftskonti.

Virksomheten tilføres ikke likvider gjennom året, men har en trekkrettighet på sin konsernkonto. For bruttobudsjetterte virksomheter nullstilles saldoen på den enkelte oppgjørskonto i Norges Bank ved overgang til nytt regnskapsår.

Hendelser etter balansedagen
Politiet er ikke kjent med vesentlige hendelser etter 31.12.2025 som ikke er hensyntatt i årsregnskapet for 2025.

Resultatregnskap

	Note	31.12.2025	31.12.2024
Driftsinntekter			
Inntekt fra bevilgninger	1	26 056 839 892	24 190 243 568
Inntekt fra tilskudd og overføringer	1	206 052 307	81 883 200
Inntekt fra gebyrer	1	1 093 698 739	979 471 203
Salgs- og leieinntekter	1	272 736 932	183 137 595
Andre driftsinntekter	1	23 959 644	20 968 828
Sum driftsinntekter		*27 653 287 513*	*25 455 704 395*
Driftskostnader			
Varekostnader	10	65 568 974	42 676 329
Lønnskostnader	2	20 432 110 586	18 995 716 467
Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3,4	867 447 293	854 020 122
Nedskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3,4	0	1 701 120
Andre driftskostnader	5	6 294 145 479	5 575 586 343
Sum driftskostnader		*27 659 272 332*	*25 469 700 381*
Driftsresultat		**-5 984 819**	**-13 995 986**
Finansinntekter og finanskostnader			
Finansinntekter	6	7 900 244	18 890 884
Finanskostnader	6	1 915 425	4 894 898
Sum finanssinntekter og finanskostnader		*5 984 819*	*13 995 986*
Resultat av periodens aktiviteter		**0**	**0**
Avregninger og disponeringer			
Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten			
Avgifter og gebyrer direkte til statskassen	8	15 293 676	19 893 549
Avregning med statskassen innkrevingsvirksomhet		15 293 676	19 893 549
Sum innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten		*0*	*0*
Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten			
Tilskudd til andre	9	808 455 560	1 088 191 931
Avregning med statskassen tilskuddsforvaltning		808 455 560	1 088 191 931
Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten		*0*	*0*

Balanse eiendeler

	Note	31.12.2025	31.12.2024
A. Anleggsmidler			
I Immaterielle eiendeler			
Programvare og lignende rettigheter	3	275 300 021	344 874 711
Immaterielle eiendeler under utførelse	3	855 795 239	609 047 342
Sum immaterielle eiendeler		*1 131 095 259*	*953 922 053*
II Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4	2 406 173 987	2 540 734 647
Maskiner og transportmidler	4	1 624 994 318	1 522 915 795
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	4	1 174 951 642	1 170 480 715
Anlegg under utførelse	4	52 372 745	47 816 742
Sum varige driftsmidler		*5 258 492 691*	*5 281 947 899*
III Finansielle anleggsmidler			
Andre fordringer	18	73 029 976	55 976 935
Sum finansielle anleggsmidler		*73 029 976*	*55 976 935*
Sum anleggsmidler		**6 462 617 926**	**6 291 846 887**
B. Omløpsmidler			
I Beholdning av varer og driftsmateriell			
Beholdninger av varer og driftsmateriell	11	167 761 684	152 098 082
Sum beholdning av varer og driftsmateriell		*167 761 684*	*152 098 082*
II Fordringer			
Kundefordringer	12	10 479 445	18 418 087
Opptjente, ikke fakurerte inntekter	13	24 122 176	1 375 151
Andre fordringer	14	1 006 856 224	473 413 546
Sum fordringer		***1 041 457 845***	***493 206 784***
III Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd	15	285 449 968	324 876 712
Bankinnskudd sivil rettspleie	15	108 305 635	101 247 192
Kontanter og lignende	15	3 295 171	2 590 299
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		***397 050 774***	***428 714 202***
Sum omløpsmidler		**1 606 270 303**	**1 074 019 068**
Sum eiendeler drift		**8 068 888 230**	**7 365 865 956**
Sum eiendeler		**8 068 888 230**	**7 365 865 956**

