



Flerårig effektiviseringsplan



1. Innledning og bakgrunn for flerårig effektiviseringsplan

Formål

I de senere år har økonomiske utfordringer i politiet ofte blitt løst med økte bevilgninger. Dette er på sikt ikke bærekraftig og løser ikke de underliggende problemene. Politiet er pålagt å utarbeide effektiviseringstiltak for å skape handlingsrom i egne budsjetter. Denne planen beskriver konkrete effektiviseringstiltak med tallfestede gevinstkrav for de to første årene 2026 og 2027. I tillegg beskrives andre mulige effektiviseringstiltak som kan realiseres etter 2026. Flere av disse mulige tiltakene krever ytterligere utredning, arbeid og/eller beslutning. Videre sees dette i sammenheng med styringsdokument for langsiktig plan for politiet, hvor det pågår flere utredninger som vil kunne påvirke den flerårige planen.

Målsetning

For å skape økonomisk handlingsrom i budsjettene, vil POD i forbindelse med de årlige budsjett-tildelinger og resultatavtaler gi samtlige enheter i politiet effektiviseringskrav som skal realiseres innenfor de enkelte virksomhetsårene.

Gevinstene som realiseres skal bidra til å øke det økonomiske handlingsrommet i politiet slik at politiet innenfor de tildelte rammer kan yte bedre tjenester eller finansiere spesielle satsninger/prioriterte tiltak.

2. Tiltak første år – 2026

Konkrete tiltak/effektiviseringskrav

Enhetene har i sine resultatavtaler for 2026 fått tallfestede effektiviseringskrav innenfor tre områder. Effektiviseringskravene omfatter:

Tiltak		Gevinstkrav 2026	Hvor gevinsten skal realiseres
1	Reduksjon i overtid som følge av bedre tjenesteplanlegging	50 mill. kroner	Alle politidistrikter og særorgan, PIT og PFT
2	Redusere møte- og reisevirksomhet	50 mill. kroner	Alle enheter
3	Redusere utgifter til lisenser	17 mill. kroner	Alle enheter

3. Gjennomføring og oppfølging av tiltakene i 2026

Lokal plan

T1: Alle enheter skal utarbeide planer for hvordan tiltakene skal gjennomføres og følges opp for å sikre realiseringen. Planene skal legges ved T1-rapporteringen som eget dokument i PSV.

Rapportering

T1, T2 og T3: Det skal rapporteres på realisert gevinst på de tre effektiviseringskravene; Reduksjon i overtidsgifter, reduksjon i utgifter til møter og reiser og reduksjon i utgifter til lisenser.

Rapporteringen skal gi en oppdatert vurdering av fremdrift, realiserte og forventede økonomiske gevinster.

Avvik og avvikshåndtering

Det skal i rapporteringen også beskrives hvilke korrigerende tiltak som er iverksatt eller vurderes nødvendige å iverksette for å sikre full realisering ved årsslutt.

4. Effektiviseringstiltak 2027

Tiltak		Gevinstkrav 2026	Hvor gevinsten skal realiseres
1	Reduksjon i overtid som følge av bedre tjenestepanlegging	65 mill. kroner	Alle politidistrikter og særorgan, PIT og PFT
2	Redusere møte- og reisevirksomhet	50 mill. kroner	Alle enheter
3	Redusere utgifter til lisenser	25 mill. kroner	Alle enheter
4	Redusere antall tjenestesteder	15 mill. kroner	Alle politidistrikter
5	Politiets arbeidsplasskonsept/arealnormer +normer for politispesifikt areal	Kostnadsunngåelser/ begrensning av husleieutgifter	Politidistrikter
6	GKS inn i Finnmark pd	1,5 mill. kroner Krever politisk behandling og beslutning	GKS

5. Andre mulige effektiviseringstiltak

I forbindelse med arbeidet for å komme frem til konkrete og tallfestede effektiviseringstiltak for 2026 og 2027, ble det i en egen workshop med etterfølgende arbeid angitt flere andre mulige effektiviseringstiltak. Flere av disse kan realiseres etter 2026, men vil kreve ytterligere utredning, arbeid og/eller beslutning før eventuell gjennomføring.

Gevinstpotensialet kan heller ikke tallfestes uten ytterligere utredning og enkelte tiltak fordrer at grunnleggende forutsetninger er på plass før iverksettelse. Dette angår særlig tiltak som omhandler digitalisering hvor nye digitale verktøy vil være en forutsetning for å kunne realisere gevinst.

I tabellen under listes andre mulige effektiviseringstiltak.

Tiltak		Gevinstkrav 2026	Hvor gevinsten skal realiseres
1	Digitaliseringstiltak: Implementere tale-til-tekst	Reduksjon i lønnskostnader eller reduserte utgifter til transkribering av mediefiler (f.eks. avhør, skjulte metoder, tolketjenester)	Hos ulike profesjoner innen politi og påtale
2	Innføring av et nasjonalt innkjøps- og bestillingssystem	Større avtalelojalitet, bedre betingelser/ kostnadsbesparelser og mer effektive innkjøpsprosesser	Særlig i PFT og PIT
3	Velge markedsløsning for EBA der det er billigst (<u>fremfor å være bundet til å benytte Statsbygg</u>)	Tiltaket har en potensiell gevinst i form av kostnadsunnngåelse som kan være titalls millioner kroner pr. bygg pr. år. Politiet skal de kommende ti årene anslagsvis anskaffe og leie nye lokaler med en årlig leiekostnad på vel 1 mrd. kroner. Hvis Statsbygg ligger 15% eller mer høyere enn det private leiemarkedet vil den samlede merkostnaden for avtaler som inngås i denne perioden være på 150 mill. kroner eller mer i året.	Etaten
4	Redusere antall tjenestesteder/struktur endringer, herunder også reduksjon av antall 24/7- desker	Krever utredning, politisk behandling og beslutninger	

Ytterligere mulige tiltak som vil inngå i en revidert flerårig effektiviseringsplan

Utredningsoppdrag om fremtidige tiltak for å begrense den underliggende kostnadsveksten: Politidirektoratet er av JD pålagt innen 31.12.2026 å utrede hvordan politiet kan sikre best mulig faglig utnyttelse av ressurser og begrense den underliggende kostnadsveksten. Arbeidet inkluderer både tiltak som Politidirektoratet kan gjennomføre og tiltak som krever endringer i rammebetingelser som bestemmes av departementet.

Tiltak som følger av dette utredningsarbeidet, vil inngå i en oppdatert/revidert effektiviseringsplan med angivelse av årlige fremtidige besparelser.