Statens kapital og gjeld

	Note	31.12.2025	31.12.2024
C. Statens kapital			
I Virksomhetskapital			
II Avregninger			
Avregnet med statskassen (bruttobudsjetterte)	7	2 228 507 400	2 266 377 152
Sum avregninger		*2 228 507 400*	*2 266 377 152*
Sum statens kapital		**2 228 507 400**	**2 266 377 152**
D. Gjeld			
I Avsetning for langsiktige forpliktelser			
II Annen langsiktig gjeld			
III Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	17	1 450 645 002	1 037 107 867
Skyldig skattetrekk		770 903 148	615 206 730
Skyldige offentlige avgifter		278 336 931	314 379 766
Avsatte feriepenger	16	1 765 244 433	1 584 661 897
Annen gjeld til ansatte	16	621 431 099	802 137 015
Mottatt forskuddsbetaling	13	324 126 992	203 996 636
Påløpte kostnader	16	228 868 702	111 075 353
Annen kortsiktig gjeld	16	111 789 553	4 804 929
Beslaglagte kontanter	16	285 449 967	324 876 712
Kortsiktig gjeld sivil rettspleie	16	3 585 001	101 241 899
Sum kortsiktig gjeld		*5 840 380 829*	*5 099 488 804*
Sum gjeld		**5 840 380 829**	**5 099 488 804**
Sum statens kapital og gjeld drift		**8 068 888 230**	**7 365 865 956**
Sum statens kapital og gjeld		**8 068 888 230**	**7 365 865 956**

Note 1 Driftsinntekter

	31.12.2025	31.12.2024
Inntekt fra bevilgninger[1]		
Inntekt fra bevilgninger	26 056 839 892	24 190 243 568
Sum inntekt fra bevilgninger	**26 056 839 892**	**24 190 243 568**
Inntekt fra tilskudd og overføringer		
Tilskudd fra andre statlige virksomheter[2]	1 862 606	52 373 789
Tilskudd fra EU[3]	204 189 701	29 509 412
Sum inntekt fra tilskudd og overføringer	**206 052 307**	**81 883 200**
Inntekt fra gebyrer		
Gebyrer pass og id[4]	676 176 444	609 098 627
Gebyrer utlendingsforvaltning[5]	414 252 272	366 012 196
Andre gebyrer	3 270 023	4 360 380
Sum inntekt fra gebyrer	**1 093 698 739**	**979 471 203**
Salgs- og leieinntekter		
Salgsinntekt, avgiftspliktig	19 796 009	15 958 121
Salgsinntekt, avgiftsfri	6 688 009	4 760 190
Salgsinntekt, unntatt avgiftsplikt[6]	241 858 632	158 418 511
Leieinntekter	4 394 281	4 000 772
Sum salgs- og leieinntekter	**272 736 932**	**183 137 595**
Andre driftsinntekter		
Gevinst ved avgang av anleggsmidler	9 062 346	9 973 223
Andre driftsinntekter	14 897 298	10 995 606
Sum andre driftsinntekter	**23 959 644**	**20 968 828**
Sum driftsinntekter	**27 653 287 514**	**25 455 704 395**

[1] Etter de statlige regnskapsstandardene beregnes inntekt fra bevilgninger for bruttobudsjetterte virksomheter som differansen mellom periodens kostnader og opptjente transaksjonsbaserte inntekter og eventuelle inntekter fra tilskudd og overføringer til virksomheten. En konsekvens av dette er at resultat av periodens aktiviteter blir null. For informasjon om mottatte bevilginger se oppstilling av bevilgningsrapportering.

[2] Nedgang i tilskudd fra andre statlige virksomheter skyldes at politiet i 2024 mottok 51,7 mill. kroner fra Utenriksdepartementet (UD) vedrørende politiets kostnader ved internasjonalt politiarbeid (INTOPS). I 2025 har politiet fått fullmakt til å belastet UD sitt regnskap direkte for kostnader vedrørende samarbeidet.

[3] Økning tilskudd fra EU skyldes store etterskuddsvise innbetalinger vedrørende fondene Indre sikkerhetsfond (ISF) og avsetning vedrørende EU's grense- og visumfond.

[4] I 2025 ble det mottatt 1 018 583 søknader på pass og ID-kort , en økning på 59 666 dokumenter fra 2024.

[5] Økningen i inntekter for gebyrer utlendingsforvaltning skyldes i hovedsak en reduksjon i avsetning på 37,5 mill. kroner.

[6] Posten omfatter hovedsaklig inntekter for politioppdrag som utføres for organisasjoner, lag, entreprenører og offentlige etater i samsvar med særskilt hjemmel, samt eksterne prosjektmidler. Omfanget av oppdrag variere fra år til år.

Note 2 Lønnskostnader, årsverk og andre ytelser

	31.12.2025	31.12.2024
Lønn[1]	14 602 137 100	13 573 956 264
Feriepenger	1 804 649 975	1 620 828 859
Arbeidsgiveravgift	2 340 536 944	2 213 788 055
Pensjonskostnader[2]	2 281 080 254	2 140 693 543
Sykepenger og andre refusjoner (-)	-914 176 311	-853 682 753
Andre ytelser[3]	317 882 624	300 132 500
Sum lønnskostnader	**20 432 110 586**	**18 995 716 467**
Antall utførte årsverk hittil i år	**17 860**	**17 403**
Lønn og andre ytelser til virksomhetsleder[4]		
Håkon Skulstad	2 107 864	0
Marie Benedicte Bjørnland	584 638	2 043 557

[1] Lønnsoppgjøret i staten ble ikke ferdigstilt i 2024 og ble derfor først utbetalt våren 2025, dette utgjør ca. 740 mill. kroner inkludert sosiale kostnader.
[2] Premiesatsen for arbeidsgiverandelen utgjorde i 2025 17,0 prosent. For regnskapsåret 2024 utgjorde premiesatsen 15,5 prosent
[3] Andre ytelser inkluderer bl.a. tolketjenester, utenlandstillegg, gruppelivsforsikring, velferdstiltak og bedriftshelsetjeneste
[4] Det er ikke gitt utbetaling av andre ytelser,fremtidige forpliktelser eller andre særskilte avtaler til virksomhetsleder for regnskapsåret

Note 3 Immaterielle eiendeler

	Programvare og lignende rettigheter	Immaterielle eiendeler under utførelse[1]	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	1 213 563 918	609 047 342	1 822 611 260
Tilgang i året	476 656	286 959 385	287 436 042
Avgang anskaffelseskost i året (-)	-22 815 203	0	-22 815 203
Aktiverte ferdigstilte prosjekter	40 211 488	-40 211 488	0
Anskaffelseskost	1 231 436 859	855 795 239	2 087 232 098
Akkumulerte nedskrivninger 01.01.	0	0	0
Nedskrivninger i året	0	0	0
Akkumulerte avskrivninger 01.01.	868 689 207	0	868 689 207
Ordinære avskrivninger i året	104 058 727	0	104 058 727
Akkumulerte avskrivninger avgang i året (-)	-16 611 096	0	-16 611 096
Balanseført verdi 31.12.2025	**275 300 021**	**855 795 239**	**1 131 095 260**
Avskrivningssatser (levetider)	5 år / lineært	Ingen avskrivning	
Avhendelse av immaterielle eiendeler i 2025			
Salgssum ved avgang anleggsmidler	0	0	0
- Bokført verdi avhendede anleggsmidler	-6 204 107	0	-6 204 107
= Regnskapsmessig gevinst/tap	**-6 204 107**	**0**	**-6 204 107**

[1] **Oversikt over tilgang/avgang i året**

Prosjektnavn	Beløp
Utviklingsporteføljen - ESAS III	5 636 822
Utviklingsporteføljen - InterSaks	4 762 116
Utviklingsporteføljen - Objektsikring	232 934
Utviklingsporteføljen - ID-kort utenl. Borgere	3 536 066
Utviklingsporteføljen - DSOP Finansoppslag	4 727 702
Utviklingsporteføljen - KN Oslo PD	619
Utviklingsporteføljen - KN Kripos	4 813 557
Utviklingsporteføljen - KN DA Kripos	604 505
Utviklingsporteføljen – Fra hendelse til avgjort sak	82 536 928
Utviklingsporteføljen - Ny kommunikasjonsløsning gjennomføring	19 727 936
Utviklingsporteføljen - Fremtidig løsning for nød- og beredskapskommunikasjon	18 097
Utviklingsporteføljen - EES - Entry/Exit system	3 537 825
Utviklingsporteføljen - EES - Entry/Exit system PIT	41 812 802
Utviklingsporteføljen - ETIAS - European Travel Information and Authorisation system PIT	8 748 654
Utviklingsporteføljen - SIS Recast Helhet	14 949 790
Utviklingsporteføljen - Interoperabilitet	13 343 511
Utviklingsporteføljen - VIS	8 700 384
Utviklingsporteføljen - EURODAC	9 777 930
Utviklingsporteføljen - BiOpp	9 337 935
Utviklingsporteføljen - Utvikling av digital våpensøknad	184 911
Utviklingsporteføljen - Ny våpenforvaltning - organisering	41 419
Utviklingsporteføljen - Fremtidens innkreving gjennomføring	202 995
Utviklingsporteføljen - Nytt saksbehandlingssystem Statens barnehus	3 694 366
Utviklingsporteføljen - Politipatruljens personkontroll	4 942 170
Utviklingsporteføljen - Plattformer for Effektivt Politiarbeid (PEP)	9 177 812
Utviklingsporteføljen - Nasjonal logistikk- og beslagsløsning	31 796 630
Utviklingsporteføljen - Ny turnus- og kompetanseløsning	3 412 032
Utviklingsporteføljen – Ved første kontakt	5 519 446
Utviklingsporteføljen - Objektsikring	-8 818 509
	286 959 385

[1] **Oversikt over aktivering i året**

Prosjektnavn	Beløp
Utviklingsporteføljen - ESAS III	5 636 822
Utviklingsporteføljen - Ny leverandør for DNA-analyser	23 242 526
Utviklingsporteføljen - ID-kort utenl. Borgere	11 332 140
	40 211 488

Note 4 Varige driftsmidler

	Tomter	Bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og transportmidler	Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l.
Anskaffelseskost 01.01.	10 000 000	3 162 663 765	3 145 443 342	3 047 571 991
Tilgang i året	0	0	379 891 258	315 144 580
Avgang anskaffelseskost i året (-)	0	0	-120 180 189	-4 552 250
Fra anlegg under utførelse til annen gruppe i året	0	0	38 328 643	10 074 830
Anskaffelseskost	*10 000 000*	*3 162 663 765*	*3 443 483 053*	*3 368 239 151*
Akkumulerte nedskrivninger 01.01	0	0	1 701 120	0
Nedskrivninger i året	0	0	0	0
Akkumulerte avskrivninger 01.01.	0	631 929 118	1 620 826 428	1 877 091 276
Ordinære avskrivninger i året	0	134 560 660	309 984 542	318 843 363
Akkumulerte avskrivninger avgang i året (-)	0	0	-114 023 354	-2 647 130
Balanseført verdi 31.12.2025	**10 000 000**	**2 396 173 987**	**1 624 994 318**	**1 174 951 642**
Avskrivningssatser (levetider)	**Ingen avskrivning**	**10-60 år dekomponert lineært**	**3-15 år lineært**	**3-15 år lineært**
Avhendelse av varige driftsmidler i 2025				
Salgssum ved avgang anleggsmidler	0	0	10 803 339	78 000
- Bokført verdi avhendede anleggsmidler	0	0	-6 156 835	-1 905 120
= Regnskapsmessig gevinst/tap	**0**	**0**	**4 646 504**	**-1 827 120**

	Anlegg under utførelse	Infrastruktur-eiendeler	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	47 816 742	0	9 413 495 841
Tilgang i året	52 959 476	0	747 995 313
Avgang anskaffelseskost i året (-)		0	-124 732 439
Fra anlegg under utførelse til annen gruppe i året	-48 403 473	0	0
Anskaffelseskost	*52 372 745*	*0*	*10 036 758 715*
Akkumulerte nedskrivninger 01.01	0	0	1 701 120
Nedskrivninger i året	0	0	0
Akkumulerte avskrivninger 01.01.	0	0	4 129 846 822
Ordinære avskrivninger i året	0	0	763 388 566
Akkumulerte avskrivninger avgang i året (-)	0	0	-116 670 484
Balanseført verdi 31.12.2025	**52 372 745**	**0**	**5 258 492 691**
Avskrivningssatser (levetider)	**Ingen avskrivning**	**Virksomhets-spesifikt**	
Avhendelse av varige driftsmidler i 2025	**0**	**0**	**10 881 339**
Salgssum ved avgang anleggsmidler	0	0	-8 061 956
- Bokført verdi avhendede anleggsmidler	0	0	2 819 384
= Regnskapsmessig gevinst/tap	**0**	**0**	**4 646 504**

Politiet har i 2025 investert i varige driftsmidler for omlag 748 mill. kroner. Av dette utgjorde investeringer i transportmidler 203 mill. kroner i tillegg er det aktivert transportmidler for 38 mill. kroner fra anlegg under utførelse. Tilgang andre maskiner og anlegg utgjør 176 mill. kroner. Under gruppen driftsløsøre, inventar og verktøy er 197 mill. kroner relatert til IKT utstyr og 128 mill. kroner annet driftsutstyr.

Anlegg under utførelse gjelder hovedsaklig innkjøpte kjøretøy som er under utrustning med polisært utstyr. Disse aktiveres under maskiner og transportmidler når de tas i bruk. Tilgang anlegg under utførelse utgjør 44 mill. kroner i året, av disse er 38 mill. kroner aktivert som transportmidler.

Note 5 Andre driftskostnader

	31.12.2025	31.12.2024
Husleie	1 894 676 032	1 776 007 137
Vedlikehold egne bygg og anlegg	38 171 710	29 019 365
Vedlikehold og ombygging av leide lokaler	141 660 543	145 021 495
Andre kostnader til drift av eiendom og lokaler	382 756 912	420 318 546
Leie maskiner, inventar og lignende[1]	1 086 215 535	830 984 522
Mindre utstyrsanskaffelser	464 195 999	436 169 883
Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv.	138 584 430	165 503 453
Kjøp av konsulenttjenester[2]	406 216 997	345 488 402
Kjøp av andre fremmede tjenester[3]	634 041 663	423 831 604
Reiser og diett	273 475 332	220 392 229
Tap og lignende	28 930 619	16 668 603
Øvrige driftskostnader	805 219 708	766 181 105
Sum andre driftskostnader	**6 294 145 479**	**5 575 586 343**

[1] Det er en økning knyttet til lisenser datasystem på 199 mill. kroner i 2025.
[2] Utgifter til konsulenttjenester har økt med 61 mill. kroner. Dette skyldes både ressurs- og kompetansebehov til utviklingsprosjekter og sikker og stabil drift av datasystemene i politiet.
[3] Endring kjøp av av andre fremmede tjenester skyldes i hovedsak økt avsetning for ubehandlede faktura ved årsskift på ca. 168 mill. kroner vedrørende EU kontingent, samt økte kostnader på vedlikehold av software på 38 mill. kroner.

Tilleggsinformasjon om operasjonelle leieavtaler

Gjenværende varighet	**Type eiendel**					
	Immaterielle eiendeler	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og transportmidler	Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	Infrastruktur-eiendeler	Sum
Varighet 1-5 år	14 780 283	173 900 000	10 622 441			199 302 724
Varighet 1-10 år	106 254 488	407 000 000	27 539 552	190 539 822	197 395 861	928 729 723
Varighet over 5 år		1 128 000 000				1 128 000 000
Kostnadsført leiebetaling for perioden	121 034 771	1 708 900 000	38161993	190539822	197395861	2 256 032 447

Note 6 Finansinntekter og finanskostnader

	31.12.2025	31.12.2024
Finansinntekter		
Renteinntekter	63 743	4 736
Valutagevinst (agio)[1]	7 836 501	18 881 947
Annen finansinntekt	0	4 200
Sum finansinntekter	**7 900 244**	**18 890 884**

Finanskostnader		
Rentekostnad	274 040	327 190
Valutagevinst (agio)[1]	1 641 247	4 567 458
Annen finanskostnad	138	250
Sum finanskostnader	**1 915 425**	**4 894 898**

[1] Politiet har leverandører i utenlandsk valuta og svingninger i valutakurs har resultert i lavere agiobeløp, spesielt i euro

Note 7 Sammenheng mellom avregnet med statskassen og mellomværende med statskassen (bruttobudsjetterte virksomheter)

A) Forklaring til at periodens resultat ikke er lik endring i avregnet med statskassen i balansen (kongruensavvik)

	31.12.2025	31.12.2024	Endring*
Avregnet med statskassen i balansen	**2 228 507 400**	**2 266 377 152**	**-37 869 752**

Bakgrunnen for at periodens resultat ikke er lik endring i avregnet med statskassen i balansen for bruttobudsjetterte virksomheter, er at konsernkontoene i Norges Bank inngår som en del av avregnet med statskassen i balansen. I tillegg hensyntas enkelte transaksjoner som ikke er knyttet til virksomhetens drift og transaksjoner som ikke medfører ut - eller innbetaling. Nedenfor vises de ulike postene som er grunnen til at endring i avregnet med statskassen i balansen ikke er lik periodens resultat.

Endring i avregnet med statskassen	
Konsernkontoer i Norges Bank	
- Konsernkonto utbetaling	-28 319 358 189
+ Konsernkonto innbetaling	2 903 340 249
Netto trekk konsernkonto	-25 416 017 940
Innbetalinger og utbetalinger som ikke inngår i virksomheten drift (er gjennomstrømningsposter)	
- Innbetaling innkrevingsvirksomhet og andre overføringer	-15 293 676
+ Utbetaling tilskuddsforvaltning og andre overføringer	808 455 560
Bokføringer som ikke går over bankkonto, men direkte mot avregning med statskassen	
+ Inntektsført fra bevilgning (underkonto 1991)	26 056 839 892
- Gruppeliv/arbeidsgiveravgift (underkonto 1985 og 1986)	-2 431 650 956
+ Nettoordning, statlig betalt merverdiavgift (underkonto 1987)	1 035 536 872
Andre avstemmingsposter	
Spesifikasjon av andre avstemmingsposter, korrigeringer åpningsbalansen1	0
Forskjell mellom resultatført og netto trekk på konsernkonto	37 869 752
Resultat av periodens aktiviteter før avregning mot statskassen	0
Sum endring i avregnet med statskassen *	**37 869 752**

*Sum endring i avregnet med statskassen skal stemme med periodens endring ovenfor.

Note 7B Sammenheng mellom avregnet med statskassen og mellomværende med statskassen (bruttobudsjetterte virksomheter)

B) Forskjellen mellom avregnet med statskassen og mellomværende med statskassen

	31.12.2025	31.12.2025	
	Spesifisering av bokført avregning med statskassen	Spesifisering av rapportert mellomværende med statskassen	Forskjell
Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler			
Immaterielle eiendeler	1 131 095 259	0	1 131 095 259
Varige driftsmidler	5 258 492 691	0	5 258 492 691
Sum	*6 389 587 950*	*0*	*6 389 587 950*
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	0	0	0
Obligasjoner	0	0	0
Andre fordringer	73 029 976	0	73 029 976
Sum	*73 029 976*	*0*	*73 029 976*
Omløpsmidler			
Beholdninger av varer og driftsmateriell	167 761 684	0	167 761 684
Kundefordringer	10 479 445	0	10 479 445
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	24 122 176	0	24 122 176
Andre fordringer	1 006 856 224	7 398 220	999 458 004
Bankinnskudd, kontanter og lignende	397 050 774	3 292 229	393 758 545
Fordringer vedrørende innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten	0	0	0
Sum	*1 606 270 303*	*10 690 449*	*1 595 579 854*
Langsiktige forpliktelser og gjeld			
Avsetninger langsiktige forpliktelser	0	0	0
Øvrig langsiktig gjeld	0	0	0
Sum	*0*	*0*	*0*
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	-1 450 645 002	0	-1 450 645 002
Skyldig skattetrekk og andre trekk	-770 903 148	-826 931 985	56 028 837
Skyldige offentlige avgifter	-278 336 931	-35 046 026	-243 290 905
Avsatte feriepenger	-1 765 244 433	0	-1 765 244 433
Mottatt forskuddsbetaling	-324 126 992	-16 046 632	-308 080 360
Annen gjeld til ansatte	-622 128 532	0	-622 128 532
Avsatt pensjonspremie til SPK, arbeidsgiverandel	0	-1 238 139 127	1 238 139 127
Annen kortsiktig gjeld	-628 995 790	-6 761 078	-622 234 712
Gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten	0	0	0
Sum	*-5 840 380 829*	*-2 122 924 849*	*-3 717 455 981*
Sum	**2 228 507 400**	**-2 112 234 400**	**4 340 741 800**

Mellomværende med statskassen består av kortsiktige fordringer og gjeld som etter økonomiregelverket er rapportert til statsregnskapet (S-rapport). Avregnet med statskassen viser finansieringen av virksomhetens netto eiendeler og gjeld.

Note 8 Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten

	31.12.2025	31.12.2024
Skatter og avgifter, renteinntekter og utbytte m.m	15 293 676	19 893 549
Sum avgifter og gebyrer direkte til statskassen	**15 293 676**	**19 893 549**

Regnskapslinjen består i hovedsak av inntekter vedrørende beslag og andre tilfeldige inntekter til staten.

Note 9 Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten

Tilskudd til andre		
	31.12.2025	**31.12.2024**
Tilskudd til utlandet[1]	798 412 442	1 075 749 049
Utbetaling av tilskudd til andre[2]	10 043 118	12 442 882
Sum tilskudd til andre	**808 455 560**	**1 088 191 931**

[1] Politiet betaler tilskudd til utlandet i forbindelse med Norges Schengen-medlemskap. I 2024 var kostnadene ekstra høye på grunn av en etterfakturering av tilskudd som ble mottatt i 2024 for 2023.
[2] Utbetalinger til andre består i hovedsak av tilskudd til fysiske sikringstiltak for tros- og livsynssamfunn og tilskudd til politiforeninger, og andre poster i henhold til Prop 1S på post 70.

Note 10 Varekostnader

	31.12.2025	31.12.2024
Kjøpte varer for videresalg[1]	48 254 343	66 235 797
Inntekter av varesalg[2]		-11 487 530
Innkjøp av mat og mineralvann for videresalg[3]	22 604 660	20 542 723
Innkjøp av alkoholholdige varer for videresalg[3]	610 955	535 907
Innkjøp av lærebøker for videresalg	20 837	5 396
Beholdningsendring varer for videresalg Jaren[1]	-5 922 708	-33 312 667
Sum varekostnad	**65 568 974**	**42 676 329**

[1] Kjøpte varer for videresalg, samt beholdningsendring består av innkjøp til PFT sitt lager.
[2] I 2024 ble det gjort endring i bokføring av varer for internt videresalg, dette klassifisert nå som driftsmateriell.
[3] Andre varekostnader gjelder varekjøp for Politihøgskolens hotell- og restaurantvirksomhet.

Note 11 Beholdning av varer og driftsmateriell

	31.12.2025	31.12.2024
Anskaffelseskost		
Varebeholdning driftsmateriell	151 553 326	141 812 431
Varebeholdning for videresalg	16 208 358	10 285 651
Sum anskaffelseskost	**167 761 684**	**152 098 082**

Varebeholdning gjelder beholdning av driftsmateriell på sentralt lager. Lageret inneholder materiell som benyttes av politet samt videreformidles til samarbeidspartnere innen staten.
Ukurans er løpende kostnadsført til en verdi på ca 3,5 mill. kroner

Note 12 Kundefordringer

	31.12.2025	31.12.2024
Kundefordringer til pålydende	18 057 746	21 151 498
Avsatt til forventet tap (-)	-7 578 301	-2 733 411
Sum kundefordringer	**10 479 445**	**18 418 087**

Avsetning til forventet tap er gjort ut fra en helhetlig vurdering av politiets kundesammensetning.
På grunnlag av erfaringer er det valgt å benytte en sjablongmessig prosentsats ut fra alder på fordringene.

Note 13 Opptjente, ikke fakturerte inntekter / mottatt forskuddsbetaling

Opptjente, ikke fakturerte inntekter (fordring)	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Opptjente, ikke fakturerte inntekter[1]	24 122 176	1 375 151
Sum opptjente, ikke fakturerte inntekter	**24 122 176**	**1 375 151**

Mottatt forskuddsbetaling (gjeld)	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Mottatte forskuddsbetalinger[2]	147 309 194	186 435 275
Mottatte forskuddsbetalinger prosjekter[3]	176 817 798	17 561 361
Sum mottatt forskuddsbetaling	**324 126 992**	**203 996 636**

[1] Det er avsatt for 20 mill. i påløpte prosjektmidler i forbindelse med samarbeidsprosjekt vedrørende grensekontroll.
[2] Mottatte forskuddsbetalinger består hovedsaklig i forskuddsbetalinger mottatt av UDI i tilknytning til utlendingforvaltning. Utlendingssaker er komplekse saker hvor det er lang behandlingstid, UDI krever betaling før man behandler sakene og det blir derfor liggende forskuddsbetalte beløp vedrørende saker som ikke er ferdig behandlet.
[3] Det er mottatt 162 mill. i forskudd på prosjektmidler (BMVI) fra EU i forbindelse med Norges Schengen medlemskap.

Note 14 Andre kortsiktige fordringer

	31.12.2025	31.12.2024
Forskuddsbetalt lønn	3 123 676	915 536
Reiseforskudd	293 499	277 500
Personallån[1]	3 930 794	5 228 817
Forskuddsbetalte leie[2]	440 021 666	372 045 812
Andre forskuddsbetalte kostnader	31 048 360	17 763 870
Andre fordringer[3]	528 438 228	77 182 010
Sum andre kortsiktige fordringer	**1 006 856 224**	**473 413 546**

[1] Politiet har en ordning med lån til ansatte. Noen av disse lånene har en løpetid over ett år og skulle således vært klassifisert som langsiktig fordring. Det er vanskelig å skille mellom langsiktige og kortsiktige lån. Disse er derfor i sin helhet klassifisert som kortsiktige.
[2] Økning i forskuddsbetalt leie fra 2024 skyldes blant annet økte investeringer i IT systemer. Slike kostnader faktureres ofte for lengre perioder av gangen og må derfor periodiseres.
[3] Andre fordringer består hovedsaklig av tilgodehavende fra NAV på 93 mill. (refusjoner sykepenger og foreldrepenger), samt avsetning av for mye fakturert pensjon fra SPK på 404 mill. Årsaken til det store tilgodehavende fra SPK skyldes at SPK har fakturert politiet etter prognose for 2025 og ikke faktisk pensjonspremie.

Note 15 Bankinnskudd, kontanter og lignende

	31.12.2025	31.12.2024
Øvrige bankkontoer (utenfor statens konsernkontoordning)[1]	285 449 968	324 876 712
Bankinnskudd sivil rettspleie[2]	108 305 635	101 247 192
Kontantbeholdninger	3 295 171	2 590 299
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	**397 050 774**	**428 714 202**

[1] Øvrige bankkontoer består av beslaglagte midler. Når dom er avsagt blir de beslaglagte midlene inntektsført til Staten, alternativt tilbakeført opprinnelig eier.
[2] Bankkonto sivil rettspleie er summen av innestående midler som forvaltes på vegne av skyldnere og kreditorer i henholdsvis frivillig gjeldsordning og tvangsinndrivelse. Bokføres i egen regnskapsklient, og dokumenteres separat.

Note 16 Annen kortsiktig gjeld

	31.12.2025	31.12.2024
Skyldig lønn	-697 433	-690 328
Annen gjeld til ansatte[1]	622 128 532	550 762 938
Avsatte feriepenger	1 765 244 433	1 584 661 897
Avsetning for lønnsoppgjør[2]		252 064 405
Påløpte kostnader[3]	228 868 702	111 075 353
Avstemmingsdifferanser ved rapportering til statsregnskapet, gjennomgangskonti	1 330 670	2 086 341
Annen kortsiktig gjeld[4]	5 735 306	2 718 588
Beslaglagte kontanter[5]	285 449 967	324 876 712
Kortsiktig gjeld sivil rettspleie[6]	108 308 578	101 241 899
Sum annen kortsiktig gjeld	**3 016 368 755**	**2 928 797 805**

[1] Avsetning reise, fleksitid og skyldig påløpt lønn på ca. 622 mill. kroner.
[2] På bakgrunn av at lønnsoppgjøret i staten for 2024 ikke var ferdigstilt før i slutten av november 2024, ble ikke resultatet av lønnsoppgjøret i 2024 utbetalt før i 2025. Det ble derfor gjort et estimat for lønnsavsetningen for det sentrale lønnsoppgjøret (lokale og eventuelt sentrale tillegg) pr. 31.12.24.
[3] Inkludert i påløpte kostnader er periodisering av faktura med fakturadato i 2025, som ikke er behandlet før i 2026 på ca. 154 mill. kroner. Samt avsetning for påløpte forpliktelser til internasjonale samarbeidsprosjekter gjennom Norges Schengen medlemskap med 72 mill.
[4] Annen kortsiktig gjeld består av hittegods, forskudd forliksrådet og tvangssaker.
[5] Beslaglagte kontanter. Når dom er avsagt blir de beslaglagte midlene inntektsført til Staten, alternativt tilbakeført opprinnelig eier.
[6] Kortsiktig gjeld sivil rettspleie er summen av innstående midler, som forvaltes på vegne av skyldnere og kreditorer i henholdsvis frivillig gjeldsordning og tvangsinndrivelse. Bokføres i egen regnskapsklient, og dokumenteres separat.

Note 17 Leverandørgjeld

	31.12.2025	31.12.2024
Leverandørgjeld	1 450 645 002	1 037 107 867
Sum leverandørgjeld	**1 450 645 002**	**1 037 107 867**

Økning i leverandørgjeld fra 2024 til 2025 skyldes økt gjeld til Statens Pensjonskasse pr. 31.12. på ca. 437 mill. kroner.

Note 18 Andre langsiktige fordringer

	31.12.2025	31.12.2024
Leietakerinnskudd	800 000	800 000
Andre fordringer[1]	72 229 976	55 176 935
Sum andre kortsiktige fordringer	**73 029 976**	**55 976 935**

[1] Andre fordringer består av opparbeidet tilgodehavende fra leverandører. Tilgodehavende er opparbeidet i henhold til avtale om godtgjørelse ved mangler på leveranser. Det reflekteres som langsiktig fordring da motregning vil skje i forbindelse med fremtidige investeringer som vil strekke seg utover de nærmeste 12 måneder.

POLITIETS ÅRSRAPPORT 2025
Utgitt: 15. april 2026
Utgiver: Politidirektoratet
Bilder: Politiets fellestjenesters bildekatalog